



# Begroting 2010

Dit is de kerkrentmeesterlijke PKA begroting 2010. Door de diaconie wordt een afzonderlijke begroting opgesteld

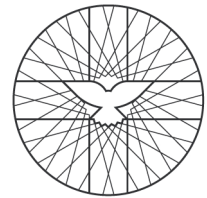
Kerkelijk bureau: Nieuwe Keizersgracht 1 A, 1018 DR Amsterdam  
tel. 020-53 53 700, fax 020-53 53 720, [info@protestantsamsterdam.nl](mailto:info@protestantsamsterdam.nl)



## *Inhoud*

Aanbiedingsbrief en toelichting .....	3
Begroting 2010.....	11
Begroting 2010 per wijk- en kerngemeente .....	12
Ledenaantallen .....	22
Levend geld per betalende pastorale eenheid.....	23
Pastoraatskosten .....	24
Salarissen en vergoedingen .....	25
Geraamd verloop Onderhoudsvoorziening kerkgebouwen.....	26
Geraamd verloop Onderhoudsvoorziening orgels.....	27
Exploitatie onroerend goed .....	28
Geraamd verloop onderhoudsvoorziening overig onroerend goed .....	29
Bestuurs- en bureaunkosten.....	30
Bovenwijkse activiteiten .....	31
Bovenplaatselijk.....	31
Geraamd verloop overige voorzieningen .....	32
Kasstroomoverzicht.....	33
Verklaringen.....	35





Aan de leden van de Algemene Kerkenraad van de Protestantse Kerk Amsterdam

Amsterdam, november 2009.

Betreft: Begroting 2010

Geachte dames en heren,

Hierbij bieden wij u de begroting 2010 ter (voorlopige) vaststelling aan. De begroting is in goede samenwerking met de wijken tot stand gekomen. Alle wijkbegrotingen zijn in concept voorgelegd aan de kerkrentmeesters en penningmeesters van de wijkkerken. Uit de vele opmerkingen en vragen bleek een grote betrokkenheid van de wijken bij het totstandkomen van de begroting en bij de Protestantse Kerk Amsterdam in het algemeen. Wij zijn daar dankbaar voor.

### ***Algemeen***

De uitkomst van de begroting geeft een zeer hoog tekort van € 1.379.800 weer. Hoewel door de financiële crisis een belangrijke toename van het tekort kon worden verwacht, is deze uitkomst bijzonder teleurstellend.

Bij nadere analyse kan het tekort worden gesplitst in 2 delen, namelijk een incidenteel deel en een structureel deel. Beide delen zorgen voor 50% van het tekort.

Het incidentele deel wordt veroorzaakt door de financiële crisis, die leidt tot belangrijk lagere opbrengsten van onze beleggingen. In normale tijden, die naar wij hopen niet te lang op zich laten wachten, moet het mogelijk zijn om ruim € 700.000 meer opbrengsten te genereren.

Het structurele deel van het tekort wordt veroorzaakt doordat wij te veel uitgeven ten opzichte van de ontvangsten. Ook dit deel kan op circa € 700.000 worden gesteld. Het is dit deel van het tekort waarop ingrijpende bezuinigingsmaatregelen moeten worden gericht.

### ***De goede dingen***

Alvorens wij de begroting nader analyseren lijkt het goed om een aantal projecten aan te geven waarin de Protestantse Kerk Amsterdam investeert.

Naast de meer zichtbare en bekende activiteiten, zoals kerkdiensten, pastoraat, catechese, bijbelkringen, vespers, gemeente avonden en het in stand houden van onze prachtige kerkgebouwen en orgels, zijn er nog veel meer ontwikkelingen, vooral die in het kader van “De Wervende Kerk”.

Te noemen zijn onder meer:

- Op IJburg wordt met enthousiasme en met ondersteuning van de landelijke PKN getracht een nieuwe wijkgemeente op te bouwen.
- In Oud-Zuid zal worden een missionair predikant aangesteld om een nieuwe kerkelijke presentie te initiëren. Mogelijkheden van wat wel herplanting wordt genoemd komen daarbij aan de orde.
- Op het gebied van jeugdwerk zullen de inspanningen worden vergroot met een aantal gerichte projecten.

- De overheid ondersteunt het onderwijs op het gebied van maatschappelijke stages. De PKA onderzoekt of wij daarin ook een rol kunnen spelen door leerlingen van middelbare scholen stageplaatsen aan te bieden binnen ons kerkelijk netwerk. De gedachte daarachter is dat wij op deze manier de jeugd inzicht kunnen geven in wat er binnen onze kerken allemaal gebeurt en op deze wijze die jeugd aan ons te binden. In 2010 zal de start van dit project worden geëvalueerd.
- Door het aantrekken van een communicatieadviseur wordt zowel de interne als externe communicatie verbeterd. Dit is van belang om de plaats van de PKA in de Amsterdamse samenleving meer onder de aandacht te brengen. In dit kader wordt met ingang van 2010 een nieuw kerkblad aan alle actieve leden verspreid dat in de plaats komt van Horizon.
- Het project Zingeving op de Zuidas wordt meer en meer succesvol. Om de inspanningen te intensiveren wordt voor 50% een nieuwe predikant aangetrokken.
- Het Pinksterfestival wordt ook in 2010 gehouden met belangrijke ondersteuning vanuit de PKA.
- Om met aansprekende projecten de PKA meer in de actualiteit te brengen en zo de aantrekkelijkheid van onze kerk voor buitenstaanders en de huidige leden te vergroten is voor 50% een predikant aangetrokken. De "Preek van de leek" is één van deze projecten.
- Hervormingsdag is tot een jaarlijkse traditie geworden, waarbij onze leden op de hoogte worden gesteld van de ontwikkelingen binnen onze kerk(en).
- Ook voor 2010 is een bedrag beschikbaar voor vitaliserende projecten in de wijken. In heel veel wijken worden reeds vernieuwende en enthousiaste projecten opgezet, waarbij de buurt wordt betrokken.

Al deze activiteiten moeten worden gezien in het licht van onze missie om een wervende kerk te zijn, die Gods liefde in Amsterdam gestalte wil geven.

### ***Begroting 2010 specifiek***

De begroting 2010 kan verkort als volgt worden weergegeven, waarbij opbrengsten en kosten van bezit en van kerkgebouwen zijn gesaldeerd. Ter vergelijking zijn de cijfers van begroot 2009 en werkelijk 2008 vermeld.

	<b>B 2010</b>	<b>%</b>	<b>B 2009</b>	<b>%</b>	<b>W 2008</b>	<b>%</b>
Opbrengst levend geld	1 587 600	55	1 621 716	44	1 604 015	48
Opbrengst uit bezit	1 322 200	45	2 034 319	56	1 730 339	52
<i>Totaal baten</i>	<i>2 909 800</i>	<i>100</i>	<i>3 656 035</i>	<i>100</i>	<i>3 334 354</i>	<i>100</i>
Pastoraatskosten	1 392 800	33	1 305 200	34	1 339 596	36
Personeelskosten	1 628 600	38	1 474 050	38	1 333 677	36
Kerkgebouwen	139 100	3	165 677	4	290 836	9
Bovenwijkse activiteiten	371 200	9	347 100	9	249 290	6
Landelijke afdrachten	232 600	5	229 100	6	189 536	5
Overige kosten	525 300	12	317 852	9	330 644	9
<i>Totaal lasten</i>	<i>4 289 600</i>	<i>100</i>	<i>3 838 979</i>	<i>100</i>	<i>3 733 579</i>	<i>100</i>
<b>Tekort</b>	<b>1 379 800</b>		<b>182 944</b>		<b>399 225</b>	

Het tekort 2010 bedraagt 47% van de totale inkomsten. Als we de cijfers corrigeren voor het incidentele effect bedraagt het tekort 20% van de inkomsten. Dit is veel te hoog en noopt derhalve tot maatregelen.

De opbrengst levend geld blijft vrijwel op het niveau van werkelijk 2008. Dit is verheugend. Met nog meer gerichte aandacht voor collectes in de kerkdiensten, paas- en eindejaarsactie moet het mogelijk zijn om de opbrengst nog te verhogen.

De opbrengst uit bezit is voor 2010 belangrijk lager begroot ten opzichte van zowel begroot 2009 als werkelijk 2008. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door de zeer lage rentestand en lage dividendopbrengsten. Zoals eerder vermeld verwachten wij dat de rentestand na enige tijd weer zal aantrekken. Helaas dreigt dan ook het gevaar van hoge inflatie. De tijd dat moeilijke keuzes met betrekking tot de beleggingen moeten worden gemaakt is nog niet voorbij.

De totale baten nemen door de lagere opbrengst uit bezit belangrijk af.

De pastoraatskosten stijgen ten opzichte van begroot 2009 en werkelijk 2008. Dit vindt zijn oorzaak voornamelijk in een stijging van de predikantstraktementen, stijging van de pensioenlasten en toename kosten preekbeurten. De formatie is ten opzichte van begroot 2009 licht gestegen, waarbij moet worden aangetekend dat bepaalde kosten ten laste van voorzieningen worden gebracht. De werkelijke formatie is ruim 2 plaatsen hoger dan de matrix aangeeft.

De personeelskosten zijn ten opzichte van 2008 belangrijk gestegen. Voor wat betreft het kerkelijk bureau betreft dit de jaarlijkse indexering en individuele verhogingen over 2 jaar, alsmede het aanstellen van 3 (2,6 fte) nieuwe medewerkers voor communicatie, maatschappelijke stagen en boekhouding. Ook in de wijken werden vooral (de uren van) het aantal kosters uitgebreid. Hopelijk zal dit leiden tot hogere verhuuropbrengsten. Al met al zijn de personeelskosten de belangrijkste uitgavenpost geworden, 38% van het totaal van de lasten.

De kosten van kerkgebouwen nemen ook volgens de begroting 2010 verder af. Dit is vooral te danken aan hogere verhuuropbrengsten, waarvoor we kosters en vele vrijwilligers in de wijken dankbaar zijn. Met de omvangrijke renovatie van het Elthetocomplex is in de rekening van baten en lasten nauwelijks rekening gehouden, omdat eerst de werving van externe fondsen wordt afgewacht alvorens de werkzaamheden te starten. In het kasstroomoverzicht is een investeringsbedrag van € 2 miljoen opgenomen.

De kosten van bovenwijkse activiteiten stijgen enigszins ten opzichte van begroot 2009 en met circa de helft in vergelijking met 2008. Vooral voor jeugdwerk en communicatie wordt meer uitgegeven. De meeste uitgaven onder het hoofd bovenwijkse activiteiten moeten worden gezien in het kader van de wervende kerk. Voor plannen van de kerngroepen is in de begroting ruimte gemaakt; aan nieuw beleid wordt een hoge prioriteit toegekend.

Onder de landelijke afdrachten is het aan de PKN af te dragen quotum de belangrijkste post. Voor 2010 is deze post gebaseerd op onze totale inkomsten in 2008. Omdat die toen zijn gestegen, stijgt ook het quotum voor 2010.

De overige kosten stijgen belangrijk. Dit heeft een aantal oorzaken:

- de kosten kerkdiensten en gemeenteleven zijn gebaseerd op schattingen van de wijken en liggen voor 2010 op het niveau van begroot 2009, maar hoger dan in 2008.
- de bestuurs- en bureaunkosten stijgen vooral omdat voor de Van Limmikhof huur wordt betaald aan de Diaconie. Hiertegenover staan opbrengsten, namelijk huur voor de Hunzestraat en rente van de verkoopopbrengst van het kantoor van de Schinkel. Voor 2010 vallen deze opbrengsten tegen.
- de financiële ondersteuning van onder andere de PKN voor de Schinkel is geheel weggefallen. In 2007 bedroeg deze ondersteuning nog € 100.000 en in 2008 € 57.000. (De PKN heeft haar beleid

gewijzigd, in die zin dat voor “oude” projecten de steun wordt afgebouwd. In plaats daarvan worden missionaire projecten ondersteund, waarvan de PKA op IJburg gebruik maakt.)

### ***Vermogenspositie***

In deze begroting gaat het over schattingen van uitgaven en hoe we dat financieren. Onze vermogenspositie blijft vrijwel buiten beschouwing. In 2008 werd evenwel een belangrijk verlies op onze beleggingen geleden. Weliswaar was dit grotendeels een ongerealiseerd resultaat, dat wil zeggen dat de PKA de effecten nog in bezit had, maar dat die wel in waarde waren gedaald.

