



Protestantse Kerk  
Amsterdam

# Jaarverslag

# 2025

Kerkelijk bureau  
Nieuwe Herengracht 18  
1018 DP Amsterdam

Telefoon: (020) 53 53 700  
E-mail: [info@protestantsamsterdam.nl](mailto:info@protestantsamsterdam.nl)

3 juni 2026

## Inhoudsopgave

<b>JAARVERSLAG</b> .....	<b>4</b>
Jaarverslag 2025 .....	4
Algemene gegevens .....	9
Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant .....	10
<b>JAARREKENING PROTESTANTSE GEMEENTE TE AMSTERDAM</b> .....	<b>13</b>
Balans per 31 december 2025 .....	13
Staat van baten en lasten 2025 .....	14
Kasstroomoverzicht .....	15
Algemene toelichting en grondslagen .....	16
Algemeen .....	16
Presentatiewijziging .....	16
Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat .....	16
Toelichting op de balans .....	19
Pandem.....	19
Inventarissen en overige materiële vaste activa .....	19
Financiële vaste activa .....	20
Overige (kortlopende) vorderingen .....	21
Effecten en vermogensbeheer .....	21
Liquide middelen .....	21
Algemene reserve .....	22
Herwaarderingsreserves .....	22
Bestemmingsreserves.....	22
Bestemmingsfondsen .....	26
Voorzieningen.....	27
Langlopende schulden.....	27
Kortlopende schulden .....	28
Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen .....	28
Toelichting op de Staat van baten en lasten over 2025 .....	29
Inkomsten ‘levend geld’ .....	29
Exploitatie onroerende goederen .....	29
Beleggingen / intrest .....	30
Subsidies en fondswerving .....	30
Kerkdiensten en gemeenteleven .....	30
Inzet medewerkers.....	31
Bijdragen aan derden .....	32
Bestuur- en beheerskosten.....	32
Bureaunkosten .....	32
PR, marketing en communicatie .....	33
Incidentele baten en lasten .....	33
Bijlagen .....	34
bijlage 1. Analyse bijdragegegevens .....	34
bijlage 2. Ledengegevens.....	35
bijlage 3. Reserve groot onderhoud orgels .....	37

bijlage 4.	Beschikbaar voor onderhoud gebouwen.....	38
bijlage 5.	Exploitatie onroerend goed.....	40
bijlage 6.	Onroerende goederen: waarde .....	44
bijlage 7.	Balansen en resultaten per wijk .....	46
bijlage 8.	Overzicht verbonden partijen.....	53
<b>VERKLARINGEN</b>	.....	<b>55</b>

## Jaarverslag 2025

Aan de leden van de Algemene Kerkenraad van de Protestantse Kerk Amsterdam.

Hierbij bieden wij u het Financieel Jaarverslag 2025 van de Protestantse Kerk Amsterdam (PKA) ter goedkeuring aan. De cijfers geven de financiële stand van zaken over het afgelopen jaar als ook vermogenspositie op 31 december 2025 van de PKA weer. Er wordt in de stukken verantwoording afgelegd voor de wijze waarop binnen de afgesproken kaders met de financiële middelen is omgegaan. Die verantwoording leggen we in de eerste plaats af aan de leden van de kerk. Zij vormen samen die kerk en geven inhoud aan de roeping die we met elkaar hebben: 'Gods liefde gestalte geven in de stad'. Zo staat het geschreven in het beleidskader 2023-2027 'Vijf broden, twee vissen' dat gezien de financiële omstandigheden in 2024 een aanscherping kreeg. Daarnaast informeren we graag ieder die betrokken is bij onze kerk. Gezond financieel beleid is een voorwaarde voor het uitvoeren van het gemeentelven en ons kerk-zijn in deze stad. De jaarrekening geeft inzicht in de gang van zaken en de sturingsmogelijkheden om de gestelde doelen te bereiken.

### Ontwikkelingen 2025

De opdracht van de Algemene Kerkenraad (AK) om, gezien de begroting van 2024 met een (operationeel) tekort van bijna 3 miljoen, te komen tot een toekomstbestendige meerjarenbegroting werd in 2025 verder uitgewerkt. De in 2024 besloten reorganisatie van het kerkelijk bureau is verder in werking gezet. Het doel om de toekomstbestendigheid van de kerkplekken als geheel te verhogen waar dat aan de orde is, heeft veel aandacht gehad. Zorgvuldig is gekeken per kerkplek naar vitaliteit van de gemeente, bestuurs- en vrijwilligerskracht, personele inzet, vastgoedbeheer en sluitende begroting. Kerkplekken hebben in 2025 aanbevelingen of opdrachten meegekregen die onder toezicht van het (moderamen) AK en (DB) CKR en met hulp van een gemeentebegeleider vanuit het kerkelijk bureau zullen worden uitgevoerd.

Ondertussen ging het kerkenwerk in de (circa 20) kerkplekken, (missionaire) wijkgemeentes, kerkvernieuwingsplekken en leefgemeenschappen, door. Citykerk stroomde door van een kerkvernieuwingsplek naar een missionaire wijkgemeente en de missionaire wijkgemeente Taizé in Amsterdam stopte in 2025. Er werd uitvoering gegeven aan de beleidsthema's: Bezieling, Zichtbaar, Inclusief-alle generaties, Licht, Ondernemend en Duurzaam<sup>1</sup>. Diverse thema's hebben een werktafel waarin deelnemers uit kerkplekken samen komen om te werken aan de doelstellingen. Deze werktafels worden begeleid door een medewerker van het kerkelijk bureau.

### Een blik op de cijfers van 2025











Een indicatie van de financiële gezondheid van de kerk en de wijkgemeenten is het zogenaamde operationeel resultaat. Dat zijn alle kerkelijke activiteiten, inclusief de exploitatie van de kerkgebouwen, de leefgemeenschappen en overige panden. Het financieel resultaat -onder andere de beleggingen- en incidentele resultaten -onder andere nalatenschappen- worden hierbij buiten beschouwing gelaten.

---

<sup>1</sup> Bij de diverse beleidsonderwerpen kunt u denken aan

- Bezieling: het begeleiden van de leefgemeenschappen en het werk van de stadspredikant
- Zichtbaar: de begeleiding van pionierprojecten/kerkvernieuwing en het sociaal jaarverslag
- Inclusief-alle generaties: het jeugdwerk, studentenpastoraat en het werk van de LHTBIQ+-predikant
- Licht: Vermindering vergaderdruk
- Ondernemend: het werk van de gebouwcoördinator en de vastgoedcommissie
- Duurzaam: het werk van de duurzaamheidscoördinator en de werktafel 'groene kerk'

In 2025 is te zien dat het operationeel resultaat is verbeterd, van een tekort van € 3,5 miljoen in 2024 naar € 2,6 miljoen tekort in 2025. Dit is ook beter dan het begrote operationeel tekort van € 3,2 miljoen. Per saldo is er nog geen gezonde balans tussen operationele baten en lasten.

IN				UIT			
	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024		Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
 Giften	1.947	1.696	1.839	 Bezieling	34	39	273
 Onroerend goed	2.933	2.606	2.549	 Zichtbaar	213	258	163
 Fondsen, subsidies	468	221	704	 Inclusief	182	194	219
				 Licht	0	0	0
				 Ondernemend	108	89	91
				 Duurzaam	45	36	156
				Wijken	5.502	5.152	5.351
				Bureau	1.076	1.249	1.460
				Bovenwijken	394	398	566
				Beheer	392	332	317
<b>Totaal</b>	<b>5.348</b>	<b>4.523</b>	<b>5.092</b>	<b>Totaal</b>	<b>7.948</b>	<b>7.745</b>	<b>8.596</b>
 Operationeel resultaat					-2.600	-3.222	-3.505
Beleggingsresultaat etc.					1.645	1.171	5.274
Incidenteel					457	2	-69
Toevoeging inflatiecorrectie etc.					-813	604	-4.190
Ongedekt resultaat					<u>-1.312</u>	<u>-1.446</u>	<u>-2.489</u>

De verbetering van het operationeel resultaat komt met name voort uit betere exploitatieresultaten van het onroerend goed, hogere bijdragen van gemeenteleden en aanzienlijke besparingen op de ondersteunende taken van het kerkelijk bureau en op de bovenwijkse activiteiten. De kosten voor de wijken zijn echter toegenomen tot € 5,5 miljoen.

Het ongedekte resultaat is in 2025 uitgekomen op € 1,3 miljoen. Het ongedekte resultaat is ten laste gebracht van de algemene reserve.

Het beleggingsresultaat na kosten was € 1,6 miljoen positief (3,1% vermogensrendement) en daarmee hoger dan begroot. Omdat voor onze uitgaven (inclusief de komende uitgaven rondom verduurzaming) € 3 miljoen is onttrokken, is het belegd vermogen gedaald. Hierdoor kon de reserve koersverschillen, die is gemaximeerd op 25% van het belegd vermogen, worden verlaagd. Het koersresultaat is aan de algemene reserve toegevoegd als correctie voor inflatie. De richtlijnen van de PKN schrijven in principe voor dat de koersresultaten direct in het vermogen verwerkt worden, maar staan uitzonderingen toe. Omdat wij zo

afhankelijk zijn van de resultaten van de beleggingen hebben we ervoor gekozen van de uitzonderingsmogelijkheid gebruik te maken.

De inflatie over 2025 bedroeg net als in 2024 3,3%. De berekende inflatiecorrectie over 2025 is € 1,5 miljoen. De koersresultaten waren niet voldoende om de berekende inflatiecorrectie ook volledig te doen. Samen met het over voorgaande jaren te compenseren bedrag moet in later jaren nog € 3,6 miljoen worden ingehaald.

Uit de analyse van het financiële resultaat 2025 van onze kerk blijkt dat het giftenniveau is meegegroeid met de inflatie en met een groei van 5,8% deze zelfs heeft overtroffen. Hier zijn we dankbaar voor. De ontwikkeling laat zien dat de noodzaak tot verbetering van de financiële gezondheid van gemeenten doordringt. Hierbij moeten twee belangrijke kanttekeningen gemaakt worden. Ten eerste dat het aantal leden blijft afnemen. Ten tweede dat de inkomsten uit levend geld 24% van de benodigde inkomsten bedragen; we kunnen niet zonder grootschalige verhuur van de gebouwen.

De potentie van onze gebouwen in het afgelopen jaar is beter benut. De opbrengsten uit verhuur zijn opnieuw gestegen. Na aftrek van de kosten -met uitzondering van de personeelskosten- blijft € 0,5 miljoen over. Sinds 2025 is ook inzichtelijk gemaakt welke personeelskosten aan de gebouwen zijn toe te rekenen. Deze bedragen € 0,8 miljoen, zodat per saldo onze gebouwen ons € 0,3 miljoen kosten.