Hoe is de situatie in 2009?

Tot en met september 2009 is de waarde van onze beleggingen gestegen. Hiermee is vrijwel de helft van de teruggang in 2008 ingehaald. In hoeverre deze ontwikkeling zich doorzet is niet te voorspellen. Het is namelijk nog niet zeker of het herstel van de wereldeconomie structureel is of van tijdelijke aard.

Herstelt ons vermogen zich dus enigszins van de waardedaling van effecten, anderzijds zal het vermogen in 2010 dalen als gevolg van het tekort op de rekening van baten en lasten.

Eind 2008 is € 4 miljoen van het Eigen vermogen afgezonderd als Investeringsfonds Wervende Kerk. De criteria waaraan projecten moeten voldoen om voor financiering uit dit fonds in aanmerking te komen moeten nog door de Algemene Kerkenraad en het College van Kerkrentmeesters worden vastgesteld. In 2010 zal worden nagegaan of het project Zuidas (€ 24.200) aan deze criteria voldoet

### ***Wijken***

Zoals gebruikelijk worden de resultaten ook per wijk weergegeven, zie bladzijden 12 tot en met 21. Het weergeven van de resultaten per wijk geeft aan de wijk meer inzicht, waardoor op wijkniveau kan worden getracht de uitkomsten verder te verbeteren. Het feit dat het levend geld al enige jaren op goed niveau blijft duidt er op dat dit beleid succesvol is. Resultaten per wijk en een verder transparante rapportage van de hele PKA kan ook de betrokkenheid in de wijken vergroten. De goede communicatie van wijken met het kerkelijk bureau tijdens het begrotingsproces geeft aan dat op dit terrein vooruitgang wordt geboekt.

In het algemeen worden de centrale kosten (bovenwijks, bovenplaatselijk en bestuur en bureaunkosten) aan de wijken doorbelast in verhouding tot de matrix. Hierdoor dragen “de sterkste schouders de zwaarste lasten”.

Tegenover de doorbelasting van kosten staat een vergoeding voor rente. Over het rekening-courantsaldo van de wijken met “de centrale” wordt rente vergoed. In 2008 is de wettelijke rente vergoed, zijnde in dat jaar 6%.

Voor de begroting 2009 noopten de toegenomen centrale kosten, te zien als investeringen om te komen tot een wervende kerk, tot een aanpassing. De vergoede rente werd verhoogd naar 7% en van de kosten van bovenwijkse activiteiten werd € 200.000 niet aan de wijken doorbelast maar centraal gehouden.

Voor de begroting 2010 vroeg de doorbelasting aan wijken weer speciale aandacht vanwege de sterk gestegen centrale kosten van salarissen en vergoedingen en bovenwijkse activiteiten, alsmede door de gedaalde beleggingsopbrengsten. Besloten is om de rentevergoeding te stellen op 6%, dat is 2% hoger dan de huidige wettelijke rente. In totaal is meer rente aan de wijken vergoed dan in totaal door de PKA is ontvangen. Voorts is van de centrale bestuurs- en bureaunkosten € 583.400 niet aan de wijken doorbelast. Het restant is samen met de kosten van bovenwijkse activiteiten en bovenplaatselijke kosten volgens de matrix aan de wijken doorbelast. Per saldo is het resultaat op “Algemeen” hierdoor € 846.000 negatief.

Naar onze mening geven na deze aanpassingen de resultaten van de wijken, ook in vergelijking met voorgaande jaren, een redelijk beeld.

### ***Verdere toelichting***

#### *Vergelijkende cijfers*

In alle financiële rapportages van de PKA tot nu toe werden de kosten van de Schinkel en Horizon ieder gesaldeerd in één bedrag opgenomen onder Bovenwijkse kosten. Door de samenvoeging van de Schinkel en het kerkelijk bureau in de Van Limmikhof is het meer consistent om de salarissen en kantoorkosten van de Schinkel, Horizon en het kerkelijk bureau gelijk te behandelen. Dit is in de begroting 2010 gebeurd. De belangrijkste wijziging is dat de salarissen van de Schinkel en Horizon nu onder salarissen en vergoedingen worden gerubriceerd. De vergelijkende cijfers zijn in de Rekening van baten en lasten op bladzijde 11 aangepast. Om technische redenen konden de aanpassingen niet worden doorgevoerd in de overzichten per wijk op bladzijden 12 tot en met 21. Omdat het vooral aanpassingen betreft op centraal niveau (in de kolom Algemeen) zijn de resultaten per wijk voor begroot 2010, begroot 2009 en werkelijk 2008 en 2007 goed vergelijkbaar.

#### *Ledenaantallen*

Op bladzijde 22 staan de ledenaantallen per eind 2008 en 2007 vermeld. Per saldo is het aantal leden met 1% gedaald. Deze daling is veel lager dan het landelijke cijfer. Het aantal doopleden is zelfs licht gestegen.

#### *Levend geld per betalende pastorale eenheid (BPE)*

Op bladzijde 23 staat de gemiddelde bijdrage per Betalende Pastorale Eenheid (BPE) vermeld. Dat betreft bijdragen inclusief collecten, giften, acties en doorzendcollecten. De uitkomst in totaal (€ 438) is iets lager dan in 2008 (€ 443). In de vergelijking met 2009 en 2007 dient te worden bedacht dat het aantal BPE is gestegen.

#### *Geraamd verloop onderhoudsvoorziening kerkgebouwen*

Uit dit overzicht (bladzijde 26) blijkt dat in 2010 € 480.200 aan groot onderhoud is gepland. De stand van de voorziening wordt eind 2010 geraamd op € 862.100, dat is –rekening houdend met bijdragen van derden– bijna 2½ x het geplande onderhoud voor 2010. Steeds meer wordt getracht bij grote onderhoudsprojecten geldelijke ondersteuning te verwerven bij overheid en derden. Ook worden in de wijken vaak acties opgezet om bij te dragen in kosten van renovaties.

#### *Geraamd verloop onderhoudsvoorziening orgels*

Uit dit overzicht (zie bladzijde 27) blijkt dat in 2010 groot onderhoud zal worden verricht aan de orgels van de Nieuwendammerkerk en de Nassaukerk. Voor de Nieuwendammerkerk is de financiering gerealiseerd met onder andere een belangrijke bijdrage van de Rijksdienst voor het cultureel erfgoed. De renovatie is al in 2009 aangevangen. Voor de Nassaukerk moeten nog fondsen worden geworven.

Doordat gebleken is dat voor orgelrenovaties fondsen van derden kunnen worden geworven is de toevoeging aan de voorziening beperkt tot € 9.000 in totaal.

#### *Exploitatie onroerend goed*

Op bladzijde 28 is een specificatie opgenomen. Nieuw in dit overzicht is het voormalige kerkelijk bureau in de Hunzestraat dat is verhuurd. Het pand aan de 1<sup>e</sup> Schinkelstraat is verkocht. Het Elthetocomplex zal een ingrijpende renovatie ondergaan. Hierdoor zullen de huurinkomsten tijdens de renovatie wegvallen. Bij de Opgang is het gebruik van de kosterwoning nog onzeker.

### *Geraamd verloop onderhoudsvoorziening overig onroerend goed*

Een overzicht is opgenomen op bladzijde 29. Bij de renovatie van het Elthetocomplex zal per saldo € 35.000 worden onttrokken uit deze voorziening.

### *Bestuurs- en bureaunkosten*

Een overzicht is opgenomen op bladzijde 30. Het totaal van de centrale kosten stijgt voornamelijk door stijging van salarissen en vergoedingen. Zoals vermeld onder Personeelskosten wordt dit veroorzaakt door loonrondes, individuele verhogingen en een toename met 3 medewerkers.

### *Dotatie inflatiecorrectie*

Rekening is gehouden met een inflatie van 1%.

### *Bovenwijkse activiteiten*

Zie het overzicht op bladzijde 31. In totaal wordt voor uitgaven aan projecten een bedrag van € 656.800 begroot. Onze inspanningen op IJburg worden ruim door de landelijke PKN ondersteund; ook de Maatschappij voor Welstand ondersteunt dit project. Horizon wordt vervangen door een nieuw kerkblad. Onder stedelijke kerkvernieuwing valt onder andere “Preek van de leek”; er is nog ruimte voor andere projecten. Door het wegvallen van de bijdrage van de Diaconie is de omvang van het Vitaliseringsfonds voor 2010 verlaagd. De stijging van Externe communicatie komt onder meer door kosten van een digitale nieuwsbrief, een actie voor het bereiken van de groep Anders Meelevenden en ondersteuning van de wijken op het gebied van websites en mediamix.

### *Bovenplaatselijke kosten*

Een specificatie is eveneens opgenomen op bladzijde 31. Het kerkrentmeesterlijk quotum is gebaseerd op onze inkomsten van 2008. Het bedrag voor 2009 was verkeerd begroot en zal in werkelijkheid lager uitvallen.

De solidariteitsheffing is het saldo van de verplichte afdracht aan de Solidariteitskas van € 7,50 (was € 5) per ingeschreven belijdend lid en het bedrag dat onze leden via acceptgiro's betalen.

### *Kasstroomoverzicht*

Op bladzijde 33 is een overzicht van de verwachte kasstromen in 2010 opgenomen. Het totaal kasstroomtekort komt uit op ruim € 3,1 miljoen. Er zijn voldoende spaargelden en deposito's beschikbaar om het kasstroomtekort op te vangen. Wel zullen de renteopbrengsten hierdoor verminderen.

Een groot deel van het kasstroomtekort komt voort uit een omvangrijke renovatie van het Elthetocomplex van totaal € 4 miljoen, waarvan de helft in 2010 wordt uitgegeven. De start van de werkzaamheden is afhankelijk van de werving van externe fondsen.

Het financieringstekort exclusief investeringen bedraagt € 1.130.199, een verslechtering ten opzichte van 2008 van € 1.284.412.

### *Aanbevelingen*

Het College van Kerkrentmeesters doet naar aanleiding van deze begroting de volgende aanbevelingen, waarbij wordt opgemerkt dat de aanbevelingen bij de begroting 2009 –wellicht door een gebrek aan gevoel voor urgentie– niet alle zijn opgevolgd:

- Aan de wijken wordt gevraagd om nog meer gerichte aandacht te geven aan de acties kerkbalans, paas- en eindejaarsactie, alsmede aan de collecten in de kerkdiensten teneinde de opbrengsten te verhogen.
- Aan de vacaturestop voor predikanten dient strikt de hand te worden gehouden. De werkelijke formatie dient tot matrixniveau te worden teruggebracht.
- Omdat de personeelskosten belangrijk zijn gestegen en de grootste uitgavenpost vormen, wordt voorgesteld een breed samen te stellen commissie te laten onderzoeken in hoeverre besparingen en synergievoordelen kunnen worden gerealiseerd.
- Wij ondersteunen het proces van samengaan van de wijken Jacobuskapel en de Ark/Slotervaart. Hiermee kunnen belangrijke besparingen worden gerealiseerd. Versnelling van het proces verdient aanbeveling.
- In het algemeen kan worden nagegaan in hoeverre het samenvoegen van wijken en kernen mogelijk is. Hiermee kan worden bereikt dat de competenties van predikanten in teamverband beter worden benut. Ook kunnen vrijwilligers effectiever worden ingezet.
- De verhuuractiviteiten dienen nog verder te worden geïntensiveerd, vooral in die wijken waar de kostersformatie is uitgebreid. Verhoging van de verhuurtarieven met tenminste 10% dient te worden nagestreefd.
- De commissie Geldwerving dient te onderzoeken welke andere betalingsmogelijkheden, die bijvoorbeeld meer aansluiten bij de moderne digitale tijd, mogelijk zijn.
- In voorgaande jaren werden de werkzaamheden van de Schinkel financieel ondersteund door de PKN en de Diaconie. Nu deze ondersteuning vrijwel is weggefallen wordt aan de AK gevraagd hiervoor compensatie te vinden.
- De vervanging van oud beleid door nieuw beleid dient sterker te worden aangezet. Een bespreking hierover van het Dagelijks Bestuur van de kerkrentmeesters en de kerngroep Vernieuwing kan tot nieuwe suggesties leiden.