### **Beleggingsbeleid**

Het vermogen van de PKA is een bron van inkomsten, die we heel hard nodig hebben om de jaarlijkse activiteiten te bekostigen. Een onafhankelijke beleggingscommissie adviseert het College van Kerkrentmeesters en het vermogensbeheer was uitbesteed aan twee vermogensbeheerders. Voortdurend zijn we op zoek naar een goed rendement op een duurzame en maatschappelijk verantwoorde wijze. De aanpak is erop gericht dat we ons vermogen (gecorrigeerd voor inflatie) in stand houden waarbij afgesproken is dat voor deze beleidsperiode 5 miljoen (naast € 3 miljoen ten behoeve van verduurzaming) ingeteerd kan worden ten dienste van de doelstellingen van ons kerk-zijn.

### **Gebouwen**

Onze kerkgebouwen zijn over het algemeen monumenten, herkenbare plekken van religieuze gemeenschap in de stad, plaatsen van rust in woelige tijden, plekken voor bezinning en gemeenschapsvorming. In 2024 is de commissie Vastgoed (CCV) in opdracht van het College van Kerkrentmeesters gestart met als opdracht te komen tot een advies over een toekomstige gezonde exploitatie van al het PKA-vastgoed dat bijdraagt aan de meerjarenbegroting. Daarbij analyseert zij de PKA-vastgoedportefeuille. In maart 2026 zijn de eerste adviezen in het College van Kerkrentmeesters en de Algemene Kerkenraad besproken. Het onderhoud van de kerkgebouwen zal worden geprofessionaliseerd en per gebouw zal een plan worden gemaakt. Om deze zaken te bekostigen zullen laag renderende en/of niet-kerkelijke panden worden verkocht.

### **Kerkplekken**

Het tekort van de kerkplekken is verder gedaald, maar nog niet naar het gewenste niveau. Binnen de wijken zien we grote verschillen in de manier waarop financieel beleid wordt vormgegeven (zie bijlage 7) Daarbij wordt sterk geleund op het kerkelijk bureau.

### **Inzet bovenwijken en kerkelijk bureau**

De kosten van bovenwijkse inzet en het kerkelijk bureau zijn opnieuw gedaald. Waarbij opgemerkt dient te worden dat zeker 70% van die inzet direct ten dienste is van de kerkplekken. In het najaar van 2024 is een reorganisatie kerkelijk bureau ingezet die in 2025 effecten liet zien. Minder doelstellingen vanuit het

beleidskader, minder basissupport-taken, minder mensen in dienst en minder huur van kantoorruimte hebben de kosten laten dalen.

### Incidentele resultaten

Dankbaar zijn we dat ook dit jaar weer enkele nalatenschappen ontvangen werden, of dat we daarvan bericht kregen. Incidentele lasten betreffen een voorziening ten behoeve van langdurig ziek personeel.

### Ledenaantallen

De ledentallen zijn te vinden in bijlage 2 bij de jaarrekening. Het aantal leden daalde met 3,4% (2023 3,8%), van 14.503 naar 14.015. Dit aantal betreft het totaal van belijdende leden, doopleden en vrienden. In 2023 is berekend dat de leeftijdsopbouw in ogenschouw nemend we de komende 10 jaar een daling van 22% kunnen verwachten, bij geen nieuwe instroom (over 20 jaar 44%).

Per betalende pastorale eenheid nemen de bijdragen (inclusief collecten en acties) toe tot ruim €1.000. Het aantal betalende pastorale eenheden daalde in 2025 tot 1.821 (eind 2024: 1.942), wat -6,2% is. Daarnaast zijn er rond de 800 mensen betrokken bij de vernieuwingsinitiatieven.

### Resultaatbestemming

De resultaatbestemming is verwerkt in de Staat van baten en lasten 2025. Het resultaat is voor € 0,5 miljoen ten laste gebracht van de verschillende fondsen en reserves. Daarnaast is € 1,4 miljoen ten gunste gebracht van de algemene reserve uit hoofde van de correctie voor inflatie etc. Het ongedekte resultaat van € 1,3 miljoen negatief is in mindering gebracht op de algemene reserves.

Operationeel resultaat	-€ 2,6 miljoen
Financieel resultaat	€ 1,6 miljoen
Incidenteel resultaat	<u>€ 0,5 miljoen</u>
Jaarresultaat	-€ 0,5 miljoen
Reserves per saldo	-€ 0,5 miljoen
Inflatiecorrectie etc	€ 1,4 miljoen
Ongedekt resultaat	<u>-€ 1,3 miljoen</u>
Verwerkt resultaat	-€ 0,5 miljoen

Leidend voor ons financieel beleid is als eerder beschreven ons operationeel tekort dat resulteerde in een tekort van € 2,6 miljoen.

### Risico's

De benoemde risico's, die in 2022 in een risico-register zijn opgenomen, zijn in de kwartaalrapportages van 2025 gewogen en zijn hier acties op ingezet. De hoogste risico's werden in 2025 gezien op het gebied van kwaliteit/capaciteit bestuurders, vrijwilligers en dalende ledenaantallen, afhankelijkheid van beleggingsopbrengsten plus het onvoldoende aanwezig zijn van competenties op het gebied van uitbreiden exploitatie gebouwen. Deze risico-analyse heeft ook betekenis gehad voor de inhoud van de genoemde kerkelijke opdrachten. Het aangepaste crisiscommunicatieplan zal in 2026 definitief worden gemaakt. Het risico-register zal in 2026 opnieuw tegen het licht gehouden worden met een uitgebreidere afvaardiging uit de besturen en het kerkelijk bureau.

In 2024 is als aanvullend risico het besluit gekomen van de Kleine Synode van de Protestantse Kerk Nederland om de afdracht te verhogen, zowel de quotumbijdrage als de bijdrage aan de solidariteitskas. Dit zou voor de PKA hebben betekend dat in plaats van jaarlijks € 145.000 er wel € 546.000 naar landelijk moet worden afgedragen. Inmiddels heeft de Kleine Synode de nieuwe regeling teruggetrokken en wordt nu een kerkbreed gesprek gevoerd over een nieuwe regeling voor quotum en Solidariteitskas. De huidige verwachting is dat deze regelingen eind 2027 (dat is na het vaststellen van de begroting 2028) zullen worden vastgesteld. Hoewel de nieuwe regeling nu ordentelijker zal worden vastgesteld betreft dit nog steeds een aanzienlijk risico voor de Protestantse Kerk Amsterdam.

## **Toekomst**

Het proces om te komen tot een toekomstbestendige meerjarenbegrotingen loopt bij het schrijven van dit voorwoord nog volop. In de College en AK-vergaderingen van juni 2025 is besloten over de invulling van de oplossingsrichting. In 2026 zullen de eerste meetpunten zijn, of aan de opdrachten voldaan wordt en zal blijken of dat o.a. leidt tot structureel lagere uitgaven voor de komende jaren. Op die manier werken we aan een “lichtere kerk” die haar uitgaven in lijn brengt met de inkomsten op lange termijn. Op die manier is onze kerk financieel duurzaam.

## **Ten slotte**

Het College heeft in 2025 vijf keer vergaderd. Het dagelijks bestuur kwam in gezamenlijkheid met het moderamen negen keer bij elkaar voor een regulier overleg en daarnaast nog twee keer rondom de toekomstbestendige meerjarenbegroting. Er zijn dit jaar geen aanvullende gesprekken geweest met de wijken maar van hen wordt elk kwartaal een rapportage ontvangen over de voortgang met de opdrachten. Naar aanleiding daarvan zal wel weer met de wijken in overleg getreden worden.

Gods liefde gestalte geven in Amsterdam. Daar werken we samen aan en willen we allen mee doorgaan. De inzet van veel mensen zowel vrijwillig als betaald, het onderhoud en gebruik van onze gebouwen en de financiën die het praktisch mogelijk maken, zijn daar dienstbaar aan. We zijn dankbaar voor die enorme inzet met grote liefde voor de kerk. We zien uit naar de komende periode waarin we vol geloof, hoop en liefde op een dienstbare manier het werk van de kerk zullen voortzetten.

Namens het College van Kerkrentmeesters,  
Redmer Kuiken, voorzitter  
Robert Schoeman, penningmeester

## ***Algemene gegevens***

### ***Statutaire naam***

Protestantse Gemeente te Amsterdam.

In het dagelijks gebruik wordt de naam Protestantse Kerk Amsterdam gebruikt, afgekort tot PKA.

### ***Zetel***

De Protestantse Gemeente te Amsterdam is gevestigd te Amsterdam. Het kantoor is gevestigd in gebouw Corvershof, Nieuwe Herengracht 18, 1018 DP Amsterdam.

### ***Rechtsvorm***

Kerkgenootschap.

De PKA is een zelfstandig onderdeel van het kerkgenootschap de Protestantse Kerk in Nederland.

### ***Kamer van Koophandel***

De Protestantse Gemeente te Amsterdam is onder de rechtsvorm Kerkgenootschap sinds 6 december 2011 ingeschreven in de kamer van koophandel onder nummer 54082781. Een kerkgenootschap kent geen deponeringsplicht voor de kamer van koophandel.

### ***ANBI***

De Protestantse Gemeente te Amsterdam heeft een ANBI-status en is onder het RSIN 818517669 ingeschreven in het ANBI-register.

## **BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: de algemene kerkenraad van de Protestantse Gemeente te Amsterdam

### **Onze conclusie**

Wij hebben de jaarrekening van de Protestantse Gemeente te Amsterdam over het boekjaar 2025 beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening niet in alle van materieel belang zijnde aspecten is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn begroting en jaarverslaggeving PKN.

Deze jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2025;
- de staat van baten en lasten over 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### **De basis voor onze conclusie**

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Protestantse Gemeente te Amsterdam zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

### **Benadrukking van de basis voor financiële verslaggeving en beperking in gebruik en verspreidingskring**

Wij vestigen de aandacht op de waarderingsgrondslagen, waarin de basis voor financiële verslaggeving uiteen is gezet. De jaarrekening opgesteld voor het college van kerkrentmeesters en de algemene kerkenraad van de Protestantse Gemeente te Amsterdam en voor het Classicale College voor de Behandeling van Beheerszaken met als doel de Protestantse Gemeente te Amsterdam in staat te stellen om aan de verantwoordingsverplichtingen te voldoen. Hierdoor is de jaarrekening mogelijk niet geschikt voor andere doeleinden. Onze beoordelingsverklaring is derhalve uitsluitend bestemd voor de Protestantse Gemeente te Amsterdam en voor het Classicale College voor de Behandeling van Beheerszaken en dient niet te worden verspreid aan of te worden gebruikt door anderen.

Onze conclusie is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

### **Verantwoordelijkheden van het college van kerkrentmeesters en de algemene kerkenraad voor de jaarrekening**

Het college van kerkrentmeesters is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn begroting en jaarverslaggeving PKN en voor het bepalen dat de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving aanvaardbaar zijn in de gegeven omstandigheden. In dit kader is het college van kerkrentmeesters verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het college van kerkrentmeesters noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

De algemene kerkenraad is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de kerkelijke gemeente.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het college van kerkrentmeesters en andere functionarissen van de kerkelijke gemeente;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;

- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het college van kerkrentmeesters gemaakte schattingen redelijk lijken; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen de onderliggende transacties en gebeurtenissen zonder materiële afwijkingen weergeeft.