### *Tenslotte*

Het tekort van de Protestantse Kerk Amsterdam is helaas tot een dramatische hoogte gestegen. Hoewel een belangrijk deel van het tekort mogelijk van incidentele aard is, zijn vergaande maatregelen en acties nodig om het tekort terug te dringen.

De situatie hoeft niet te leiden tot somberheid. Onze kerk is eerder in staat gebleken financiële tekorten terug te brengen. Daarnaast gebeuren er veel goede dingen in onze kerk(en) die velen inspireren.

Wij zijn er van overtuigd dat onze leden juist nu hun kerk, in ook voor hen soms moeilijkere tijden, willen blijven ondersteunen, zowel financieel als door hun inzet als vrijwilliger.

Namens het College van Kerkrentmeesters,  
R.J.J. Koedijk  
Penningmeester



## Begroting 2010

	<b>Begroot 2010</b>	<b>Begroot 2009<sup>1</sup></b>	<b>Uitkomst 2008<sup>1</sup></b>
<i>Baten</i>			
Kerkelijke bijdragen	1 033 900	1 050 366	1 031 623
Collecten, giften, acties	521 900	542 350	535 417
Doorzend collecten	31 800	29 000	36 975
<i>Inkomsten uit levend geld</i>	<u>1 587 600</u>	<u>1 621 716</u>	<u>1 604 014</u>
Kerkgebouwen	848 100	788 600	795 179
Overig onroerend goed	488 200	511 782	508 684
Beleggingen / Intrest	1 313 600	2 365 675	1 968 320
<i>Inkomsten uit bezit</i>	<u>2 649 900</u>	<u>3 666 057</u>	<u>3 272 183</u>
Voorgaande jaren / diversen	116 100	283 550	293 419
<i>Totaal baten</i>	<u>4 353 600</u>	<u>5 571 323</u>	<u>5 169 616</u>
<i>Lasten</i>			
Pastoraat	1 554 200	1 404 300	1 402 503
Ontvangen bijdragen in het pastoraat	- 161 400	- 99 100	- 62 907
Salarissen en vergoedingen	1 628 600	1 474 050	1 333 677
Kerkdiensten en gemeentelven	205 600	208 212	178 836
Kerkgebouwen	734 200	702 977	830 215
Dotatie onderhoudsvoorziening			
kerkgebouwen	244 000	231 100	246 000
orgels	9 000	20 200	9 800
Bestuurs- en bureaunkosten	424 700	388 490	422 722
Overig onroerend goed	183 100	158 240	190 665
Dotatie onderhoudsvoorziening			
overig onroerend goed	51 500	68 750	76 000
Dotatie inflatiecorrectie	245 000	616 148	480 000
Bovenwijkse activiteiten	371 200	347 100	249 290
Verplichtingen en bijdragen			
inzake landelijke organen	200 800	200 100	152 561
Doorzend collecten	31 800	29 000	36 975
Voorgaande jaren / diversen	11 100	4 700	22 505
<i>Totaal lasten</i>	<u>5 733 400</u>	<u>5 754 267</u>	<u>5 568 842</u>
<i>Tekort</i>	<u><u>- 1 379 800</u></u>	<u><u>- 182 944</u></u>	<u><u>- 399 225</u></u>

<sup>1</sup> Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

## Begroting 2010 per wijk- en kerngemeente

	B 2010	B 2009	2008	2007	B 2010	B 2009	2008	2007
	Totaal	Totaal	Totaal	Totaal	Keizersgr	Keizersgr	Keizersgr	Keizersgr
<i>Baten</i>								
Kerkelijke bijdragen	1 033 900	1 050 366	1 031 623	1 034 850	74 500	78 000	74 496	74 505
Collecten, giften en acties	521 900	542 350	535 417	569 397	35 500	44 000	34 201	43 087
Doorzend - collecten	31 800	29 000	36 975	24 294	1 000	1 000	668	546
Kerkgebouwen	848 100	788 600	795 179	793 864	85 000	80 000	77 772	79 441
Overig onroerend goed	488 200	511 782	508 684	1 859 042	-	-	-	-
Beleggingen / Intrest	1 313 600	2 364 675	1 966 740	602 620	38 300	43 000	32 297	19 429
Diversen	116 100	50 350	91 751	198 865	5 000	-	50	177
<b>Totaal</b>	<b>4 353 600</b>	<b>5 337 123</b>	<b>4 966 368</b>	<b>5 082 934</b>	<b>239 300</b>	<b>246 000</b>	<b>219 483</b>	<b>217 185</b>
<i>Lasten</i>								
Pastoraat	1 554 200	1 404 300	1 442 819	1 414 013	77 500	67 000	63 385	65 249
Af: Ontv bijdrage in pastoraat	- 161 400	- 99 100	- 83 223	- 73 461	-	-	-	-
Salariissen en vergoedingen	1 628 600	1 040 850	978 294	972 360	62 000	58 000	58 224	53 552
Kerkdiensten en gemeenteleven	205 600	208 212	178 836	154 230	8 000	10 000	8 967	8 515
Kerkgebouwen	734 200	702 977	830 215	752 041	26 500	25 000	22 069	24 725
Dotatie onderhoudsvoorz kerk	244 000	231 100	246 000	307 600	19 300	19 000	8 000	11 500
Dotatie onderhoudsvoorz orgel	9 000	20 200	9 800	7 100	1 000	2 000	1 000	-
Bestuurs- en Bureaukosten	424 700	329 990	364 919	303 998	6 300	7 000	7 029	5 219
Overig onroerend goed	183 100	158 240	190 665	374 910	-	-	-	-
Dotatie onderhoudsvoorz ov og	51 500	68 750	76 000	88 500	-	-	-	-
Dotatie inflatiecorrectie	245 000	616 148	480 000	424 102	-	-	-	-
Doorbelaste algemene kosten	-	-	-	-	25 900	29 000	25 977	23 476
Bovenwijkse activiteiten	371 200	604 600	439 228	237 538	17 400	20 900	11 945	11 283
Bovenplaatselijk	200 800	200 100	152 561	140 407	9 400	10 300	7 618	6 578
Doorzend - collecten	31 800	29 000	36 975	24 294	1 000	1 000	668	546
Diversen	11 100	4 700	22 505	176 406	500	2 000	693	-
<b>Totaal</b>	<b>5 733 400</b>	<b>5 520 067</b>	<b>5 365 594</b>	<b>5 304 037</b>	<b>254 800</b>	<b>251 200</b>	<b>215 576</b>	<b>210 642</b>
<b>Resultaat</b>	<b>- 1379 800</b>	<b>- 182 944</b>	<b>- 399 225</b>	<b>- 221 103</b>	<b>- 15 500</b>	<b>- 5 200</b>	<b>+ 3 908</b>	<b>+ 6 543</b>

<b>B 2010</b>	<b>B 2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>B 2010</b>	<b>B 2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>B 2010</b>	<b>B 2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
<b>Wester</b>	<b>Wester</b>	<b>Wester</b>	<b>Wester</b>	<b>Oude</b>	<b>Oude</b>	<b>Oude</b>	<b>Oude</b>	<b>Noorder</b>	<b>Noorder</b>	<b>Noorder</b>	<b>Noorder</b>
<b>85 000</b>	80 000	78 082	72 804	<b>55 000</b>	49 000	54 786	44 419	<b>70 000</b>	75 000	50 390	46 124
<b>88 500</b>	80 000	60 962	67 691	<b>40 000</b>	26 300	39 268	33 164	<b>61 500</b>	55 500	63 722	48 324
<b>2 000</b>	-	1 957	-	<b>400</b>	600	1 198	894	<b>4 000</b>	6 000	16 255	8 434
<b>175 000</b>	145 000	139 464	144 458	-	250	-	-	<b>113 500</b>	115 500	105 809	76 534
<b>30 600</b>	4 600	4 409	4 344	-	-	-	-	<b>4 000</b>	3 800	3 475	3 844
<b>87 000</b>	105 700	84 929	80 050	<b>56 200</b>	69 700	61 452	60 512	<b>80 600</b>	92 300	80 138	81 851
-	17 500	2 028	44 263	<b>2 400</b>	2 500	2 940	2 454	<b>16 200</b>	-	15 853	20 100
<b>468 100</b>	432 800	371 831	413 609	<b>154 000</b>	148 350	159 644	141 444	<b>349 800</b>	348 100	335 641	285 212
<b>83 000</b>	81 500	78 418	75 471	<b>51 300</b>	49 500	50 682	21 752	<b>101 000</b>	70 100	68 281	92 347
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 3 000
<b>131 000</b>	127 500	116 543	118 413	<b>46 900</b>	41 000	45 841	41 086	<b>67 000</b>	63 300	57 744	47 752
<b>18 300</b>	18 000	13 084	15 384	<b>8 600</b>	10 175	6 989	10 075	<b>30 900</b>	32 037	46 392	6 533
<b>115 500</b>	125 500	112 527	127 810	<b>36 200</b>	34 900	33 312	33 469	<b>38 100</b>	63 900	70 471	67 280
<b>20 000</b>	25 000	20 000	20 000	-	-	-	-	<b>29 600</b>	29 100	27 000	13 600
<b>2 000</b>	8 000	2 000	1 300	-	-	-	-	<b>1 000</b>	2 000	1 000	1 000
<b>29 200</b>	32 500	57 945	37 458	<b>1 800</b>	1 775	3 334	586	<b>6 400</b>	2 850	7 077	2 419
<b>17 700</b>	10 000	7 581	8 085	-	-	-	-	<b>2 700</b>	12 150	1 559	659
<b>5 000</b>	-	2 000	-	-	-	-	-	<b>2 000</b>	-	2 000	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>43 000</b>	39 800	32 296	32 240	<b>29 400</b>	25 000	20 009	16 590	<b>29 800</b>	25 400	20 360	24 415
<b>28 800</b>	28 600	14 851	15 495	<b>19 700</b>	18 000	9 201	7 973	<b>19 900</b>	18 300	9 362	11 734
<b>15 600</b>	14 100	9 471	9 034	<b>10 600</b>	8 900	5 868	4 648	<b>10 800</b>	9 000	5 971	6 841
<b>2 000</b>	-	1 957	-	<b>400</b>	600	1 198	894	<b>4 000</b>	6 000	16 255	8 434
<b>2 000</b>	2 500	-	2 212	-	-	-	2 900	<b>8 300</b>	-	1 766	5 127
<b>513 100</b>	513 000	468 671	462 902	<b>204 900</b>	189 850	176 435	139 973	<b>351 500</b>	334 137	335 238	285 140
<b>- 45 000</b>	- 80 200	- 96 840	- 49 293	<b>- 50 900</b>	- 41 500	- 16 791	+ 1 470	<b>- 1 700</b>	+ 13 963	+ 404	+ 73

	<b>B 2010</b>	<b>B 2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>B 2010</b>	<b>B 2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
	<b>Nieuwend</b>	<b>Nieuwend</b>	<b>Nieuwend</b>	<b>Nieuwend</b>	<b>MiddenN</b>	<b>MiddenN</b>	<b>MiddenN</b>	<b>MiddenN</b>
<i>Baten</i>								
Kerkelijke bijdragen	<b>60 000</b>	63 066	59 275	63 065	<b>26 500</b>	29 000	26 856	24 320
Collecten, giften en acties	<b>20 300</b>	23 550	18 941	23 605	<b>11 000</b>	7 000	14 872	11 547
Doorzend - collecten	<b>2 600</b>	800	2 627	840	<b>400</b>	350	291	495
Kerkgebouwen	<b>10 000</b>	10 000	12 742	13 842	<b>23 700</b>	14 400	22 999	22 288
Overig onroerend goed	-	8 000	-	7 844	<b>67 300</b>	70 000	66 348	69 362
Beleggingen / Intrest	<b>133 500</b>	172 800	147 210	131 684	<b>19 800</b>	26 575	24 717	23 917
Diversen	-	100	9 283	68	-	1 500	1 485	1 005
<i>Totaal</i>	<b>226 400</b>	278 316	250 078	240 949	<b>148 700</b>	148 825	157 567	152 934
<i>Lasten</i>								
Pastoraat	<b>106 200</b>	94 500	79 303	77 879	<b>44 500</b>	43 200	45 498	56 187
Af: Ontv bijdrage in pastoraat	-	-	-	-	-	-	-	-
Salariissen en vergoedingen	<b>16 900</b>	11 000	7 725	10 456	<b>22 200</b>	19 500	16 267	17 452
Kerkdiensten en gemeenteleven	<b>14 300</b>	20 390	11 578	20 364	<b>5 700</b>	5 410	4 147	6 081
Kerkgebouwen	<b>30 000</b>	21 195	35 823	22 528	<b>32 600</b>	31 000	32 619	30 499
Dotatie onderhoudsvoorz kerk	<b>6 900</b>	5 800	15 000	30 000	<b>17 900</b>	17 500	16 000	20 000
Dotatie onderhoudsvoorz orgel	-	-	200	400	<b>300</b>	-	300	300
Bestuurs- en Bureaukosten	<b>2 800</b>	5 345	3 041	5 269	<b>1 600</b>	1 495	1 483	1 523
Overig onroerend goed	-	1 750	-	1 701	<b>11 000</b>	7 500	11 290	8 943
Dotatie onderhoudsvoorz ov og	-	250	-	2 500	<b>4 000</b>	2 500	4 000	7 500
Dotatie inflatiecorrectie	-	-	-	-	-	-	-	-
Doorbelaste algemene kosten	<b>30 500</b>	32 400	30 540	36 310	<b>16 600</b>	15 600	14 744	14 712
Bovenwijkse activiteiten	<b>20 500</b>	23 400	14 044	17 451	<b>11 100</b>	11 200	6 780	7 070
Bovenplaatselijk	<b>11 100</b>	11 500	8 956	10 174	<b>6 000</b>	5 500	4 324	4 122
Doorzend - collecten	<b>2 600</b>	800	2 627	840	<b>400</b>	350	291	495
Diversen	-	-	-	2 582	<b>100</b>	100	3 655	-
<i>Totaal</i>	<b>241 800</b>	228 330	208 838	238 452	<b>174 000</b>	160 855	161 397	174 883
<i>Resultaat</i>	<b>- 15 400</b>	+ 49 986	+ 41 240	+ 2 497	<b>- 25 300</b>	- 12 030	- 3 830	- 21 949

<b>B 2010</b>	<b>B 2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>B 2010</b>	<b>B 2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>B 2010</b>	<b>B 2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
<b>Bethel</b>	Bethel	Bethel	Bethel	<b>Noord</b>	Noord	Noord	Noord	<b>Koepel-W</b>	Koepel-W	Koepel-W	Koepel-W
<b>28 000</b>	28 000	29 199	29 921	<b>114 500</b>	120 066	115 330	117 307	<b>48 000</b>	49 000	49 826	50 687
<b>14 400</b>	11 500	14 144	12 717	<b>45 700</b>	42 050	47 957	47 869	<b>22 500</b>	22 500	38 606	27 797
<b>400</b>	500	419	473	<b>3 400</b>	1 650	3 337	1 808	<b>400</b>	-	592	642
<b>20 900</b>	21 000	22 657	23 912	<b>54 600</b>	45 400	58 398	60 042	<b>45 000</b>	48 000	51 734	40 428
<b>5 300</b>	5 082	5 181	4 823	<b>72 600</b>	83 082	71 529	82 028	-	25 000	24 676	24 408
<b>56 500</b>	65 200	56 659	55 557	<b>209 800</b>	264 575	228 586	211 158	<b>85 100</b>	70 500	69 033	67 639
-	2 750	300	2 946	-	4 350	11 067	4 019	-	2 500	310	2 028
<b>125 500</b>	134 032	128 559	130 348	<b>500 600</b>	561 173	536 204	524 231	<b>201 000</b>	217 500	234 777	213 631
<b>43 400</b>	42 400	41 838	41 076	<b>194 100</b>	180 100	166 639	175 142	<b>104 900</b>	54 800	74 734	103 151
-	-	-	-	-	-	-	-	<b>- 22 000</b>	-	-	- 5 367
<b>23 200</b>	23 850	21 859	20 466	<b>62 300</b>	54 350	45 852	48 373	<b>29 000</b>	29 300	26 965	22 897
<b>2 900</b>	2 750	1 496	1 436	<b>22 900</b>	28 550	17 221	27 882	<b>8 800</b>	5 510	6 284	6 363
<b>20 700</b>	22 200	42 012	21 738	<b>83 300</b>	74 395	110 454	74 764	<b>19 600</b>	35 850	34 631	35 083
<b>14 600</b>	14 300	13 000	20 000	<b>39 400</b>	37 600	44 000	70 000	<b>16 200</b>	15 900	15 000	25 000
<b>300</b>	-	300	300	<b>600</b>	-	800	1 000	<b>500</b>	2 200	500	400
<b>1 200</b>	1 325	1 917	1 025	<b>5 600</b>	8 165	6 441	7 817	<b>4 700</b>	4 580	6 727	4 276
<b>2 400</b>	400	670	325	<b>13 400</b>	9 650	11 960	10 969	-	5 000	3 286	1 608
<b>1 000</b>	1 000	2 000	1 000	<b>5 000</b>	3 750	6 000	11 000	-	-	1 000	2 000
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>17 000</b>	16 900	15 797	15 338	<b>64 100</b>	64 900	61 081	66 359	<b>37 100</b>	36 800	42 476	38 814
<b>11 400</b>	12 200	7 264	7 371	<b>43 000</b>	46 800	28 087	31 892	<b>24 900</b>	26 400	19 532	18 654
<b>6 200</b>	6 000	4 632	4 298	<b>23 300</b>	23 000	17 912	18 593	<b>13 500</b>	13 100	12 456	10 875
<b>400</b>	500	419	473	<b>3 400</b>	1 650	3 337	1 808	<b>400</b>	-	592	642
-	-	-	-	<b>100</b>	100	3 655	2 582	-	-	- 5 000	-
<b>144 700</b>	143 825	153 204	134 846	<b>560 500</b>	533 010	523 439	548 181	<b>237 600</b>	229 440	239 182	264 398
<b>- 19 200</b>	- 9 793	- 24 645	- 4 498	<b>- 59 900</b>	+ 28 163	+ 12 765	- 23 950	<b>- 36 600</b>	- 11 940	- 4 405	- 50 767

	<b>B 2010</b>	<b>B 2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>B 2010</b>	<b>B 2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
	<b>Gzv-Slm</b>	<b>Gzv-Slm</b>	<b>Gzv-Slm</b>	<b>Gzv-Slm</b>	<b>Jeruzalem</b>	<b>Jeruzalem</b>	<b>Jeruzalem</b>	<b>Jeruzalem</b>
<i>Baten</i>								
Kerkelijke bijdragen	<b>48 000</b>	50 000	49 578	49 014	<b>35 000</b>	32 000	37 617	30 598
Collecten, giften en acties	<b>12 700</b>	11 500	12 814	14 416	<b>67 500</b>	84 000	92 507	86 626
Doorzend - collecten	<b>900</b>	1 100	658	602	<b>10 700</b>	10 550	1 501	1 397
Kerkgebouwen	<b>46 000</b>	42 000	42 053	40 241	<b>14 900</b>	13 500	14 670	14 065
Overig onroerend goed	<b>7 000</b>	6 800	6 785	6 674	<b>7 000</b>	9 600	9 554	9 443
Beleggingen / Intrest	<b>85 700</b>	95 200	94 658	82 339	<b>88 900</b>	110 500	95 264	84 399
Diversen	-	-	334	87	-	-	645	642
<i>Totaal</i>	<b>200 300</b>	206 600	206 879	193 373	<b>224 000</b>	260 150	251 758	227 171
<i>Lasten</i>								
Pastoraat	<b>82 100</b>	79 500	82 023	78 810	<b>89 100</b>	86 300	83 869	83 602
Af: Ontv bijdrage in pastoraat	<b>- 8 000</b>	- 7 700	- 7 577	- 7 500	-	-	-	- 4 318
Salariissen en vergoedingen	<b>7 300</b>	6 500	5 964	6 124	<b>19 600</b>	18 500	18 702	18 141
Kerkdiensten en gemeenteleven	<b>4 700</b>	5 900	2 814	3 397	<b>14 900</b>	20 550	13 141	16 184
Kerkgebouwen	<b>59 100</b>	60 000	66 626	41 173	<b>33 800</b>	34 500	29 764	25 535
Dotatie onderhoudsvoorz kerk	<b>12 700</b>	12 400	12 000	20 000	<b>6 400</b>	14 900	14 000	20 000
Dotatie onderhoudsvoorz orgel	<b>300</b>	1 000	300	300	<b>300</b>	1 000	300	300
Bestuurs- en Bureaukosten	<b>5 000</b>	5 650	4 286	4 043	<b>2 700</b>	4 240	4 194	4 048
Overig onroerend goed	<b>1 700</b>	1 691	2 803	1 722	<b>4 500</b>	6 800	7 812	10 590
Dotatie onderhoudsvoorz ov og	<b>2 000</b>	2 000	2 000	2 500	<b>2 000</b>	2 500	2 000	2 500
Dotatie inflatiecorrectie	-	-	-	-	-	-	-	-
Doorbelaste algemene kosten	<b>24 000</b>	25 400	24 573	23 163	<b>34 400</b>	31 400	25 626	28 797
Bovenwijkse activiteiten	<b>16 100</b>	18 300	11 300	11 132	<b>23 100</b>	22 600	11 784	13 840
Bovenplaatselijk	<b>8 700</b>	9 000	7 206	8 412	<b>12 500</b>	11 200	7 515	8 069
Doorzend - collecten	<b>900</b>	1 100	658	602	<b>10 700</b>	10 550	1 501	1 397
Diversen	-	-	-	1 447	<b>200</b>	100	1 577	16
<i>Totaal</i>	<b>216 600</b>	220 741	214 974	195 325	<b>254 200</b>	265 140	221 785	228 700
<i>Resultaat</i>	<b>- 16 300</b>	- 14 141	- 8 096	- 1 952	<b>- 30 200</b>	- 4 990	+ 29 973	- 1 529

<b>B 2010</b>	<b>B 2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>B 2010</b>	<b>B 2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>B 2010</b>	<b>B 2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
<b>Pniëlgem</b>	Pniëlgem	Pniëlgem	Pniëlgem	<b>Sl.vaart</b>	Sl.vaart	Sl.vaart	Sl.vaart	<b>Jacobus</b>	Jacobus	Jacobus	Jacobus
<b>20 000</b>	25 000	22 445	27 675	<b>80 000</b>	73 000	78 329	83 185	<b>32 000</b>	32 300	32 314	33 203
<b>4 900</b>	4 300	6 805	5 145	<b>10 000</b>	20 000	13 676	22 703	<b>7 500</b>	3 500	6 577	7 217
<b>200</b>	100	185	144	<b>300</b>	450	298	398	<b>400</b>	750	376	472
-	-	-	-	-	38 000	46 122	44 981	<b>40 000</b>	51 000	39 308	51 027
<b>7 000</b>	7 000	6 785	6 674	-	13 600	12 812	13 347	<b>4 000</b>	28 900	28 673	28 191
<b>94 200</b>	109 600	93 419	90 188	<b>68 900</b>	68 500	63 652	61 568	<b>84 400</b>	57 700	51 563	61 199
-	-	-	490	-	4 000	30 228	1 218	-	-	3 665	871
<b>126 300</b>	146 000	129 639	130 316	<b>159 200</b>	217 550	245 117	227 400	<b>168 300</b>	174 150	162 476	182 180
<b>48 600</b>	59 100	51 706	56 619	<b>80 500</b>	106 600	118 027	113 708	<b>40 300</b>	66 800	60 115	58 127
-	-	-	-	-	-	12 700	12 282	-	-	-	-
-	-	50	-	<b>37 000</b>	36 000	34 530	31 814	<b>53 500</b>	56 000	52 083	76 265
<b>800</b>	1 100	687	1 045	<b>3 400</b>	5 510	129	3 047	<b>7 000</b>	9 200	4 929	2 573
<b>25 000</b>	23 000	23 850	22 686	<b>12 500</b>	21 582	26 266	21 706	<b>38 000</b>	37 000	38 008	36 989
-	-	-	-	<b>15 900</b>	-	14 000	20 000	<b>10 000</b>	-	21 000	10 000
-	-	-	-	-	1 000	300	300	-	-	300	200
<b>300</b>	100	288	160	<b>2 900</b>	4 585	5 706	4 806	<b>2 500</b>	2 150	3 810	4 893
<b>1 400</b>	1 600	1 381	1 202	-	5 249	3 922	4 946	<b>1 400</b>	7 400	8 641	6 853
<b>2 000</b>	3 000	2 000	3 000	-	5 000	3 000	5 000	<b>2 000</b>	-	1 000	2 500
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>13 900</b>	16 000	17 201	15 025	<b>33 300</b>	37 100	34 051	30 675	<b>18 600</b>	19 300	18 605	17 216
<b>9 300</b>	11 500	7 910	7 221	<b>22 300</b>	26 600	15 658	14 743	<b>12 400</b>	13 900	8 555	8 274
<b>5 000</b>	5 700	5 044	4 210	<b>12 000</b>	13 200	9 985	8 595	<b>6 700</b>	6 900	5 456	4 824
<b>200</b>	100	185	144	<b>300</b>	450	298	398	<b>400</b>	750	376	472
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	751
<b>106 500</b>	121 200	110 302	111 311	<b>220 100</b>	262 876	252 915	247 456	<b>192 800</b>	219 400	222 878	229 936
<b>+ 19 800</b>	+ 24 800	+ 19 337	+ 19 005	<b>- 60 900</b>	- 45 326	- 7 798	- 20 056	<b>- 24 500</b>	- 45 250	- 60 401	- 47 756