Nieuwegein, 5 juni 2026

**Van Ree Accountants**

**W.A. Wink MSc RA**

## **Balans per 31 december 2025**

<b>Activa</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
Materiële vaste activa		
Panden	48.604.336	48.016.771
Inventarissen	252.971	338.307
Overige materiële vaste activa	11.244	7.596
Financiële vaste activa		
Leningen ug	5.154.002	5.284.975
Overige financiële vaste activa	59.440	356.440
Vlottende activa		
Vorraden	14.007	15.007
Overige vorderingen	634.376	864.232
Effecten en vermogensbeheer	45.831.937	47.361.511
Liquide middelen	5.571.383	3.659.189
	<b><u>106.133.697</u></b>	<b><u>105.904.028</u></b>
 <b>Passiva</b>		
Eigen vermogen		
Algemene reserve	46.205.325	46.166.151
Herwaarderingsreserves	38.262.014	37.621.375
Bestemmingsreserves	16.145.313	16.781.297
Bestemmingsfondsen	273.186	174.721
Voorzieningen	3.207.904	3.187.685
Langlopende schulden	212.974	215.380
Kortlopende schulden	1.826.981	1.757.418
	<b><u>106.133.697</u></b>	<b><u>105.904.028</u></b>

## Staat van baten en lasten 2025

	<i>Realisatie</i> 2025	<i>Begroot</i> 2025	<i>Realisatie</i> 2024
<b>A. Resultaat operationeel</b>			
<b>Baten</b>			
Inkomsten levend geld	1.947.133	1.695.700	1.838.856
Opbrengsten onroerend goed	2.933.089	2.606.222	2.549.333
Subsidies en fondswerving	467.625	221.384	703.553
<i>Totaal</i>	(A1) 5.347.847	4.523.306	5.091.741
<b>Lasten</b>			
<i>Directe kosten</i>			
Afdrachten levend geld	51.887	57.910	73.772
Kerkdiensten en gemeenteleven	239.214	184.055	203.185
Directe kosten exploitatie onroerend goed	2.325.248	1.966.901	2.255.129
<i>Organisatiekosten</i>			
Inzet medewerkers	4.400.844	4.471.305	5.011.799
Afschrijvingen	231.558	198.615	144.310
Bijdragen PKA of aan derden	79.826	151.000	129.896
Bestuur- en beheerskosten	228.657	279.910	201.092
Bureaunkosten	211.357	239.360	245.091
PR-Marketing-Communicatie	179.127	196.375	332.085
<i>Totaal</i>	(A2) 7.947.717	7.745.431	8.596.360
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>- 2.599.870</b>	<b>- 3.222.125</b>	<b>- 3.504.619</b>
<b>Financieel resultaat</b>			
Opbrengsten beleggingen en intrest	1.831.861	1.372.781	5.465.114
Kosten beleggingen	- 154.136	- 170.000	- 159.423
Rentelasten en bankkosten	- 32.717	- 31.725	- 31.627
<i>Totaal</i>	(A3) 1.645.008	1.171.056	5.274.064
<b>A. Resultaat</b>	<b>(A) = (A1) - (A2) + (A3) -</b>	<b>954.862 -</b>	<b>2.051.069</b>
<b>1.769.445</b>			
<b>B. Resultaat incidenteel</b>			
Nalatenschappen	505.126	1.500	550
Incidentele baten	-	-	190.704
Incidentele lasten	- 48.610	-	- 259.837
<b>B. Resultaat</b>	<b>(B) 456.517</b>	<b>1.500 -</b>	<b>68.583</b>
<b>Jaarresultaat</b>	<b>(R) = (A) + (B) -</b>	<b>498.345 -</b>	<b>2.049.569</b>
<b>1.700.862</b>			
<b>C. Resultaatbestemming reserves en fondsen</b>			
Ten gunste van fondsen/reserves	- 606.987	- 81.450	- 942.300
Ten laste van fondsen/reserves	1.144.506	403.980	831.548
<b>C. Resultaat</b>	<b>(C) 537.519</b>	<b>322.530 -</b>	<b>110.753</b>
<b>D. Resultaatbestemming Algemene reserve</b>			
Mutatie o.b.v. beleid	1.350.940	- 281.000	4.079.150
Ongedekt resultaat	- 1.311.766	- 1.446.039	- 2.489.041
<b>D. Resultaat</b>	<b>(D) = (R) + (C)</b>	<b>39.174 -</b>	<b>1.590.109</b>

## Kasstroomoverzicht

	2025	2024
<i>Te financieren</i>		
Resultaat	498.345	- 1.700.862
Af: Dotaties aan voorzieningen	- 593.886	- 649.637
Afschrijvingen	- 231.558	- 144.310
Amortisatie	- 10.000	- 10.000
Kasstroom rekening van baten en lasten	- 337.099	- 2.504.809
Uitgaven uit voorzieningen	573.668	359.048
	<u>236.569</u>	<u>- 2.145.761</u>
Investerings in onroerend goed	64.769	199.840
Investerings in overige materiële vaste activa	32.026	226.342
Toename langlopende vorderingen	—	400.000
Afname langlopende schulden	2.406	42.254
Toename kortlopende vorderingen en overlopende activa	—	202.082
Afname kortlopende schulden en overlopende passiva	—	1.301.852
Toename vermogensbeheer	—	2.122.321
Te financieren	<u>335.771</u>	<u>2.348.930</u>
<i>Financiering</i>		
Vervreemden onroerend goed (opbrengst minus verkoopkosten)	—	613.456
Ontvangen langlopende vorderingen	417.973	373.083
Afname vermogensbeheer	1.498.739	—
Afname effecten buiten vermogensbeheer	30.835	124
Afname kortlopende vorderingen en overlopende activa	230.856	—
Toename kortlopende schulden en overlopende passiva	69.563	—
Afname/toename liquide middelen	- 1.912.195	1.362.267
Financiering	<u>335.771</u>	<u>2.348.930</u>
<i>Te verklaren</i>		
Liquide middelen 1 januari	3.659.189	5.021.456
Liquide middelen 31 december	5.571.383	3.659.189
	<u>- 1.912.195</u>	<u>1.362.267</u>

## **Algemene toelichting en grondslagen**

### **Algemeen**

Deze jaarrekening omvat de balans, de resultatenrekening en het kasstroomoverzicht van de Protestantse Gemeente te Amsterdam met vergelijkende cijfers en de toelichtingen daarop, opgesteld volgens de Richtlijn Begroting en Jaarverslaggeving PKN. Alle bedragen zijn in euro's, tenzij anders vermeld. In verband met afrondingen kunnen gepresenteerde totalen afwijken.

### **Presentatiewijziging**

Met ingang van dit jaar wordt er een onderscheid gemaakt tussen operationeel resultaat en financieel resultaat. Onder het operationeel resultaat staan dan de kosten van het kerk-zijn en de exploitatie van de panden. De beleggingsresultaten en -kosten worden nu gepresenteerd onder het financieel resultaat. De wijziging betreft alleen een optische verplaatsing. De posten en bedragen zijn identiek aan eerdere jaren. Het operationeel resultaat laat beter zien hoe de beleidsmaatregelen effect sorteren, onafhankelijk van het zeer beweeglijke financieel rendement.

### **Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat**

#### **• Materiële vaste activa**

Onroerend goed wordt gewaardeerd tegen de aanschafwaarde minus cumulatieve afschrijvingen met een minimum van € 1 voor kerkgebouwen en de actuele waarde, zijnde de WOZ-waarde, voor overig onroerend goed, tenzij de aanschafwaarde hoger ligt; bij voornemen tot afstoten op de verkoopwaarde. Met ingang van 2022 wordt op onroerend goed met uitzondering van kerkgebouwen niet meer afgeschreven, tenzij verwacht wordt dat de fiscale waarde langdurig onder de kostprijs zal blijven. Voor kerkgebouwen wordt een fiscale waarde van € 1 aangenomen. Verbouwingen en renovaties van kerkgebouwen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs (minus eventuele onttrekkingen uit voorzieningen) onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Verbouwingen onder de € 10.000 en overige materiële vaste activa met een verkrijgingsprijs van minder dan € 6.000 per project worden niet geactiveerd, maar in de resultatenrekening verwerkt.

Indien op onroerende zaken wordt afgeschreven, wordt afgeschreven naar verwachting van de levensduur.

Op inventarissen wordt 20% per jaar afgeschreven en op gemengde investeringen (deels gebouw, deels inventaris) 6,67% per jaar. Bij verkoop van overige materiële vaste activa wordt het verschil tussen de boekwaarde en de gerealiseerde opbrengst verantwoord onder de incidentele baten of lasten.

Indien subsidies of andere bijdragen van derden zijn verkregen of reserveringen worden aangesproken voor aanschaf, verbouwingen of renovaties, wordt een even groot bedrag opgenomen als eenmalige afschrijving.

Overige afschrijvingstermijnen worden naar rato verlaagd.

#### **• Financiële vaste activa**

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### **• Kortlopende vorderingen**

De kortlopende vorderingen zijn opgenomen voor de nominale waarde, rekening houdend met mogelijke oninbaarheid.

• **Effecten**

De effecten worden gewaardeerd tegen marktwaarde, zoals door de vermogensbeheerders verantwoord. Conform de verslaggevingsrichtlijn worden gerealiseerde koersresultaten in de staat van baten en lasten opgenomen en worden in principe de ongerealiseerde koersresultaten rechtstreeks in de reserve koersverschillen gemuteerd, tenzij het beleid van het college anders is. Het beleid van het college is om ook alle ongerealiseerde koersresultaten via de staat van baten en lasten (onderdeel A3) te verwerken. Via het C-resultaat worden de (on)gerealiseerde koersresultaten in de reserve koersverschillen gemuteerd. In de reserve koersverschillen vinden daarom geen rechtstreekse vermogensmutaties plaats.

• **Bestemmingsreserves en -fondsen**

Conform de richtlijnen van de Protestantse Kerk in Nederland worden ontvangen nalatenschappen en schenkingen met een bestemmings- en uitkeringsverplichting verantwoord in de resultatenrekening en toegevoegd als afzonderlijke fondsen. Nalatenschappen zonder bestemming worden via resultaatbestemming toegevoegd aan de Algemene reserve, tenzij er alsnog een bestemming aan wordt toegekend.

• **Voorzieningen**

De voorziening voor groot onderhoud wordt gevormd in verband met het ongelijkmatig voorkomen van uitgaven voor kosten van groot onderhoud.

De PKN-richtlijnen schrijven voor dat er verplicht een voorziening voor onderhoud moet worden getroffen. Aangezien voorzieningen onderbouwd moeten worden, en de PKA nog niet voor elk pand een meer jarenonderhoudsplan heeft, wordt er op dit moment nog niet aan deze eis voldaan. Er is opdracht gegeven om voor alle panden een meer jarenonderhoudsplan op te stellen, echter dit is nog niet afgerond.

De toevoegingen aan deze voorziening komen ten laste van de Resultatenrekening en worden bepaald op basis van de geschatte kosten en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt. De uitgaven voor groot onderhoud komen ten laste van de voorziening.

Bedragen voor klein onderhoud komen rechtstreeks ten laste van de exploitatierekening.

Bij verkoop van een kerk of pand wordt de voorziening voor groot onderhoud ten gunste van de Resultatenrekening vrij genomen.

• **Overige activa en passiva**

De overige activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

• **Resultaatbepaling**

De lasten en baten worden zo veel mogelijk toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben, rekening houdend met de toegepaste waarderingsgrondslagen. Nalatenschappen worden verantwoord als baten in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Dat is in ieder geval op het moment dat een akte van verdeling wordt ontvangen. Voorschotten en deelbetalingen worden verwerkt in het jaar van ontvangst.

• **Resultaat bestemming**

Negatieve koers- en valutaresultaten komen ten laste van de Reserve koersverschillen beleggingen. Positieve koers- en valutaresultaten komen ten gunste van de Reserve koersverschillen beleggingen tot deze reserve een niveau van 25% van het bij de vermogensbeheerders ondergebrachte vermogen heeft bereikt.

Nadat de Reserve koersverschillen beleggingen het genoemde niveau heeft bereikt worden de positieve koers- en valutaresultaten toegevoegd aan de Algemene reserve, tot maximaal de inflatiecorrectie over de Algemene reserve.

De inflatiecorrectie wordt berekend op basis van het gezinsprijsindexcijfer. Indien de koersresultaten niet toereikend zijn om de inflatiecorrectie aan de Algemene reserve toe te voegen, wordt dit in volgende jaren ingehaald.

Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden opgenomen in de resultatenrekening en bij de resultaatbestemming ten laste van de betreffende vermogenspost gebracht.

Het College van Kerkrentmeesters kan bepalen dat uit het resultaat toevoegingen aan bestaande of nieuwe bestemmingsreserves worden gedaan.

Het overig resultaat wordt gemuteerd in de Algemene reserve onder het Eigen vermogen.

## Toelichting op de balans

### **Panden**

De gemeente Amsterdam biedt voor woonhuizen de mogelijkheid over te gaan naar eeuwigdurende erfpacht. Hier is in 2025 voor vijf panden gebruik van gemaakt, een aantal andere panden volgt. Het verloop van de panden is als volgt.

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Stand per 1 januari	48.016.771	50.904.235
Herwaardering naar fiscale waarde	640.639	- 2.375.967
Afkoop erfpacht diverse panden	61.122	45.755
Aanschaf ventilator Tournairestraat	4.235	—
Hilversumstraat, verkoopkosten	—	- 11.544
Verkoop Hilversumstraat ca (2023: landbouwgronden Hulst) (boekwaarde)	—	- 613.456
CV Oranjekerk	—	40.000
Renovatie Thomaskerk	—	171.337
Verbouwing Prinses Irenestraat 34	—	13.212
Afschrijvingen	- 117.844	- 86.336
Onderhanden werk diverse kerken	- 588	- 34.989
Onderhanden werk wijkgebouw Hebron	—	- 35.475
<b>Totaal gronden en panden per 31 december</b>	<b>48.604.336</b>	<b>48.016.771</b>

De waarde van de gronden en panden kan als volgt worden gespecificeerd.

Kerken	646.904	733.560
Onderhanden werk kerken	14.291	14.879
Wijkgebouwen	5.876.000	5.881.000
Pastorieën / kosterijen	10.914.000	11.039.000
Overige panden	31.153.141	30.348.332
<b>Totaal gronden en panden per 31 december</b>	<b>48.604.336</b>	<b>48.016.771</b>

Een specificatie van de ultimo 2024 in bezit zijnde panden treft u aan in bijlage 6 op pagina 44.

### **Inventarissen en overige materiële vaste activa**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Stand per 1 januari	345.903	177.535
Aanschaf cilinders/sleutelplan Westerkerk	15.281	—
Aanschaf uitbreiding video apparatuur Opgang	7.926	—
Aanschaf computers / beeldschermen KB	8.819	—
Aanschaf inventaris divers	—	226.342
Afschrijving inventaris	- 108.543	- 53.026
Afschrijving laptops/ hardware KB	- 5.171	- 4.948
<b>Totaal inventaris en overig per 31 december</b>	<b>264.215</b>	<b>345.903</b>

De inrichting van het casco gehuurde kerkgebouw op IJburg is opgenomen voor € 1.

<b>Financiële vaste activa</b>	<b>2025</b>	<i>Mutaties 2025</i>	<b>2024</b>
Hypotheek Stichting gebouw Hebron	2.968.397	- 48.616	3.017.013
Stichting Leger des Heils Woonvermogen	1.000.000	—	1.000.000
Stichting Adullam, hypotheek Laan van Vlaanderen	440.905	- 13.980	454.885
Lening aan Stichting Westerwijk	414.027	- 13.433	427.461
Hypotheek Ghana Presbyterian Church	330.673	- 54.944	385.616
Stichting Restauratiefonds De Oude Kerk te Amsterdam	50.000	- 10.000	60.000
Deposito en waarborgsom	9.440	- 287.000	296.440
	<u>5.213.442</u>	<u>- 427.973</u>	<u>5.641.415</u>

In 2023 is besloten de hypothecaire lening aan de Stichting Gebouw Hebron voor het renoveren van het complex Hebron uit 2022 over te sluiten en te verhogen tot € 3,4 miljoen. De Stichting heeft (conform de overeenkomst) gevraagd het bouwdepot per 31-12-2024 te sluiten. Dit heeft geleid tot een extra aflossing waardoor de resterende termijnen verlaagd zijn. De lening tegen 3% is klim-annuitair en heeft een looptijd van 30 jaar. De rente is te herzien in 2032.

In 2020 is besloten een deel van het in vermogensbeheer ondergebrachte vermogen te beleggen in een ondershandse lening aan St. Leger der Heils Woonvermogen met een looptijd van 10 jaar. Binnen het Leger des Heils worden hiermee woningen gefinancierd voor mensen met een achterstand op de woningmarkt. Het financieel rendement voor de PKA van 1,9% is 2,4% hoger dan op gelijktijdig aangeschafte Nederlandse 10-jarige staatsleningen.

In 2021 is besloten een hypothecaire lening ter grootte van € 500.000 te verstrekken aan Stichting Adullam, met het oog op een door de stichting te kopen pastorie voor de predikant-pionier voor Huis voor de Ziel. De lening is annuitair, heeft een looptijd van 30 jaar kent een rentepercentage van 1,5%, na 10 jaar te herzien.

In 2018 is onder verantwoordelijkheid van de Stichting Westerwijk een aanvang gemaakt met het aanpassen van het pand Westerwijk. De PKA heeft als eigenaar een laagrentende hypotheek op het pand verkregen (zie onder de langlopende schulden). Deze lening is 1-op-1 doorgegeven aan de stichting (zelfde rente, zelfde aflossingsverplichting). Daarbovenop heeft de PKA een bedrag ter beschikking gesteld tegen 2% rente, af te lossen in 25 jaar (2044).

In 2024 is een 10-jarige hypothecaire lening verstrekt aan de Ghana Presbyterian Church, ter grootte van € 400.000 met als onderpand een aandeel in het kerkgebouw De Nieuwe Stad in Zuid-Oost. De lening is annuitair tegen 3% rente.

Aan de Stichting Restauratie Oude Kerk werd jaarlijks een bedrag van ruim € 18.000 betaald. Deze bijdrage is in 2010 eeuwigdurend afgekocht voor € 250.000. Dit bedrag wordt in 25 jaar geamortiseerd. In 2011 is een legaat van € 40.000 ontvangen met als bestemming het onderhoud van de Oude Kerk. Deze is van de vordering afgetrokken, waardoor de amortisatieperiode met 4 jaar is verkort.

Het deposito ad € 287.000 is afgelopen op 30 september 2025.

Een overzicht van verbonden partijen staat in bijlage 7 op pagina 46.

<b>Overige (kortlopende) vorderingen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Debiteuren, inclusief voorziening dubieuze debiteuren	238.503	233.156
Draijer Vastgoedmakelaar en overige huren	156.693	134.016
Hebron (Stichting Vrienden van)	75.578	103.211
PKN, bijdrage t.b.v. Studentenpastoraat	26.277	34.670
Vooruitbetaalde kosten	25.150	34.710
het Cultuurfonds t.b.v. Thomaskerk	25.000	28.500
Overlopende rente	23.930	36.589
Collecten / vrijwillige bijdragen	21.296	20.333
Vereniging van Vrijzinnige Protestanten	17.026	—
Lening Stichting Citykerk Amsterdam	10.000	10.000
Subsidies en bijdragen van derden	9.908	33.595
Stichting Drugspastoraat	1.057	160.966
St. Gist, bijdrage resultaat Gist	—	30.245
Overige vorderingen	3.958	4.240
	<u>634.376</u>	<u>864.232</u>

### **Effecten en vermogensbeheer**

Het belegd vermogen is ondergebracht bij twee vermogensbeheerders. Het totaal in beheer gegeven vermogen bedraagt ultimo 2025 € 45.818.324 (ultimo 2024 € 47.317.063).

Het verloop van de balanspost is als volgt.

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Stand per 1 januari	47.361.511	45.239.314
Stortingen / onttrekkingen vermogensbeheer per saldo	- 3.019.000	- 3.019.000
Koers- en valutaresultaten vermogensbeheer	1.101.088	4.694.730
Inkomsten en kosten vermogensbeheer	419.173	446.591
Oikocredit	- 30.835	- 124
Totaal vermogensbeheer, effecten en deposito's	<u>45.831.937</u>	<u>47.361.511</u>

De verdeling over de vermogenscategorieën is als volgt.

Aandelen	22.105.357	23.418.426
Obligaties	23.013.640	23.405.906
Liquiditeiten in vermogensbeheer	712.940	537.179
Effecten en vermogensbeheer	<u>45.831.937</u>	<u>47.361.511</u>

### **Liquide middelen**

De gelden op de spaarrekeningen en de bankrekeningen en in de kassen staan ter onmiddellijke vrije beschikking aan de Protestantse Gemeente te Amsterdam.

De liquide middelen worden gevormd door banktegoeden ter hoogte van € 5.569.692 en kasmiddelen ter grootte van € 1.691.