	<b>B 2010</b>	<b>B 2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>B 2010</b>	<b>B 2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
	<b>Osd-Sltn</b>	<b>Osd-Sltn</b>	<b>Osd-Sltn</b>	<b>Osd-Sltn</b>	<b>WdZ</b>	<b>WdZ</b>	<b>WdZ</b>	<b>WdZ</b>
<i>Baten</i>								
Kerkelijke bijdragen	<b>87 900</b>	90 000	90 878	92 642	<b>75 000</b>	90 000	80 597	91 087
Collecten, giften en acties	<b>26 000</b>	30 000	23 657	34 102	<b>11 500</b>	21 400	13 133	22 028
Doorzend - collecten	<b>1 200</b>	-	1 067	1 016	<b>500</b>	900	719	1 046
Kerkgebouwen	<b>43 000</b>	23 000	2 234	23 783	<b>47 000</b>	44 450	45 967	40 546
Overig onroerend goed	<b>11 500</b>	7 300	10 704	8 176	<b>10 600</b>	7 000	8 483	27 060
Beleggingen / Intrest	<b>74 200</b>	152 500	195 947	113 926	<b>126 000</b>	116 400	101 741	96 118
Diversen	-	-	-	85	-	-	27 000	1 145
<i>Totaal</i>	<b>243 800</b>	302 800	324 488	273 730	<b>270 600</b>	280 150	277 640	279 030
<i>Lasten</i>								
Pastoraat	<b>102 700</b>	107 800	87 108	85 475	<b>72 500</b>	92 000	81 864	80 603
Af: Ontv bijdrage in pastoraat	-	-	-	-	-	-	-	-
Salariissen en vergoedingen	<b>66 500</b>	67 700	65 524	63 813	<b>46 400</b>	31 000	29 348	28 261
Kerkdiensten en gemeenteleven	<b>22 500</b>	4 000	4 167	2 437	<b>17 100</b>	21 430	20 713	15 067
Kerkgebouwen	<b>55 000</b>	30 400	15 514	29 477	<b>69 200</b>	23 165	80 401	41 799
Dotatie onderhoudsvoorz kerk	<b>8 800</b>	12 700	12 000	17 000	<b>17 500</b>	17 200	16 000	30 500
Dotatie onderhoudsvoorz orgel	<b>100</b>	-	100	-	<b>1 200</b>	1 000	1 200	1 200
Bestuurs- en Bureaukosten	<b>7 000</b>	-	4 375	5 054	<b>3 000</b>	2 795	2 145	2 454
Overig onroerend goed	<b>16 000</b>	4 000	1 719	5 311	<b>8 200</b>	6 200	595	18 370
Dotatie onderhoudsvoorz ov og	<b>5 000</b>	3 000	2 000	2 500	<b>2 000</b>	2 500	2 000	2 500
Dotatie inflatiecorrectie	-	-	-	-	-	-	-	-
Doorbelaste algemene kosten	<b>46 100</b>	49 000	46 337	43 509	<b>32 900</b>	35 700	31 243	27 545
Bovenwijkse activiteiten	<b>30 700</b>	35 300	21 308	20 911	<b>22 000</b>	25 600	14 367	13 238
Bovenplaatselijk	<b>16 700</b>	17 500	13 588	12 191	<b>11 900</b>	12 700	9 162	7 718
Doorzend - collecten	<b>1 200</b>	-	1 067	1 016	<b>500</b>	900	719	1 046
Diversen	-	-	-	-	-	-	6 964	1 050
<i>Totaal</i>	<b>378 300</b>	331 400	274 808	288 692	<b>304 400</b>	272 190	296 722	271 352
<i>Resultaat</i>	<b>- 134 500</b>	- 28 600	+ 49 680	- 14 962	<b>- 33 800</b>	+ 7 960	- 19 082	+ 7 677

<b>B 2010</b>	<b>B 2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>B 2010</b>	<b>B 2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>B 2010</b>	<b>B 2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
<b>Thomas</b>	Thomas	Thomas	Thomas	<b>Oranje</b>	Oranje	Oranje	Oranje	<b>Muider</b>	Muider	Muider	Muider
<b>74 000</b>	67 000	73 721	73 396	<b>55 000</b>	56 000	56 250	70 434	<b>50 000</b>	53 000	50 219	50 476
<b>45 000</b>	40 000	30 072	47 326	<b>18 800</b>	27 000	22 391	33 749	<b>17 300</b>	9 800	17 750	14 102
<b>1 000</b>	1 000	3 283	1 297	<b>1 500</b>	-	934	615	<b>3 500</b>	4 500	3 580	4 609
<b>105 000</b>	80 500	102 424	101 594	<b>29 100</b>	20 000	28 384	26 126	<b>35 000</b>	35 000	30 030	34 153
<b>11 000</b>	3 900	3 902	5 999	<b>13 900</b>	13 800	10 995	17 482	-	-	-	-
<b>99 200</b>	113 900	83 773	101 397	<b>118 100</b>	160 300	94 082	134 397	<b>73 600</b>	86 600	73 030	71 604
<b>18 000</b>	19 500	5 884	53 336	<b>4 500</b>	-	8 443	18 042	-	-	3 540	542
<b>353 200</b>	325 800	303 059	384 345	<b>240 900</b>	277 100	221 480	300 845	<b>179 400</b>	188 900	178 149	175 485
<b>88 400</b>	61 100	70 854	82 805	<b>75 700</b>	80 100	79 735	127 882	<b>79 400</b>	50 300	55 685	52 976
<b>- 13 400</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>- 13 400</b>	-	- 7 616	- 7 360
<b>93 000</b>	91 400	90 717	85 518	<b>25 300</b>	24 300	22 056	23 159	<b>17 500</b>	12 500	12 489	11 967
<b>11 000</b>	11 000	11 565	9 727	<b>8 900</b>	5 000	6 773	6 337	<b>11 800</b>	12 250	10 408	11 912
<b>65 000</b>	53 500	94 141	72 300	<b>16 900</b>	25 000	28 063	60 825	<b>28 500</b>	22 485	33 210	23 442
<b>19 700</b>	19 300	18 000	20 000	<b>14 700</b>	14 400	13 000	-	<b>8 100</b>	8 000	7 000	20 000
<b>200</b>	1 000	200	300	<b>400</b>	-	400	400	<b>200</b>	500	200	200
<b>10 000</b>	8 000	14 416	9 750	<b>4 600</b>	-	3 240	3 458	<b>4 200</b>	2 800	4 800	4 787
<b>7 100</b>	4 700	4 346	1 166	<b>1 000</b>	8 800	473	1 673	-	-	-	-
<b>2 000</b>	-	3 000	2 500	<b>4 000</b>	-	4 000	2 500	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>34 800</b>	35 633	25 275	30 362	<b>36 400</b>	44 067	23 871	36 623	<b>36 000</b>	36 700	36 157	32 240
<b>23 300</b>	25 667	11 622	14 592	<b>24 400</b>	31 633	10 977	17 601	<b>24 100</b>	26 400	16 626	15 495
<b>12 600</b>	12 700	7 412	8 507	<b>13 200</b>	15 700	7 000	10 261	<b>13 000</b>	13 100	10 603	9 034
<b>1 000</b>	1 000	3 283	1 297	<b>1 500</b>	-	934	615	<b>3 500</b>	4 500	3 580	4 609
-	-	-	2 948	-	-	-	5 895	-	-	1 915	-
<b>354 700</b>	325 000	354 831	341 771	<b>227 000</b>	249 000	200 522	297 228	<b>212 900</b>	189 535	185 058	179 303
<b>- 1 500</b>	+ 800	- 51 772	+ 42 574	<b>+ 13 900</b>	+ 28 100	+ 20 957	+ 3 618	<b>- 33 500</b>	- 635	- 6 909	- 3 818

	<b>B 2010</b>	<b>B 2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>B 2010</b>	<b>B 2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
	<b>Eltheto</b>	Eltheto	Eltheto	Eltheto	<b>PKAO</b>	PKAO	PKAO	PKAO
<i>Baten</i>								
Kerkelijke bijdragen	<b>20 000</b>	15 000	19 574	10 359	<b>70 000</b>	68 000	69 793	60 835
Collecten, giften en acties	<b>7 000</b>	13 000	6 757	12 931	<b>24 300</b>	22 800	24 507	27 033
Doorzend - collecten	<b>400</b>	400	367	375	<b>3 900</b>	4 900	3 947	4 983
Kerkgebouwen	<b>15 000</b>	7 000	10 810	16 444	<b>50 000</b>	42 000	40 840	50 597
Overig onroerend goed	<b>25 000</b>	52 300	51 459	51 267	<b>25 000</b>	52 300	51 459	51 267
Beleggingen / Intrest	<b>14 000</b>	15 000	14 469	14 787	<b>87 600</b>	101 600	87 499	86 391
Diversen	-	-	500	-	-	-	4 040	542
<i>Totaal</i>	<b>81 400</b>	102 700	103 935	106 163	<b>260 800</b>	291 600	282 085	281 649
<i>Lasten</i>								
Pastoraat	<b>35 000</b>	35 800	33 595	31 550	<b>114 400</b>	86 100	89 281	84 526
Af: Ontv bijdrage in pastoraat	-	-	-	-	<b>- 13 400</b>	-	- 7 616	- 7 360
Salariissen en vergoedingen	<b>3 000</b>	2 500	991	2 341	<b>20 500</b>	15 000	13 480	14 308
Kerkdiensten en gemeenteleven	<b>6 000</b>	8 000	2 283	7 754	<b>17 800</b>	20 250	12 691	19 666
Kerkgebouwen	<b>12 000</b>	12 800	10 909	12 976	<b>40 500</b>	35 285	44 119	36 418
Dotatie onderhoudsvorz kerk	<b>5 700</b>	5 600	5 000	10 000	<b>13 800</b>	13 600	12 000	30 000
Dotatie onderhoudsvorz orgel	<b>200</b>	500	200	200	<b>400</b>	1 000	400	400
Bestuurs- en Bureaukosten	<b>2 000</b>	1 300	1 733	1 407	<b>6 200</b>	4 100	6 534	6 194
Overig onroerend goed	<b>10 000</b>	20 000	17 619	44 287	<b>10 000</b>	20 000	17 619	44 287
Dotatie onderhoudsvorz ov og	-	5 000	15 000	-	-	5 000	15 000	-
Dotatie inflatiecorrectie	-	-	-	-	-	-	-	-
Doorbelaste algemene kosten	<b>14 700</b>	11 300	9 478	7 199	<b>50 700</b>	48 000	45 635	39 440
Bovenwijkse activiteiten	<b>9 800</b>	8 100	4 358	3 460	<b>33 900</b>	34 500	20 985	18 955
Bovenplaatselijk	<b>5 300</b>	4 000	2 779	2 017	<b>18 300</b>	17 100	13 383	11 051
Doorzend - collecten	<b>400</b>	400	367	375	<b>3 900</b>	4 900	3 947	4 983
Diversen	-	-	2 281	-	-	-	4 196	-
<i>Totaal</i>	<b>104 100</b>	115 300	106 595	123 565	<b>317 000</b>	304 835	291 653	302 868
<i>Resultaat</i>	<b>- 22 700</b>	- 12 600	- 2 659	- 17 402	<b>- 56 200</b>	- 13 235	- 9 568	- 21 220