<b>Algemene reserve</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Stand per 1 januari	46.166.151	44.004.472
Vrijval uit Herwaarderingsreserve	—	571.569
Algemene reserve voor resultaatbestemming	46.166.151	44.576.042
Resultaatbestemming		
Inflatiecorrectie	1.475.940	4.164.150
Toewijzing aan/vrijval bestemmingsreserves	—	—
Toegestaan tekort volgens beleid	– 125.000	– 85.000
Ongedekt resultaat op baten en lasten	– 1.311.766	– 2.489.041
Stand per 31 december	<u>46.205.325</u>	<u>46.166.151</u>

De inflatie over 2025 bedroeg 3,3%. De berekende inflatiecorrectie over 2025 is € 1.523.483. Omdat de koersresultaten niet voldoende zijn om dit totale bedrag te corrigeren, moet in later jaren nog € 47.543 worden ingehaald. Over voorgaande jaren was nog € 3.569.030 in te halen, waardoor het totaal van de nog in te halen inflatiecorrectie uitkomt op € 3.616.573.

### **Herwaarderingsreserves**

De Herwaarderingsreserves zijn gevormd door herwaardering van onroerende zaken naar de fiscale waarde. Tot de betreffende zaken verkocht zijn, is deze reserve niet vrij te besteden.

	<b>Totaal</b>	<b>Niet-kerkelijk</b>	<b>Kerkelijk</b>
Stand per 1 januari	37.621.375	23.881.870	13.739.506
Herwaardering naar fiscale waarde	640.639	804.764	– 164.125
Totaal per 31 december	<u>38.262.014</u>	<u>24.686.634</u>	<u>13.575.381</u>

### **Bestemmingsreserves**

Het verloop van de bestemmingsreserves is als volgt. Alle bestedingen en toevoegingen komen voort uit resultaatbestemming.

	Stand 01-01-2025	Besteding 2025	Toevoeging 2025	Stand 31-12-2025
<b>Stedelijk</b>				
Koersverschillen beleggi	11.829.266	- 374.685	—	11.454.581
Duurzame inzet gebouwe	736.633	—	—	736.633
Kerkvernieuwing	960.999	- 262.191	—	698.807
Renteverevening	600.798	—	—	600.798
Opbouwwerk	108.963	—	154.059	263.022
Overige kerkelijke preser	154.059	—	- 154.059	—
Vervanging predikanten l	119.814	- 5.153	11.934	126.595
Quotumstijging	26.636	—	—	26.636
Archief	11.386	—	—	11.386
Bijzondere pastoraatsko	28.825	- 25.916	—	2.910
<b>Diverse wijken Groot onderhoud</b>				
GO Kerk- en wijkgebouwe	371.944	- 8.214	25.000	388.730
Orgelreserve	339.944	- 339	25.950	365.555
GO overig onroerend goe	328.202	- 60.679	32.000	299.522
<b>Jeruzalemkerk</b>				
Vernieuwing apparatuur	—	—	26.468	26.468
<b>Muiderkerk</b>				
Restauratie	282.440	- 24.037	—	258.402
Nalatenschap t.b.v. Leerl	25.819	- 2.343	—	23.475
<b>Nassaukerk</b>				
Nalatenschap Rameau	17.480	—	—	17.480
<b>Noord</b>				
Restauratie	—	—	100.000	100.000
Muziek Nieuwendam	22.500	- 3.000	—	19.500
<b>Noorderkerk</b>				
Kerkvernieuwing	270.000	- 57.253	150.000	362.747
Duurzame inzet gebouwe	100.000	- 26.900	30.000	103.100
Nalatenschap	50.000	—	—	50.000
Restauratie	46.000	—	—	46.000
Herstel raambeschermin	30.000	—	—	30.000
<b>Oudekerkgemeenschap</b>				
Kerkvernieuwing	143.975	- 71.000	—	72.975
<b>Regenbooggemeente</b>				
Communicatie	3.021	—	23.375	26.396
Nalatenschap	7.085	- 7.085	—	—
Evangelisatieraad Jacob	7.760	- 7.760	—	—
<b>Thomaskerk</b>				
Kerkgebouw	12.000	- 12.000	—	—
<b>Westerkerk</b>				
Nalatenschap	10.000	- 12.180	35.775	33.595
Kerkvernieuwing	135.750	- 135.750	—	—
	<u>16.781.297</u>	<u>- 1.096.486</u>	<u>460.501</u>	<u>16.145.313</u>

• **Bestemmingsreserve Koersverschillen beleggingen**

Het beleggingsbeleid van de Protestantse Kerk is gericht op de lange termijn: 10 jaar of langer. In de verwachting dat negatieve koersresultaten in de loop der jaren worden ingehaald door positieve resultaten is binnen het Eigen Vermogen een afzonderlijke reserve gevormd waarop de koersresultaten worden gemuteerd en waardoor kan worden gevolgd of het negatieve resultaat inderdaad in de toekomst zal worden ingehaald. De reserve is gemaximeerd op 25% van het bij vermogensbeheerders ondergebrachte vermogen. Indien in een jaar negatieve koersresultaten optreden, zullen deze van de reserve koersverschillen beleggingen worden afgeboekt, waarna deze weer zal worden aangevuld vanuit latere koerswinsten. In 2025 is het belegd vermogen gedaald, waardoor ook de bovengrens is gedaald en er een bedrag is vrijgevallen ten gunste van het resultaat. Deze is nu op het maximale niveau.

• **Bestemmingsreserve kerkvernieuwing**

De reserve bestaat uit toegewezen bedragen met het oog op kerkvernieuwing in de breedste zin. Bestedingen worden via de resultaatbestemming ten gunste van de Algemene reserve gebracht. In deze reserve zijn geen toewijsbare bedragen meer opgenomen. Toevoegingen vinden niet meer plaats; nieuwe projecten komen ten laste van het jaarresultaat.

• **Bestemmingsreserve Duurzame inzet gebouwen**

Deze reserve is in 2021 gevormd. In 2022 zijn meerjarenonderhoudsplannen voor pastorieën en overige panden opgesteld. Indien de benodigde dotatie hoger was dan gereserveerd, is dit aangevuld uit deze reserve. Verder is deze reserve inzetbaar voor verduurzaming van gebouwen, bijvoorbeeld door ze energiezuiniger te maken.

Naast deze reserve heeft de Algemene Kerkenraad besloten dat er tot en met 2027 drie miljoen euro beschikbaar is voor rendabele verduurzamingsprojecten. Deze projecten zullen door middel van afschrijving in de jaarrekening opgenomen worden; tot nu toe zijn er nog geen projecten ingediend.

• **Bestemmingsreserve Renteverevening**

De bestemmingsreserve is in 2015 ingesteld door resultaatbestemming. Eventuele discrepanties tussen de aan de wijken vergoede rente en het gemaakte rendement kunnen daaruit gecompenseerd worden. In 2025 is er geen beroep gedaan op deze reserve.

• **Bestemmingsreserve Kerkelijk opbouwwerk en Bestemmingsreserve Overige kerkelijke presentie**

Deze reserves zijn in 2025 samengevoegd. Hieruit zullen onder andere een deel van het Missionair-diaconaal jeugdwerk bekostigd worden.

• **Bestemmingsreserve Vervanging predikanten bij ziekte**

Er is geen verzekering afgesloten voor vervanging van predikanten in geval van langdurige ziekte. Na vergelijking van voorwaarden van verzekeraars is besloten eigenrisicodrager te blijven, op voor de wijken vergelijkbare voorwaarden en premie als de gunstigste verzekering. De premie wordt aan de reserve toegevoegd. In 2025 zijn twee uitkeringen ten laste van de reserve gebracht, waarvan een doorloopt in 2026

• **Bestemmingsreserve Bijzondere pastoraatskosten**

Ten laste van deze bestemmingsreserve worden bijzondere pastoraatskosten gebracht, zoals het studentenpastoraat. De reserve is niet bestemd voor financiering van pastorale formatie boven de matrix. De reserve zal in 2026 geheel uitgeput zijn.

- **Bestemmingsreserve Quotumstijging**

In 2024 heeft de kleine synode besloten tot een nieuw stelsel van quotumheffing en heffing van de bijdrage voor de Solidariteitskas. Dit werd bekend tijdens het begrotingsproces voor 2025. Om dat proces voor de wijken niet te verstoren is besloten een reserve voor de verwachte stijging voor 2025 in te stellen. Ondanks dat de nieuwe quotisatieregelingen zijn ingetrokken, blijft dit een risico.

- **Bestemmingsreserves Nalatenschappen**

Deze bestemmingsreserves staan ter beschikking aan de wijkkerkenraad/commissie waarvoor de nalatenschap bestemd was. Ten laste van deze reserves zijn de tijdelijke inzet van een predikant voor het Leerhuis en een muziekkuitvoering in Nieuwendam gebracht.

- **Bestemmingsreserve Archief**

De Protestantse Kerk Amsterdam bezit een omvangrijk maar verouderd archief. Deze bestemmingsreserve dient voor bestrijding van de kosten om het archief meer toegankelijk te maken.

- **Bestemmingsreserves Groot onderhoud (kerk- en wijkgebouwen en overig onroerend goed)**

Voor een aantal panden waarvoor geen actueel meerjarenonderhoudsplan (meer) aanwezig is wordt voor groot onderhoud gereserveerd. Zodra er een geactualiseerd onderhoudsplan voor een pand is, zal het betreffende deel van de reserve als voorziening opgenomen worden. Een specificatie per gebouw treft u aan in bijlage 4 op 38.

- **Bestemmingsreserve Groot onderhoud orgels**

Vanwege het feit dat de toekomstige lasten voor het groot onderhoud van de orgels voor de kerk niet goed schatbaar bleken (voornamelijk door onzekerheid in de te verwachten bijdragen), is besloten de onderhoudsvoorziening op te heffen en als bestemmingsreserve op te nemen. Een specificatie per kerkgebouw treft u aan in bijlage 3 op pagina 37.

- **Bestemmingsreserves Restauratie**

In drie wijken zijn reserves voor restauraties. In de Muiderkerk betreft het een reserve waaruit de afschrijvingskosten van de restauratie uit 2021 worden bekostigd. Deze is dus niet meer vrij te besteden. Bij de Noorderkerk zal het bedrag worden aangewend voor een deel van de nieuwe vloerverwarming. In Noord is een legaat ontvangen voor de restauratie van de Bethelkerk.

- **Bestemmingsreserve Herstel raambescherming**

Deze reserve is gevormd in verband met de te maken kosten voor het verwijderen van raambescherming na een langdurig huurcontract.

- **Bestemmingsreserve Evangelisatieraad Jacobuskapel**

Bij het samengaan van De Ark en de Jacobuskapel heeft de Evangelisatieraad van de Jacobuskapel zichzelf opgeheven. Het batig saldo is overgemaakt en staat ter beschikking aan de wijkkerkenraad van de Regenbooggemeente voor aan de Jacobuskapelgemeente gerelateerde uitgaven. In 2025 is de reserve opgeheven en toegevoegd aan de reserve Communicatie.

- **Bestemmingsreserve Communicatie**

De Regenbooggemeente heeft geld opzij gezet voor communicatie..

## Bestemmingsfondsen

Het verloop is als volgt.

	Stand 01-01-2025	Besteding 2025	Mutaties 2025	Stand 31-12-2025
<b>Stedelijk</b>				
AM van Limmikfonds	88.808	- 5.715	—	83.093
Gast-huis	38.745	- 38.745	—	—
<b>Diverse wijken</b>				
Muziek	783	—	3.500	4.283
<b>Nassaukerk</b>				
Nalatenschap Visscher	—	—	142.985	142.985
<b>Noord</b>				
Onderhoud orgel Nieuwe	5.000	—	—	5.000
Predikantenfonds Nieuw	15.316	—	—	15.316
<b>Oudekerkgemeenschap</b>				
Luidklokkfonds	3.561	- 3.561	—	—
<b>Regenbooggemeente</b>				
Jeugd	9.509	—	—	9.509
<b>Westerkerk</b>				
Vrienden van de Westerk	13.000	—	—	13.000
	<u>174.721</u>	<u>- 48.021</u>	<u>146.485</u>	<u>273.186</u>

### • Bestemmingsfonds A.M. van Limmikfonds

Het AM van Limmikfonds is bedoeld voor de ondersteuning van armlastige predikanten van de PKA. Toekenningen uit het fonds worden gedaan door een bestuur bestaande uit twee dienstdoende predikanten.

### • Gast-huis

De Stichting Vrienden van het Gast-huis heeft zichzelf in 2015 opgeheven. Het fonds is in 2025 vrijgevallen.

### • Muziek

In diverse wijken is een gift met bestemming muziek ontvangen, ter besteding door de musicus van de wijk.

### • Nalatenschap Visscher

In 2025 is een nalatenschap van mw. Visscher ontvangen deels voor de Nassaukerk. Van dat deel is twee/derde (2/3) gedeelte voor pastoraal werk in het gebied van de Nassaukerk en/of Oud-West en één/derde (1/3) gedeelte voor het kerk- en buurtwerk.

### • Bestemmingsfonds Vrienden van de Westerkerk

De Stichting Vrienden van de Westerkerk, opgericht in 2011, heeft een tweeledig doel:

1. Het werven van fondsen om de Westerkerk in goede staat te houden
2. Het voor iedereen toegankelijk houden van de Westerkerk

Om dit te bereiken doen de stichting een beroep op Vrienden die bereid zijn om jaarlijks financieel bij te dragen aan het onderhoud van de Westerkerk. Verder organiseert zij culturele activiteiten waarvan de opbrengst ten goede komt aan het onderhoud van de Westerkerk.

De Stichting maakt jaarlijks het resultaat over. Dit wordt opgenomen in een fonds ten laste waarvan uitgaven in lijn met de doelstelling van de Vrienden kunnen worden gebracht.

In 2025 is geen bedrag ontvangen.

• **Predikantenfonds Nieuwendam**

Dit fonds staat ter beschikking aan de kernraad van Nieuwendam.

**Voorzieningen**

	Stand 01-01-2025	Onttrekking 2025	Dotatie 2025	Stand 31-12-2025
Onderhoudsvoorziening	2.996.685	- 477.192	533.410	3.052.904
Personeelsvoorziening	191.000	- 96.476	60.476	155.000
	<u>3.187.685</u>	<u>- 573.668</u>	<u>593.886</u>	<u>3.207.904</u>

Een specificatie van de onderhoudsvoorziening per gebouw treft u aan in bijlage 4 op pagina 38.

In 2024 is een personeelsvoorziening gevormd in verband met langdurige ziekte, waarbij verwacht wordt dat het personeel niet meer in functie terugkeert alsmede in verband met de reorganisatie.

<b>Langlopende schulden</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Nationaal Restauratie Fonds (1,5%-2048)	108.446	112.486
Protestants Diaconaal Krediet Nederland (2,25%-2025)	16.662	33.329
Maatschappij van Welstand (2,5%-2025)	—	16.662
Christelijk Oratorium Excelsior inzake piano Willem de Zwijgerkerk	1.060	2.980
Waarborgsommen	<u>103.468</u>	<u>83.257</u>
	229.636	248.714
af: Aflossingsverplichting korte termijn	<u>16.662</u>	<u>33.334</u>
	<u>212.974</u>	<u>215.380</u>

Voor de verbouwing van Westerwijk is bij het Nationaal restauratiefonds een annuïtaire langlopende lening afgesloten ter grootte van € 148 975. Hiervoor is een eerste hypotheekrecht afgegeven op Admiraal de Ruijterweg 150.

Ter financiering van het project 'Eltheto' waren twee laagrentende, langlopende leningen afgesloten, waarop jaarlijks moest worden afgelost. Voor de eerste lening is een positieve/negatieve hypotheekverklaring met betrekking tot het Elthetocomplex verstrekt. De lening van het Protestants Diaconaal Krediet Nederland is op 1 januari 2026 afgelost, de lening van de Maatschappij van Welstand op 1 september 2025. Na de aflossing in 2026 is ook de positieve/negatieve hypotheekverklaring vervallen.

In de Willem de Zwijgerkerk is een nieuwe -tweedehands- vleugel geplaatst, gefinancierd door de Christelijke Oratoriumvereniging Excelsior. De lening wordt afgelost door middel van de verkoopopbrengst van de oude vleugel en voorts door een korting op de huurprijs, die de Oratoriumvereniging betaalt. Indien de vereniging niet meer kan huren, moet het resterende bedrag worden afgelost.

<b>Kortlopende schulden</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Crediteuren	505.665	585.269
RVO subsidie verduurzaamings	234.732	—
Stichting Vrienden Noorderkerk, inclusief rente	219.942	213.536
Protestantse Stichting tot Steun Godsdienstonderwijs Amsterdam	209.857	207.779
Belastingdienst, loonheffingen en BTW	132.607	163.575
Servicekosten Stadsherstel en Nieuwe kerk	106.000	77.500
Vakantietoeslag werknemers	81.131	105.008
NRF, sim subsidie voorschotten -/- uitgaven	65.342	71.691
Personeelskosten diverse	45.560	31.688
Vooruitontvangen huren, o.a. VGRA B.V. Noorderkerk	33.825	33.224
Door te betalen collecten	31.727	37.866
Overuren werknemers	29.995	23.069
Subsidie Westerkerk van Restauratiefonds en Provincie N-H	25.672	—
Accountantskosten	23.500	23.500
Aflossingsverplichting langlopende schulden	16.662	33.334
Reorganisatie	11.432	68.837
Collectebonnen en -apps	8.681	7.861
Te verrekenen subsidies en bijdragen	4.500	6.000
Vooruitontvangen kerkelijke bijdragen	3.315	6.887
Stichting Virtutis Opus, bijdrage 2025 Zinnig Noord	—	14.250
Westerwijk project	—	11.219
Schaapsound, restant 10% te factureren	—	5.330
Overige schulden	36.836	29.995
	<u>1.826.981</u>	<u>1.757.418</u>

### ***Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen***

Dit betreft langlopende verplichtingen inzake de huur van kerkrumtes, wijkruimtes, het kerkelijk bureau en bijdragen aan derden voor een totaalbedrag van circa € 190 000 per jaar, en verplichtingen terzake toekomstige jubileumgratificaties. In verband met de geringe omvang is voor de laatste post geen voorziening getroffen. Van dit totaalbedrag betreft circa € 85 000 de jaarlijkse huur van het kantoorpand aan de Nieuwe Herengracht te Amsterdam, waarvoor een huurovereenkomst is afgesloten die loopt tot 31 december 2028.

Van vier erfstellingen is bericht ontvangen dat de kerk gerechtigde is. De omvang is nog niet vast te stellen.

Een overzicht van verbonden partijen staat in bijlage 8 op pagina 53.

## **Toelichting op de Staat van baten en lasten over 2025**

<b>Inkomsten 'levend geld'</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Kerkelijke bijdragen	1.294.589	1.204.384
Collecten, giften en acties	607.411	565.265
Solidariteitskas	9.243	12.394
Doorzendcollecten	35.757	56.812
	<u>1.947.001</u>	<u>1.838.856</u>
Afdracht levend geld doorzendcollecten	-35.757	-56.812
Afdracht solidariteitskas	-16.130	-16.960
	<u>-51.887</u>	<u>-73.772</u>
Levend geld beschikbaar voor eigen werk	<u>1.895.114</u>	<u>1.765.084</u>

Onder 'kerkelijke bijdragen' wordt verstaan de bijdragen –op reguliere basis en op de daartoe bestemde bankrekening– door leden. 'Collecten giften en acties' betreft de resultaten van overige geldwerving voor het Amsterdamse kerkenwerk, waaronder ook bijdragen van leden op wijk-bankrekeningen.

'Doorzendcollecten' betreft inzamelingen voor een kerkelijk doel buiten Amsterdam of diaconale doelen

De bijdragen 'levend geld', na aftrek van afdrachten, laten een stijging van 7,4% zien (2023: +2,8%).

De bijdragen 'levend geld' bedragen 35% van de operationele baten. Voor een analyse van de bijdragen levend geld per betalende pastorale eenheid wordt verwezen naar bijlage 1 op pagina 34.

<b>Exploitatie onroerende goederen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Opbrengst onroerend goed	2.933.089	2.549.333
Directe kosten exploitatie onroerend goed	-2.325.248	-2.255.129
Afschrijvingen	- 223.552	- 138.473
Subsidies / bijdragen / incidentele baten	254.082	447.774
Personeelslasten	- 828.415	- 773.467
Algemene kosten	- 17.739	- 9.027
Financieringskosten	- 73.309	- 56.260
Toevoeging onderhoudsreserve	- 112.950	- 374.950
Ontrekking reserve	132.170	180.061
Resultaat	<u>- 261.872</u>	<u>- 430.139</u>

De exploitatie per gebouw is opgenomen in bijlage 5 op pagina 40.

<b>Beleggingen / intrest</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Koerswinsten	1.101.344	4.694.730
Renten en dividenden vermogensbeheer	574.985	631.098
Rente (langlopende) leningen	116.890	86.366
Rente deposito's, spaarrekeningen, liquide middelen	38.642	52.920
Totale baten	<u>1.831.861</u>	<u>5.465.114</u>
Kosten vermogensbeheer	- 154.136	- 159.423
Betaalde rente en kosten	- 32.717	- 31.627
Resultaat beleggingen/intrest	<u>1.645.008</u>	<u>5.274.064</u>

Het vermogensbeheer leverde in 2025 een rendement op van gemiddeld 3,1% na kosten, De gemiddelde benchmark (resultaat als de index gevolgd was zonder kosten) bedroeg 4,9%. De onderperformance wordt verklaard doordat er bij een vermogensbeheerder in conservatievere aandelen dan gemiddeld in de markt wordt belegd.

Het resultaat op beleggingen/intrest heeft een omvang gelijk aan 31% van de operationele baten.