<b>B 2010</b>	<b>B 2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>B 2010</b>	<b>B 2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
<b>VVP</b>	<b>VVP</b>	<b>VVP</b>	<b>VVP</b>	<b>Algemeen</b>	<b>Algemeen</b>	<b>Algemeen</b>	<b>Algemeen</b>
-	-	114	104	<b>10 000</b>	16 000	14 856	16 831
-	-	815	230	-	7 500	3 080	892
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	<b>284 000</b>	245 100	246 307	1 570 105
-	-	235	-	<b>- 170 600</b>	632 700	382 200	- 829 941
-	-	-	-	<b>70 000</b>	-	- 20 737	49 363
-	-	1 165	334	<b>193 400</b>	901 300	625 707	807 250
<b>76 400</b>	62 000	37 278	4 109	<b>71 700</b>	13 900	29 363	24 634
<b>- 76 400</b>	- 62 000	- 37 278	- 9 000	<b>- 28 200</b>	- 29 400	- 18 052	- 24 634
-	-	-	-	<b>861 300</b>	321 000	294 672	292 885
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	<b>1 000</b>	-	1 000	-
-	-	-	-	<b>326 500</b>	241 500	225 569	201 362
-	-	-	-	<b>98 000</b>	55 000	115 325	257 471
-	-	-	-	<b>18 500</b>	42 000	29 000	50 000
-	-	-	-	<b>245 000</b>	616 148	480 000	424 102
-	-	-	-	<b>- 554 400</b>	- 562 500	- 520 240	- 494 247
-	-	-	-	-	200 000	200 000	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	8 654	151 481
-	-	-	- 4 891	<b>1 039 400</b>	897 648	845 290	883 054
-	-	+ 1 165	+ 5 225	<b>- 846 000</b>	+ 3 652	- 219 583	- 75 804

## Ledenaantallen

B: Aantallen belijdende leden

D: Aantallen doopleden

	31-12-2008			31-12-2007		
	B	D	Totaal	B	D	Totaal
Keizersgrachtkerk	194	302	<b>496</b>	202	300	<b>502</b>
Westerkerk	369	925	<b>1 294</b>	344	911	<b>1 255</b>
Oude Kerk	197	786	<b>983</b>	195	781	<b>976</b>
Noorderkerk	218	620	<b>838</b>	226	603	<b>829</b>
<i>Nieuwendam</i>	455	505	<b>960</b>	489	509	<b>998</b>
<i>Midden-Noord</i>	223	367	<b>590</b>	229	378	<b>607</b>
<i>Bethelkerk</i>	241	341	<b>582</b>	258	357	<b>615</b>
Noord	<u>919</u>	<u>1 213</u>	<u><b>2 132</b></u>	<u>976</u>	<u>1 244</u>	<u><b>2 220</b></u>
Kerk Koepel West	270	1 290	<b>1 560</b>	288	1 274	<b>1 562</b>
Geuzenveld-Slotermeer	346	418	<b>764</b>	372	444	<b>816</b>
Jeruzalemkerk	249	744	<b>993</b>	255	728	<b>983</b>
Pniëlgemeente	158	403	<b>561</b>	171	369	<b>540</b>
De Ark - Slotervaart	453	555	<b>1 008</b>	487	577	<b>1 064</b>
Jacobuskapel	182	594	<b>776</b>	195	580	<b>775</b>
Osdorp-Sloten	661	873	<b>1 534</b>	693	873	<b>1 566</b>
Willem de Zwijgerkerk	303	782	<b>1 085</b>	315	752	<b>1 067</b>
Thomaskerk	386	742	<b>1 128</b>	277	372	<b>649</b>
Samenstroomgemeente	0	0	<b>0</b>	309	834	<b>1 143</b>
Oranjekerk	325	1 247	<b>1 572</b>	213	846	<b>1 059</b>
<i>Muiderkerk</i>	303	1 379	<b>1 682</b>	324	1 457	<b>1 781</b>
<i>Elthetokerk</i>	127	579	<b>706</b>	107	510	<b>617</b>
PKA-O	<u>430</u>	<u>1 958</u>	<u><b>2 388</b></u>	<u>431</u>	<u>1 967</u>	<u><b>2 398</b></u>
IJburg	13	55	<b>68</b>	0	0	<b>0</b>
VVP	35	10	<b>45</b>	26	6	<b>32</b>
Algemeen	11	20	<b>31</b>	0	0	<b>0</b>
<b>Totaal</b>	<u><b>5 719</b></u>	<u><b>13 537</b></u>	<u><b>19 256</b></u>	<u><b>5 975</b></u>	<u><b>13 461</b></u>	<u><b>19 436</b></u>

## *Levend geld per betalende pastorale eenheid*

BPE: Betalende pastorale eenheid ('gezin'): Pastorale eenheid die een kerkelijke bijdrage geeft.

	Levend geld (€)	Aantal BPE	Levend geld per BPE (€)			
	incl. doorzendcollecten Begroot 2010	31-12-2008	Begroot 2010	Begroot 2009	Uitkomst 2008	Uitkomst 2007
Keizersgrachtkerk	111 000	154	721	872	710	838
Westerkerk	175 500	266	660	705	530	619
Oude kerk	95 400	135	707	602	706	623
Noorderkerk	135 500	130	1 042	1 157	1 003	872
Nieuwendam	82 900	272	305	320	297	321
Midden Noord	37 900	124	306	325	339	325
Bethelkerk	42 800	138	310	310	317	334
Noord	<u>163 600</u>	<u>534</u>	306	319	312	325
Kerk Koepel West	70 900	193	367	391	461	432
Geuzenveld-Slm	61 600	210	293	301	300	308
Jeruzalem	113 200	137	826	944	961	885
Pniëlgemeente	25 100	106	237	288	278	323
De Ark Slotervaart	90 300	278	325	317	332	360
Jacobuskapel	39 900	127	314	275	309	307
Osdorp-Sloten	115 100	414	278	282	279	300
Willem de Zwijgerkerk	87 000	220	395	508	429	517
Thomaskerk	120 000	223	538	684	480	669
Oranjekerk	75 300	205	367	615	388	534
Muiderkerk	70 800	194	365	362	369	372
Elthetokerk	27 400	78	351	430	342	359
PKA-O	<u>98 200</u>	<u>272</u>	361	380	361	368
VVP	—	2	—	—	465	334
IJburg	—	7	—	—	418	—
Algemeen	10 000	9	1 111	—	1 668	—
Totaal	<u>1 587 600</u>	<u>3 622</u>	438	457	443	459

## Pastoraatskosten

	Matrix (Normaief)	Begroot 2010									
		Predikanten			Hulppredikanten		Pastoraal werkers			Totaal	
		Formatie	Kosten	Formatie	Kosten	Formatie	Kosten	Jongeren bezoekwerk	Preekbeurten		Diversen
<i>Wijkgemeenten</i>											
Keizersgrachtkerk	0,67	0,80	64 400	-	-	0,17	10 000	1 100	2 000	-	77 500
Westerkerk	1,11	1,00	80 500	-	-	-	-	-	2 500	-	83 000
Oude kerk	0,76	0,60	48 300	-	-	-	-	-	3 000	-	51 300
Noorderkerk	0,77	0,93	75 000	-	-	19 500	-	-	7 000	- 500	101 000
Nieuwendam	0,79	1,30	104 700	-	-	-	-	-	1 500	-	106 200
Midden Noord	0,43	0,50	40 300	-	-	-	-	500	3 700	-	44 500
Bethelkerk	0,44	0,50	40 300	-	-	-	-	600	2 500	-	43 400
Kerkkoepel West	0,96	0,63	51 000	0,40	26 700	0,40	22 000	1 100	4 100	- 22 000	82 900
Geuzenveld-Slotermeer	0,62	1,00	80 500	-	-	-	-	-	1 600	- 8 000	74 100
Jeruzalemkerk	0,89	1,00	80 500	-	-	-	-	1 100	7 500	-	89 100
Pniël gemeente	0,36	0,60	48 300	-	-	-	-	-	300	-	48 600
De Ark Slotervaart	0,86	1,00	80 500	-	-	-	-	-	-	-	80 500
Jacobuskapel	0,48	0,50	40 300	-	-	-	-	-	-	-	40 300
Osdorp-Sloten	1,19	1,00	80 500	0,25	16 700	-	-	-	5 500	-	102 700
Willem de Zwijgerkerk	0,85	0,83	67 100	-	-	0,04	2 300	1 100	2 000	-	72 500
Thomaskerk	0,90	0,90	72 500	0,20	13 400	-	-	-	2 500	- 13 400	75 000
Oranjekerk	1,00	0,50	40 300	-	-	0,50	32 500	1 100	1 800	-	75 700
Muiderkerk	0,93	0,80	64 400	0,20	13 400	-	-	-	1 600	- 13 400	66 000
Elthetokerk	0,38	-	-	-	-	0,58	32 000	-	3 000	-	35 000
VVP	0,80	0,80	76 400	-	-	-	-	-	-	- 76 400	-
<i>Subtotaal</i>	<u>15,13</u>	<u>15,20</u>	<u>1 235 800</u>	<u>1,05</u>	<u>70 200</u>	<u>1,69</u>	<u>118 300</u>	<u>6 600</u>	<u>52 100</u>	<u>- 133 700</u>	<u>1 349 300</u>
Predikantenpoule		0,20	16 100	-	-	0,46	25 200	2 200	-	-	43 500
Protestants Jongerenteam Amsterdam		-	-	-	-	-	-	28 200	-	- 28 200	-
<i>Subtotaal (= 'Pastoraat' minus 'Ontvangen bijdragen in pastoraat')</i>											<u>1 392 800</u>
<i>In Bovenwijken en Bestuur en Bureau</i>											
'Kerk en buurt'-werk	0,20	0,20	16 100	-	-	-	-	-	-	-	16 100
Tenach en Evangelie	0,30	0,30	24 200	-	-	-	-	-	-	-	24 200
Zuidas	0,24	0,10	8 100	-	-	-	-	-	-	-	8 100
IJburg	1,00	1,00	80 500	-	-	-	-	-	-	- 80 500	-
Missionair predikant Oud Zuid	0,50	0,50	40 300	-	-	-	-	-	-	- 40 300	-
Jeugdwerk	0,00	0,20	16 100	-	-	-	-	-	-	-	16 100
Scribaat AK	0,17	0,17	13 400	-	-	-	-	-	-	-	13 400
<i>Totaal</i>	<u>17,60</u>	<u>17,87</u>	<u>1 450 600</u>	<u>1,05</u> <sup>1</sup>	<u>70 200</u>	<u>2,15</u> <sup>2</sup>	<u>143 500</u>	<u>37 000</u>	<u>52 100</u>	<u>- 282 700</u>	<u>1 470 700</u>
<i>Begroot 2009</i>	16,37	16,81	1 251 300	-	-	1,92	110 600	10 200	61 700	- 69 500	1 438 100

De begroting is gebaseerd op de per 7 september 2009 verwachte bezetting 2010.