### **Subsidies en fondswerving**

Ter dekking van in 2025 gemaakte of afgewikkelde kosten werden de volgende bijdragen ontvangen of toegezegd.

Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed, t.b.v. diverse kerken Sim subsidies	112.946
Vereniging van Vrijzinnige Protestanten, t.b.v. salariskosten	81.026
Protestantse Kerken in Nederland, bijdrage in diverse projecten	71.034
Stichting bijstand restauratie monumenten, t.b.v. diverse kerken	60.000
Gemeente Amsterdam, t.b.v. diverse projecten	44.081
Provincie Noord-Holland, subsidie t.b.v. Thomaskerk theater	27.760
Stichting Zadelhoff Cultuurfonds, donatie Thomaskerk pand	16.000
St.Virtutis Opus, bijdrage Zinnig Noord	14.250
Stichting Vrienden Hebron, t.b.v. project Hebron	10.000
Stichting Huis van Verbinding, t.b.v. salariskosten	5.787
Overigen	24.741
	<u>467.625</u>

### **Kerkdiensten en gemeenteleven**

Onder deze post vallen de directe kosten van het gemeentezijn. Hierbij is te denken aan kaarsen, liturgieën, koren en cantorijkosten, etc. etc. Kosten van eigen predikanten en van personeel in dienst worden hier niet aan toegerekend.

<b>Inzet medewerkers</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Onder de medewerkers worden gerekend predikanten, personeel, ingehuurse krachten en vrijwilligers.		
Lonen en salarissen	2.369.905	2.966.053
Traktementen	1.496.872	1.451.087
Vergoeding muzikanten	70.153	73.673
Inleen	314.517	379.626
Vergoedingen	103.039	109.696
Overige personeelskosten	46.358	31.665
	<u>4.400.844</u>	<u>5.011.799</u>

Predikanten worden beloond volgens de Generale Regeling 5 Rechtspositie Predikanten van de PKN.

Het personeel in dienst wordt beloond volgens de Arbeidsvoorwaardenregeling PKN. In totaal werd € 1.985.876 aan brutosalarissen uitbetaald. De sociale lasten exclusief pensioenlasten bedroegen € 413.086. De personeelsbezetting was in 2025 gemiddeld 32,3 fte (2024: 40,7 fte.)

De Protestantse Kerk Amsterdam heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Protestantse Kerk Amsterdam. De verplichtingen, welke voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Protestantse Kerk Amsterdam betaalt hiervoor premies waarvan 57,87% door de werkgever wordt betaald en 42,13% door de werknemer. De pensioenrechten werden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toeliet. Van 2017 tot eind 2025 diende het pensioenfonds een dekkingsgraad van ten minste 104,3% te hebben. De laatste gepubliceerde dekkingsgraad (december 2025) bedroeg 117,7%. Na de overgang naar het nieuwe pensioenstelsel is indexering afhankelijk van de beleggingsresultaten en rente. Het pensioenfonds voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. De Protestantse Kerk Amsterdam heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De Protestantse Kerk Amsterdam heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord. Het werkgeversdeel bedroeg in totaal € 203.745.

De vele vrijwilligers die diverse taken in de kerk vervullen, zijn niet in fte's weer te geven.

De predikantenformatie (exclusief formatie ten laste van derden of fondsen maar inclusief hulppredikanten en pastoraal werkers) is ultimo 2025 als volgt samengesteld (in predikants-fte).

	Gewogen formatie	Per regio		Matrix 2026		Leden		PE		Bet PE		Levend geld		
		Form.	Matrix	Predikant	Verdeel									
Keizersgrachtkerk	0,80	Centrum	4,00	3,56	0,64	6,52%	623	0,47	505	0,42	153	0,88	132.938	0,71
Westerkerk	1,00				1,29	13,24%	1.168	0,87	952	0,80	229	1,32	327.636	1,76
Oude Kerk	0,40				0,53	5,40%	579	0,43	531	0,45	77	0,44	123.774	0,66
Noorderkerk	1,80				1,10	11,20%	961	0,72	715	0,60	176	1,02	293.430	1,57
Noord	1,27	Noord	1,27	0,91	0,91	9,27%	1.392	1,04	1.290	1,08	204	1,18	117.168	0,63
Nassaukerk	0,44	West	2,04	1,55	0,63	6,42%	1.153	0,86	1.113	0,94	101	0,58	73.077	0,39
Hebron	0,60				0,15	1,53%	126	0,09	52	0,04	2	0,01	54.545	0,29
Jeruzalemkerk	1,00				0,77	7,84%	1.182	0,89	1.061	0,89	78	0,45	150.806	0,81
Regenbooggemeente	1,30	NwW	1,96	1,32	0,82	8,35%	1.327	0,99	1.263	1,06	160	0,92	103.851	0,56
Osdorp-Sloten	0,66				0,50	5,09%	753	0,56	659	0,55	114	0,66	66.080	0,35
Thomaskerk	0,60	Zuid			0,55	5,60%	712	0,53	638	0,54	99	0,57	103.074	0,55
Oranjekerk	0,80				0,57	5,80%	967	0,72	901	0,76	95	0,55	74.712	0,40
Muiderkerk	0,80	Oost	2,10	1,35	0,64	6,52%	1.017	0,76	965	0,81	101	0,58	95.794	0,51
Elthetokerk	0,80				0,48	4,89%	808	0,61	733	0,62	70	0,40	72.108	0,39
Binnenwaai	0,50				0,23	2,34%	333	0,25	296	0,25	42	0,24	40.209	0,22
	12,78				9,81	100,00%	13.101	9,81	11.674	9,81	1.701	9,81	1.829.202	9,81
VVP	-						57	45	5		815			
Algemeen	-						857	774	115		116.984			
	12,78				9,81		14.015	12.493	1.821		1.947.001			

Norm-formatie

9,81 (=13 101 / 1 335)

Criteria voor de matrix:

- 1 predikant per 1 335 leden voor de PKA als geheel. Deze formatie wordt verdeeld over de wijken naar verhouding van het aantal leden, het aantal Pastorale eenheden (PE), het aantal betalende PE en de hoeveelheid ontvangen Levend geld. Het levend geld weegt dubbel.
- Alle aantallen per 31 december 2025
- Bijdragen levend geld: de voor 2025 ontvangen bedragen
- Formatie per 31 december 2025

### **Bijdragen aan derden**

Door de PKA werden in 2025 de volgende bijdragen aan derden verstrekt

Bijdrage t.b.v. Citykerk	30.000
Bijdrage t.b.v. St. VU inzake New Connective	10.000
Bijdrage t.b.v. Huis van Verbinding	7.500
Bijdrage t.b.v. Het Amsterdams Smartlappenkoor sponsorbijdrage (in natura)	7.000
Bijdrage t.b.v. Stichting de Kwekerij / PKN	4.221
Bijdrage t.b.v. klokkenluidersgilde	3.561
Diversen	17.543
	<u>79.826</u>

### **Bestuur- en beheerskosten**

Onder bestuur- en beheerskosten vallen de vergaderkosten van de besturen, de kosten van commissies en de ondernemingsraad en de door meerdere organen opgelegde quota.

### **Bureaunkosten**

De bureaunkosten bestaan uit kantoorkosten, kosten hard- en software, consultancy- en accountantskosten en dergelijke.

***PR, marketing en communicatie***

Onder PR, marketing en communicatie vallen de kosten voor de diverse kerk- en wijkbladen, websites, publiciteit rondom feestdagen en wervingskosten voor bijdragen (van leden, overheden en derden).

***Incidentele baten en lasten***

De incidentele baten betreffen een bedrag van € 150 000 ontvangen in verband nieuwe afspraken rondom de Muiderkerk. Verder betreft het vrijval van eerder opgenomen kortlopende schulden.

De incidentele lasten bestaan uit de reorganisatiekosten en de dotatie aan de voorziening personeel voor langdurig ziek personeel.

### bijlage 1. Analyse bijdragegegevens

Levend geld: Kerkelijke bijdragen, collecten en giften (exclusief doorzendcollecten)

BPE: Aantal betalende pastorale eenheden

PE: Aantal pastorale eenheden

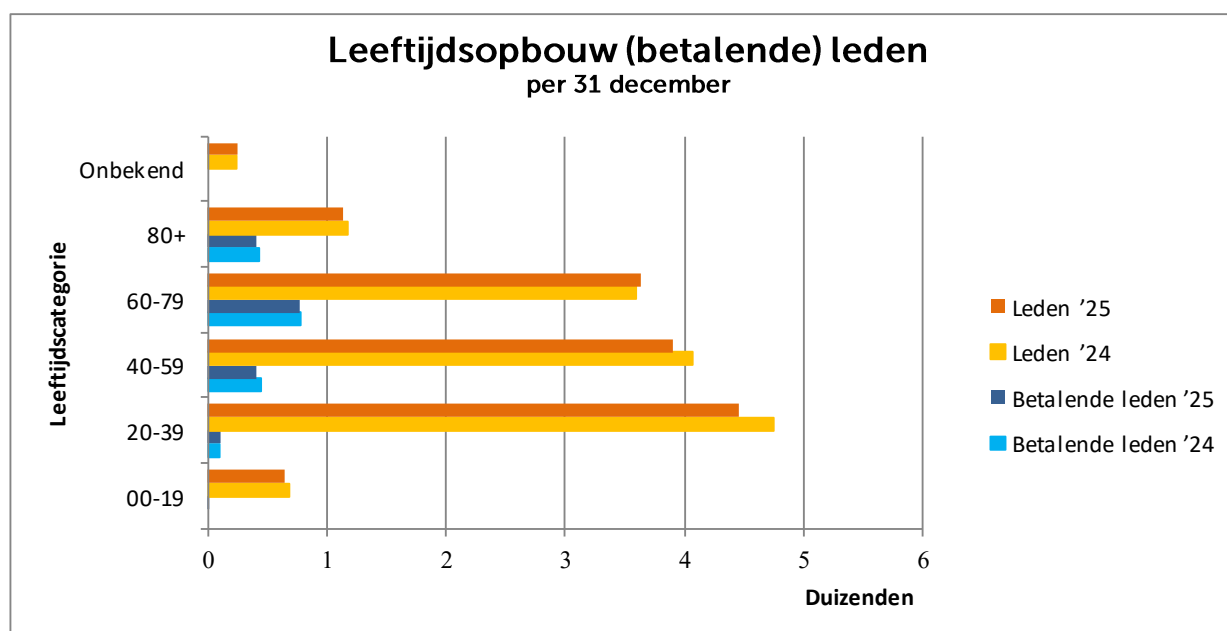
%BPE: Percentage van het aantal pastorale eenheden dat bijdraagt