<sup>1</sup> 1,05 predikant voor hulpdiensten komt overeen met 0,86 fte predikant (1=0,82)

<sup>2</sup> 2,15 fte pastoraal werkers komt overeen met 1,45 fte predikant (1=0,67)

### Jongeren bezoekwerk

Totaal kosten	44 000
Af: Bijdrage Stichting Steun Jeugdzorg	- 7 000
Onttrekking Voorziening Ondersteuning pastorale arbeid	<u>28 200</u>
Blijft ten laste van wijken (25%)	<u>8 800</u>

### Formatie in vergelijking tot de matrix

Formatie	15,20
Predikantenpoule	0,20
Hulppredikanten (voor zover niet ten laste van fondsen)	0,53
Pastoraal werkers	1,45
Jeugdwerk (0,2)	<u>p.m.</u>
	<u>17,38</u>
Matrix	<u>15,13</u>
Boven matrix	<u>2,25</u>

## Salarissen en vergoedingen

	B e g r o t i n g 2 0 1 0					Totaal	J a a r r e k e n i n g 2 0 0 8					Totaal
	kosters	organisten etc.	schoonmaak	overig	doorberekend		kosters	organisten etc.	schoonmaak	overig	doorberekend	
Keizersgrachtkerk	46 000	11 000	—	5 000	—	<b>62 000</b>	40 922	10 835	—	6 468	—	<b>58 225</b>
Westerkerk	60 000	29 500	—	41 500	—	<b>131 000</b>	60 216	23 611	—	32 715	—	<b>116 542</b>
Oude Kerk	9 000	36 800	—	1 100	—	<b>46 900</b>	6 165	39 678	—	—	—	<b>45 843</b>
Noorderkerk	47 000	10 000	—	10 000	—	<b>67 000</b>	33 912	10 839	—	12 994	—	<b>57 745</b>
Nieuwendammerkerk	6 000	9 000	—	1 900	—	<b>16 900</b>	—	7 725	—	—	—	<b>7 725</b>
Midden-Noord	21 000	1 200	—	—	—	<b>22 200</b>	15 387	880	—	—	—	<b>16 267</b>
Bethelkerk	—	11 000	11 000	1 200	—	<b>23 200</b>	795	10 769	9 612	684	—	<b>21 860</b>
Kerkkoepel West	22 200	5 000	—	1 800	—	<b>29 000</b>	19 185	7 780	—	—	—	<b>26 965</b>
De Ontmoeting	—	7 300	—	—	—	<b>7 300</b>	-30	5 994	—	—	—	<b>5 964</b>
Jeruzalemkerk	11 100	8 500	—	—	—	<b>19 600</b>	10 267	8 434	—	—	—	<b>18 701</b>
Pniëlgemeente	—	—	—	—	—	<b>—</b>	—	50	—	—	—	<b>50</b>
De Ark-Slotervaart	19 000	4 000	14 000	—	—	<b>37 000</b>	17 711	3 732	13 087	—	—	<b>34 530</b>
Jacobuskapel	45 000	8 500	—	—	—	<b>53 500</b>	43 966	8 117	—	—	—	<b>52 083</b>
De Opgang	54 000	3 000	—	—	—	<b>57 000</b>	53 676	2 690	—	—	—	<b>56 366</b>
Sloterkerk	—	6 000	3 500	—	—	<b>9 500</b>	—	5 207	3 377	574	—	<b>9 158</b>
Willem de Zwijgerkerk	38 000	8 400	—	—	—	<b>46 400</b>	21 797	7 551	—	—	—	<b>29 348</b>
Thomaskerk	70 000	13 000	8 000	2 000	—	<b>93 000</b>	69 676	13 274	7 408	360	—	<b>90 718</b>
Oranjekerk	19 000	7 500	—	1 000	-2 200	<b>25 300</b>	18 171	3 885	—	—	—	<b>22 056</b>
Muidkerk	—	9 000	4 500	4 000	—	<b>17 500</b>	—	7 803	—	4 686	—	<b>12 489</b>
Elthetokerk	—	3 000	—	—	—	<b>3 000</b>	—	991	—	—	—	<b>991</b>
Bureau	—	—	—	861 300	—	<b>861 300</b>	—	—	—	650 051	—	<b>650 051</b>
	<b>467 300</b>	<b>191 700</b>	<b>41 000</b>	<b>930 800</b>	<b>-2 200</b>	<b>1 628 600</b>	<b>411 816</b>	<b>179 845</b>	<b>33 484</b>	<b>708 532</b>	<b>—</b>	<b>1 333 677</b>

## Geraamd verloop Onderhoudsvoorziening kerkgebouwen

☆ De begrote bestedingen mogen niet worden uitgegeven voordat toestemming van het moderamen van het College van Kerkrentmeesters is verkregen.

Bedragen in € 1 000

	Stand Jaarrekening 2008	Begroting 2009	Begroting 2009	Aanpassing 2009	Aanpassing 2009	Geraamde voorziening ultimo 2009	Begroting 2010	Begroting 2010	Begroting 2010	Geraamde voorziening ultimo 2010
			dotatie	onttrekking	toevoeging		toevoeging	onttrekking	bijdragen derden	
Keizersgrachtkerk	8,0	19,0	-15,0			12,0	19,3			31,3
Westerkerk	36,7	25,0	-50,0			11,7	20,0			31,7
Noorderkerk	74,0	29,1	-65,0			38,1	29,6	-60,0		7,7
Nieuwendammerkerk										
kerk	64,9	5,8	0,0	16,2		86,9	6,9	-54,7	6,9	46,0
wijkgebouw	5,0	0,0	0,0			5,0	0,0			5,0
Weerenkapel	16,2	0,0	0,0	-16,2		0,0	0,0			0,0
De Ark (Noord)	32,6	17,5	-15,0		-15,0	20,1	17,9			38,0
Bethelkerk	55,5	14,3	-15,0			54,8	14,6	-20,0		49,4
Nassaukerk	49,7	15,9	0,0			65,6	16,2	-36,2	20,0	65,6
De Ontmoeting (Geuzenveld-Slotermeer)	30,3	12,4	-10,0			32,7	12,7	-30,0		15,4
Jeruzalemkerk	85,5	14,9	-15,0			85,4	6,4	-29,3	8,2	70,7
De Ark (Slotervaart)	67,5	0,0	0,0			67,5	15,9			83,4
Jacobuskapel	0,0	0,0	0,0			0,0	10,0			10,0
De Opgang (Osdorp)	0,0	0,0	0,0			0,0	0,0			0,0
Sloterkerk										
kerk	76,0	9,7	0,0			85,7	5,8			91,5
wijkgebouw	5,0	3,0	0,0			8,0	3,0			11,0
Willem de Zwijgerkerk	110,8	17,2	0,0	-100,0		28,0	17,5	-190,0	80,0	-64,5
Thomaskerk	59,6	19,3	-20,0	-42,0		16,9	19,7			36,6
Oranjekerk	85,6	14,4	0,0			100,0	14,7			114,7
Muiderkerk	70,2	8,0	0,0			78,2	8,1			86,3
Eltheto	45,0	5,6	0,0	-11,3		39,3	5,7	-60,0	15,0	0,0
Fonds restauratie (algemeen)	103,9	0,0	0,0	28,4		132,3	0,0			132,3
Fonds stormschade	28,4	0,0	0,0	-28,4		0,0	0,0			0,0
	<u>1 110,4</u>	<u>231,1</u>	<u>-205,0</u>	<u>0,0</u>	<u>-168,3</u>	<u>968,2</u>	<u>244,0</u>	<u>-480,2</u>	<u>130,1</u>	<u>862,1</u>

## Geraamd verloop Onderhoudsvoorziening orgels

☆ De begrote bestedingen mogen niet worden uitgegeven voordat toestemming van het moderamen van het College van Kerkrentmeesters is verkregen.

Bedragen in € 1 000

	Stand Jaarrekening 2008	Begroting 2009	Aanpassing 2009 dotatie	Aanpassing 2009 toevoeging	Geraamde voorziening ultimo 2009	Begroting 2010	Begroting 2010 dotatie	Begroting 2010 onttrekking	Geraamde voorziening ultimo 2010
Keizersgrachtkerk	6,0	2,0			8,0	1,0			9,0
Westerkerk									
inzake grote orgel	3,3	8,0			11,3	1,3			12,6
inzake restauratie koororgel	4,3	—			4,3	0,7			5,0
Noorderkerk	2,0	2,0			4,0	1,0			5,0
Nieuwendammerkerk	16,7	—	0,2	-16,9	—	—	-117,1	136,7	19,6
Weerenkapel	0,2	—	-0,2		—	—			—
De Ark (Noord)	0,6	—			0,6	0,3			0,9
Bethelkerk	0,6	—			0,6	0,3			0,9
Nassaukerk	5,4	2,0	10,0	-10,0	7,4	0,3	-25,0	20,0	2,7
De Poort	0,4	0,2			0,6	0,2			0,8
De Ontmoeting (Geuzenveld-Slotermeer)	0,6	1,0			1,6	0,3			1,9
Jeruzalemkerk	0,6	1,0			1,6	0,3			1,9
De Ark (Slotervaart)	0,6	1,0			1,6	—			1,6
Jacobuskapel	0,5	—			0,5	—			0,5
De Opgang (Osdorp)	—	—			—	—			—
Sloterkerk	8,1	—			8,1	0,1			8,2
Willem de Zwijgerkerk	2,4	1,0			3,4	1,2			4,6
Thomaskerk	0,4	1,0			1,4	0,2			1,6
Oranjekerkerk	0,8	—			0,8	0,4			1,2
Muiderkerk	0,4	0,5			0,9	0,2			1,1
Eltheto	0,4	0,5			0,9	0,2			1,1
Maranathakerk	1,0	—			1,0	1,0			2,0
<i>Niet aan een gebouw toegewezen</i>									
Orgelfonds	61,0	—			61,0	—			61,0
	<u>116,3</u>	<u>20,2</u>	<u>10,0</u>	<u>-26,9</u>	<u>119,6</u>	<u>9,0</u>	<u>-142,1</u>	<u>156,7</u>	<u>143,2</u>

## Exploitatie onroerend goed

Bedragen in € 1 000

	begrote opbrengst huur 2010	begrote onkosten 2010	begrote dotatie 2010	begroot onderhoudsvoorziening 2010	begroot exploitatieresultaat 2010	exploitatieresultaat 2009	exploitatieresultaat 2008
Kerkstraat 107	23,5	8,0	0,0	15,5	13,0	9,4	
Gravenstraat 15 en 19	17,0	9,0	2,0	6,0	7,0	4,5	
Nieuwezijds Voorburgwal 125 t/m 139	122,4	40,0	5,0	77,4	80,0	66,0	
Van Ostadestraat 151	3,0	0,0	0,0	3,0	5,0	2,3	
3e Hugo de Grootstraat 5	25,5	5,5	1,0	19,0	20,0	20,4	
Pothuizen Westerkerk	26,0	10,0	3,0	13,0	20,0	16,1	
1e Schinkelstraat	0,0	0,0	0,0	0,0	20,0	21,7	
Woningen Olympiaweg 16	9,0	2,0	1,0	6,0	5,0	5,6	
Maranathakerk	45,0	20,0	5,0	20,0	18,0	24,0	
Hunzestraat 87	26,0	7,5	2,5	16,0	0,0	0,0	
Aakstraat 62+64/Banne Buikslootlaan 63	67,3	11,0	4,0	52,3	60,0	51,1	
Hilversumstraat 82+84	6,5	2,0	2,0	2,5	6,0	4,3	
Woningen Eltheto	25,0	10,0	0,0	15,0	27,3	18,8	
Schellingwoude wijkgebouw	2,5	2,5	0,0	0,0	0,0	-4,6	
Bethel voormalige kosterij	5,3	2,4	1,0	1,9	0,0	2,5	
Jeruzalemerkerk voormalige kosterswoning	0,0	3,0	0,0	-3,0	0,0	-0,2	
Willem de Zwijger voormalige kosterswoning	3,6	3,6	0,0	0,0	0,0	0,0	
Oranjekerk voormalige kosterswoning	10,9	1,0	4,0	5,9	0,0	6,5	
Opgang woning	0,0	1,0	0,0	-1,0	0,0	0,0	
Verkochte panden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-22,1	
	418,5	138,5	30,5	249,5	281,3	226,1	
<b>Pastorieën</b>							
Thomas à Kempisstraat 69	7,0	1,7	2,0	3,3		2,0	
Boymansweg 9	7,0	1,5	2,0	3,5		0,0	
Vier Heemskinderenstraat 55	7,0	1,4	2,0	3,6		3,4	
Olympiakade 9	7,0	4,6	2,0	0,4		-0,1	
JF Ankersmitstraat	7,0	5,4	5,0	-3,4		3,1	
Olympiaweg 16-hs	7,0	2,1	0,0	4,9		1,5	
Verkochte panden						6,0	
	42,0	16,7	13,0	12,3	-2,7	15,8	
<b>Kosterijen</b>							
Westerkerk	4,6	7,7	2,0	-5,1		-5,2	
Noorderkerk	4,0	2,7	2,0	-0,7		-0,1	
Jacobuskapel	4,0	1,4	2,0	0,6		-2,6	
De Opgang	4,0	9,6	0,0	-5,6		3,3	
Thomaskerk	4,0	5,0	2,0	-3,0		-2,4	
	20,6	26,4	8,0	-13,8	0,6	-7,0	
<b>Onbebouwd</b>							
Tuingrond Slotkerk	0,5	0,0	0,0	0,5	0,5	0,6	
Landbouwgronden	6,6	1,5	0,0	5,1	5,1	6,5	
	7,1	1,5	0,0	5,6	5,6	7,1	
<b>Totaal</b>	<b>488,2</b>	<b>183,1</b>	<b>51,5</b>	<b>253,6</b>	<b>284,8</b>	<b>242,0</b>	

## Geraamd verloop onderhoudsvoorziening overig onroerend goed

- ☆ De begrote bestedingen mogen niet worden uitgegeven voordat toestemming van het moderamen van het College van Kerkrentmeesters is verkregen.

Bedragen in € 1 000

	Stand Jaarrekening 2008	Begroting 2009	Verwachte dotatie	Geraamde onttrekking 2009	Begroting 2010	Begroting 2010 toevoeging	Begroting 2010 onttrekking	Geraamde voorziening ultimo 2010
Kerkstraat 107	53,0		-20,0	33,0	—			33,0
Gravenstraat 15 en 19	2,0			2,0	2,0			4,0
Nieuwezijds Voorburgwal 125 t/m 129	5,0			5,0	5,0			10,0
3e Hugo de Grootstraat 5	16,2			16,2	1,0			17,2
Pothuizen Westerkerk	3,0			3,0	3,0			6,0
De Ark-noord (bijgebouwen)	20,0	2,5		22,5	4,0			26,5
Hunzestraat 87	0,0			0,0	2,5			2,5
Maranathakerk	10,0			10,0	5,0			15,0
Hilversumstraat 82+84	26,2			26,2	2,0			28,2
Eerste Schinkelstraat 2	18,8		-18,8	0,0	—			0,0
Woningen Eltheto	30,0	5,0		35,0	—	-100,0	65,0	0,0
Schellingwoude wijkgebouw	2,0			2,0	—			2,0
<b>Pastorieën</b>								
Thomas à Kempisstraat 69	9,5	2,0		11,5	2,0			13,5
Boymansweg 9	2,0	2,5		4,5	2,0			6,5
Vier Heemskinderenstraat 55	31,0	3,0		34,0	2,0			36,0
Olympiakade 9	55,5	5,0	-43,7	16,8	2,0			18,8
Olympiaweg 16	103,0	2,5	-87,4	18,1	1,0			19,1
JF Ankersmitstraat	9,5	3,0		12,5	5,0			17,5
<b>Kosterijen</b>								
Westerkerk	2,0			2,0	2,0			4,0
Noorderkerk	2,0			2,0	2,0			4,0
Bethelkerk	3,0	1,0		4,0	1,0			5,0
Jakobuskapel	0,0			0,0	2,0			2,0
Thomaskerk	4,5			4,5	2,0			6,5
Oranjekeerk	6,5			6,5	4,0			10,5
Algemeen	138,7	42,3		181,0	—			181,0
Fonds stormschade	32,4			32,4	—			32,4
<b>Totaal</b>	<b>585,8</b>	<b>68,8</b>	<b>-169,9</b>	<b>484,6</b>	<b>51,5</b>	<b>-100,0</b>	<b>65,0</b>	<b>501,1</b>

## ***Bestuurs- en bureaunkosten***

	Begroot 2010	Begroot 2009	Uitkomst 2008
<b>Salariskosten</b>			
Salariskosten bureau (na aftrek baten)	851 300	321 000	294 672
Onder diverse baten gerubriceerd	<u>10 000</u>	<u>5 500</u>	<u>10 170</u>
Salarissen bureau	861 300	326 500	304 842
Salarissen De Schinkel	—	330 700	314 935
Salarissen Horizon	—	32 000	30 278
Salarissen PR en Communicatie	<u>—</u>	<u>65 000</u>	<u>—</u>
<i>Totaal Salarislasten</i>	(A) <u>861 300</u>	<u>754 200</u>	<u>650 055</u>
<b>Bestuurs- en bureaunkosten</b>			
Bestuurskosten			
Scribaat en notulering	15 000	15 000	14 050
Vergaderingen etc.	<u>10 000</u>	<u>15 000</u>	<u>10 175</u>
	<u>25 000</u>	<u>30 000</u>	<u>24 225</u>
Bureaunkosten			
Huisvesting	68 000	64 000	24 305
Controlekosten	22 500	17 500	17 500
Algemeen	21 000	21 000	18 236
Overige bureaunkosten	<u>190 000</u>	<u>109 000</u>	<u>141 328</u>
	<u>301 500</u>	<u>211 500</u>	<u>201 369</u>
Bestuurs- en Bureaunkosten	<u>326 500</u>	<u>241 500</u>	<u>225 594</u>
Bureaunkosten De Schinkel	—	48 500	47 803
Bureaunkosten Horizon	<u>—</u>	<u>10 000</u>	<u>10 000</u>
<i>Totaal Bestuurs- en bureaunkosten centraal</i>	(B) <u>326 500</u>	<u>300 000</u>	<u>283 397</u>
<b>Totaal centrale kosten</b>	(A+B) <u>1 187 800</u>	<u>1 054 200</u>	<u>933 452</u>
Wijkbestuur- en wijkadministratie	98 200	88 490	139 325
<b>Totaal</b>	<u>1 286 000</u>	<u>1 142 690</u>	<u>1 072 777</u>
Gerubriceerd onder:			
Salarissen en vergoedingen	861 300	754 200	650 055
Bestuurs- en bureaunkosten	<u>424 700</u>	<u>388 490</u>	<u>422 722</u>
<b>Totaal</b>	<u>1 286 000</u>	<u>1 142 690</u>	<u>1 072 777</u>

## *Bovenwijkse activiteiten*

	Begroot 2010	Begroot 2009	Uitkomst 2008
IJburg	168 500	59 000	43 032
Stedelijke Kerkvernieuwing	106 800	100 000	79 817
Externe communicatie / PR beleid	84 500	60 000	59 281
Jeugdwerk	59 000	15 000	15 000
Oud Zuid	40 300	–	–
Nieuw kerkblad/Horizon	36 000	11 500	3 929
Vitaliseringsfonds	30 000	50 000	50 000
Kosten Zuidas	24 200	15 000	20 000
Tenach & Evangelie / Leren en Vieren	22 800	21 500	21 731
Pinksterfesti val	20 000	20 000	20 000
Studentenpastoraat	17 600	25 100	15 346
Kerk- en buurtwerk	16 100	15 500	–
Raad van Kerken	6 000	6 000	6 000
Ikos	5 000	31 000	31 000
Werkplaats Gast-huis	0	0	–
De Schinkel	–	–	–
Diversen en Onvoorzien	20 000	19 000	1 000
Totaal projecten	<u>656 800</u>	<u>448 600</u>	<u>366 136</u>
Af: Bijdrage Diaconie voor gemeensch. kosten	– 31 000	–	– 20 000
Gefinancierd uit fondsen PKA	– 89 100	– 51 500	– 20 000
Ontvangen bijdragen PKN	– 145 500	– 50 000	– 50 000
Bijdrage Maatsch. voor Welstand	– 20 000	–	–
	<u>– 285 600</u>	<u>– 101 500</u>	<u>– 90 000</u>
Totaal	<u><u>371 200</u></u>	<u><u>347 100</u></u>	<u><u>249 290</u></u>

## *Bovenplaatselijk*

De afdrachten omvatten de uitgaven ten behoeve van:

	Begroot 2010	Begroot 2009	Uitkomst 2008
Kerkrentmeesterlijk quotum	168 100	189 100	142 668
Werk voor doven en verstandelijk gehandicapten	4 400	6 000	3 546
Solidariteitsheffing	28 300	5 000	6 347
	<u>200 800</u>	<u>200 100</u>	<u>152 561</u>

## Geraamd verloop overige voorzieningen

	Jaarrekening 2008	Verwachte mutatie 2009	Geraamde voorziening ultimo 2009	Begroting 2010	Geraamde voorziening ultimo 2010
<b>Bovenwijkse fondsen</b>					
Werk onder intellectuelen	16 730	– 8 000	8 730	—	8 730
Onderst. pastorale arbeid	684 578	– 51 200	633 378	– 45 800	587 578
Matrixformatie	10 000	—	10 000	—	10 000
Opbouwwerk Oud-Zuid	307 372	—	307 372	– 53 700	253 672
Marginale jeugd	49 699	– 25 000	24 699	– 24 699	—
Werknemersrisico	25 000	—	25 000	—	25 000
Pensioensuppletie	4 748	– 1 300	3 448	– 1 300	2 148
Verhuizing bureau	161 709	– 150 000	11 709	—	11 709
Archief	50 000	—	50 000	—	50 000
Tussenhof	80 000	– 80 000	—	—	—
Tenach & Evangelie	13 365	– 6 500	6 865	– 6 500	365
Ministerie van Predikanten	17 210	—	17 210	—	17 210
<b>Keizersgrachtkerk</b>					
Werkgroep vluchtelingen	12 107	—	12 107	—	12 107
<b>Westerkerk</b>					
Kanselbijbel	815	—	815	—	815
<b>Oude Kerk</b>					
Luidklokkfonds	2 486	185	2 671	—	2 671
<b>Nieuwendam</b>					
Predikantenfonds	27 781	– 27 781	—	—	—
<b>Bethelkerk</b>					
Contactmiddagen	2 269	—	2 269	—	2 269
<b>Kerkkoepel West</b>					
Evangelisatie	611	– 611	—	—	—
<b>Geuzenveld / Slotermeer</b>					
Pastoraatsfonds	37 015	– 7 800	29 215	– 8 000	21 215
<b>De Ark - Slotervaart</b>					
Vernieuwing apparatuur	2 396	—	2 396	—	2 396
<b>De Opgang</b>					
Voorziening nieuwbouw	741 388	– 441 388	300 000	– 36 000	264 000
<b>Oranjekerk</b>					
Nalatenschap Möhring	60 437	—	60 437	—	60 437
<b>Muiderkerk</b>					
Fonds ex-wijkvereniging	47 774	13 315	61 089	– 13 400	47 689
Wensplein voor de vrede	13 315	– 13 315	—	—	—
	<u>2 368 805</u>	<u>– 799 395</u>	<u>1 569 410</u>	<u>– 189 399</u>	<u>1 380 011</u>

## *Kasstroomoverzicht*

	Begroot 2010	Werkelijk 2008
Tekort op kerkelijke activiteiten	2 702 000	
Af: dotatie aan voorzieningen	<u>304 500</u>	
	2 397 500	
Bij: onttrokken uit voorzieningen	<u>559 899</u>	
Te financieren tekort voor kerkelijke activiteiten	<u>2 957 399</u>	2 249 804
Opbrengst bezit	1 322 200	
Af: opbrengsten binnen vermogensbeheer	<u>1 120 000</u>	
	202 200	
Bij: kasstroom uit vermogensbeheer	1 380 000	
dotatie inflatiecorrectie	<u>245 000</u>	
Kasstroom uit bezit	<u>1 827 200</u>	2 404 017
Kasstroom exclusief investeringen	<u>-1 130 199</u>	<u>154 213</u>
Kasstroom inzake investeringen	-2 000 000	41 052
	<u><u>-3 130 199</u></u>	<u><u>195 265</u></u>



## *Verklaringen*

Het College van Kerkrentmeesters van de Protestantse Gemeente te Amsterdam verklaart, dat de ontwerp-begroting over het jaar 2010 ingevolge ordinantie 11 artikel 6 is opgesteld en aangeboden aan de Algemene Kerkenraad van voornoemde gemeente.

Datum: 17 november 2009

Voorzitter: \_\_\_\_\_

Secretaris: \_\_\_\_\_

De Algemene Kerkenraad van de Protestantse Gemeente te Amsterdam heeft deze begroting voorlopig vastgesteld in de vergadering d.d. 24 november 2009.

Daarna is een samenvatting van de begroting gepubliceerd en is de begroting ter inzage gelegd in alle kerkgebouwen van de wijkgemeenten van de Protestantse Gemeente te Amsterdam.

In de vergadering van de Algemene Kerkenraad d.d. \_\_\_\_\_ is de begroting definitief vastgesteld.

De begroting zal binnen 14 dagen in afschrift worden toegezonden aan het regionale college voor de behandeling van beheerszaken in Noord-Holland.

datum: \_\_\_\_\_

Preses: \_\_\_\_\_

Scriba: \_\_\_\_\_