Wijk	2025				Levend geld per BPE	2024	
	Levend geld	BPE	PE	%BPE		%BPE	Levend geld per BPE
Keizersgrachtkerk	132.938	153	505	30%	869	31%	805
Westerkerk	327.636	229	952	24%	1.431	25%	1241
Oude Kerk	123.774	77	531	15%	1.607	16%	1399
Noorderkerk	293.430	176	715	25%	1.667	24%	1.483
<b>Noord</b>	<b>117.168</b>	<b>204</b>	<b>1.290</b>	<b>16%</b>	<b>574</b>	<b>18%</b>	<b>502</b>
Nassaukerk	73.077	101	1.113	9%	724	8%	736
Hebron	54.545	2	52	4%	27.273	4%	14268
Jeruzalemkerk	150.806	78	1.061	7%	1.933	7%	1.586
Regenbooggemeente	103.851	160	1.263	13%	649	14%	550
Osdorp-Sloten	66.080	114	659	17%	580	19%	484
Thomaskerk	103.074	99	638	16%	1.041	15%	972
Oranjekerk	74.712	95	901	11%	786	11%	748
Muiderkerk	95.794	101	965	10%	948	11%	795
Eltheto	72.108	70	733	10%	1030	10%	1369
Binnenwaai	40.209	42	296	14%	957	15%	616
<i>Subtotaal</i>	<u>1.829.202</u>	<u>1.701</u>	<u>11.674</u>	<u>15%</u>	<u>1.075</u>	<u>15%</u>	<u>943</u>
VVP	815	5	45	11%	163	11%	172
<i>Totaal wijken</i>	<u>1.830.017</u>	<u>1.706</u>	<u>11.719</u>	<u>15%</u>	<u>1.073</u>	<u>15%</u>	<u>940</u>
Voor de PKA als geheel	116.984	115	790	15%	1.017	16%	1.048
<b>PKA</b>	<b>1.947.001</b>	<b>1.821</b>	<b>12.509</b>	<b>15%</b>	<b>1069</b>	<b>15%</b>	<b>947</b>

## bijlage 2. Ledengegevens

B: Aantal belijdende leden; D: Aantal doopleden; V: Vrienden (geregistreerde betrokkenen)

	31-12-2025				31-12-2024			
	B	D	V	Totaal	B	D	V	Totaal
Keizersgrachtkerk	153	300	170	<b>623</b>	154	317	183	<b>654</b>
Westerkerk	375	760	33	<b>1.168</b>	390	793	33	<b>1.216</b>
Oudekerkgemeente	132	425	22	<b>579</b>	136	444	23	<b>603</b>
Noorderkerk	377	545	39	<b>961</b>	372	545	40	<b>957</b>
Noord	321	1.044	27	<b>1.392</b>	347	1.071	27	<b>1.445</b>
Nassaukerk	141	966	46	<b>1.153</b>	146	1.002	46	<b>1.194</b>
Taizé in Amsterdam	0	0	0	<b>0</b>	1	0	51	<b>52</b>
Hebron	11	7	108	<b>126</b>	11	8	108	<b>127</b>
Jeruzalemkerk	203	910	69	<b>1.182</b>	207	980	61	<b>1.248</b>
Regenbooggemeente	262	1.041	24	<b>1.327</b>	280	1.073	25	<b>1.378</b>
Osdorp-Sloten	231	503	19	<b>753</b>	242	514	17	<b>773</b>
Thomaskerk	186	513	13	<b>712</b>	194	535	16	<b>745</b>
Oranjekerk	125	805	37	<b>967</b>	137	853	37	<b>1.027</b>
Muiderkerk	160	815	42	<b>1.017</b>	157	866	42	<b>1.065</b>
Elthetokerk	118	639	51	<b>808</b>	122	646	50	<b>818</b>
De Binnenwaai	45	267	21	<b>333</b>	47	272	20	<b>339</b>
<i>Subtotaal</i>	<u>2.840</u>	<u>9.540</u>	<u>721</u>	<u><b>13.101</b></u>	<u>2.943</u>	<u>9.919</u>	<u>779</u>	<u><b>13.641</b></u>
VVP	25	28	4	<b>57</b>	27	28	4	<b>59</b>
Algemeen	30	46	119	<b>195</b>	30	47	58	<b>135</b>
Willem de Zwijgerkerk	108	537	17	<b>662</b>	117	534	17	<b>668</b>
<b>Totaal</b>	<u><b>3.003</b></u>	<u><b>10.151</b></u>	<u><b>861</b></u>	<u><b>14.015</b></u>	<u><b>3.117</b></u>	<u><b>10.528</b></u>	<u><b>858</b></u>	<u><b>14.503</b></u>



	Over- leden	Ver- trokken	Opge- zegd	Wijkwissel		Nieuw
				Uit	In	
Keizersgrachtkerk	-5	-23	-17	-14	8	20
Westerkerk	-14	-40	-1	-27	18	16
Oudekerkgemeente	-4	-32	-3	-15	10	20
Noorderkerk	-10	-35	-6	-9	24	40
Noord	-32	-74	-9	-20	30	52
Nassaukerk	-10	-70	-4	-54	56	41
Taizé in Amsterdam	0	0	0	-52	0	0
Hebron	-1	0	0	0	0	0
Jeruzalemkerk	-10	-114	-6	-41	43	62
Regenbooggemeente	-25	-104	-5	-52	49	86
Osdorp-Sloten	-13	-24	-2	-8	13	14
Thomaskerk	-13	-35	-4	-26	20	25
Oranjekerk	-16	-73	-8	-51	29	59
Muiderkerk	-9	-87	-6	-36	36	54
Elthetokerk	-5	-46	-6	-17	26	38
De Binnenwaai	0	-12	0	-4	3	7
<i>Subtotaal</i>						
VVP	-1	-1	0	0	0	0
Algemeen	0	-3	-2	0	54	11
Willem de Zwijgerkerk	-6	-36	-4	-31	38	33
<b>Totaal</b>	<b>-174</b>	<b>-809</b>	<b>-83</b>	<b>-457</b>	<b>457</b>	<b>578</b>

De mutatie is berekend door vergelijking van de stand per 31 december 2025 met de stand van 31 december 2024. Mutaties van leden die in 2025 nieuw zijn binnengekomen en die ook weer zijn vertrokken of zich hebben laten uitschrijven zijn derhalve niet meegeteld.

**bijlage 3. Reserve groot onderhoud orgels**

	Stand 1-1-2025	Bestedingen 2025	Toevoeging resultaatbest. 2025	Stand 31-12-2025
Keizersgrachtkerk	29.000	—	1.500	30.500
Westerkerk Hoofdorgel	60.559	—	9.250	69.809
Westerkerk Koororgel	10.500	—	750	11.250
Noorderkerk	31.200	—	2.100	33.300
Nieuwendammerkerk	23.550	—	1.000	24.550
De Ark (Noord)	13.900	—	1.000	14.900
Bethelkerk	6.100	—	400	6.500
Nassaukerk	6.000	—	1.000	7.000
Jeruzalemkerk	8.429	—	1.000	9.429
De Ark (Regenbooggem.)	10.727	—	1.300	12.027
De Opgang	5.167	—	500	5.667
Sloterkerk	19.527	—	1.000	20.527
Willem de Zwijgerkerk	29.400	—	1.500	30.900
Thomaskerk	6.000	—	1.500	7.500
Oranjekerk	3.600	—	1.200	4.800
Muiderkerk	2.100	- 339	700	2.461
Eltheto	750	—	250	1.000
<i>Niet aan een gebouw toegewezen</i>				
Orgelreserve	72.435	—	—	72.435
	<u>338.944</u>	<u>- 339</u>	<u>25.950</u>	<u>364.555</u>

**bijlage 4. Beschikbaar voor onderhoud gebouwen****Reserve onderhoud kerk- en wijkgebouwen**

	Stand 1-1-2025	Besteding 2025	Toevoeging door resultaatbestem. 2025	Stand 31-12-2025
Restauratie banken Noorde	46.000	—	—	46.000
Bethelkerk	118.896	- 20.839	15.000	113.057
De Opgang	60.751	—	—	60.751
Sloterkerk	12.426	—	—	12.426
Sloterkerk, wijkgebouw	37.290	—	3.000	40.290
Thomaskerk	12.000	- 12.000	—	—
Oranjekerk	5.000	—	5.000	10.000
Muiderkerk	174.871	- 27.665	5.000	152.206
	<u>467.233</u>	<u>- 60.504</u>	<u>28.000</u>	<u>434.730</u>

**Voorziening onderhoud kerk- en wijkgebouwen**

	Stand 1-1-2025	Onttrekking 2025	Dotatie t.l.v. resultaat 2025	Stand 31-12-2025
Keizersgrachtkerk	254.017	- 165.297	60.522	149.242
Westerkerk	153.084	- 37.413	54.021	169.691
Noorderkerk	636.894	- 138.921	120.000	617.973
Nieuwendammerkerk	43.403	- 3.161	10.700	50.942
Nieuwendam 'Kosterij'	86.805	- 12.404	10.200	84.601
Nassaukerk	84.349	- 17.041	36.100	103.408
Jeruzalemkerk	216.491	- 43.654	5.167	178.004
De Ark (Regenbooggem.)	101.372	—	14.000	115.372
Sloterkerk	112.347	- 10.667	24.800	126.479
Willem de Zwijgerkerk	161.595	—	27.000	188.595
Thomaskerk	6.837	- 21.819	34.800	19.818
Wijkgebouw Eltheto	119.273	—	11.500	130.773
<i>Niet aan een gebouw toegewezen fondsen/voorzieningen</i>				
Bijzonder groot onderhoud	169.821	- 3.628	—	166.194
	<u>2.146.288</u>	<u>- 454.006</u>	<u>408.810</u>	<u>2.101.092</u>

**Reserve onderhoud overig onroerend goed**

	Stand 1-1-2025	Besteding 2025	Toevoeging 2025	Stand 31-12-2025
<b>Dienstwoningen</b>				
Van Ostadestraat 151 - 2	8.000	—	2.000	10.000
<b>Overige panden (wijken)</b>				
Plejadenplein 42	1.552	—	2.000	3.552
Wolbrantskerkweg 139	18.000	—	2.000	20.000
Prinses Irenestraat 34	22.000	—	2.000	24.000
Van Ostadestraat 151 (+ 1 hoog)	12.000	- 5.390	3.000	9.610
<b>Overige panden (algemeen)</b>				
Olympiakade 9	30.766	—	2.000	32.766
Gravenstraat 15-19	2.000	—	1.000	3.000
Kerkstraat 107	112.530	—	10.000	122.530
Nieuwezijds Voorburgwal 125-139	10.000	- 15.000	5.000	—
Algemeen	74.064	—	—	74.064
	<u>290.912</u>	<u>- 20.390</u>	<u>29.000</u>	<u>299.522</u>

**Voorziening onderhoud overig onroerend goed**

	Stand 1-1-2025	Onttrekking 2025	Dotatie 2025	Stand 31-12-2025
<b>Dienstwoningen</b>				
Prinsengracht 281	10.132	—	2.000	12.132
Noordermarkt 48	6.000	—	2.000	8.000
Thomas à Kempisstraat 69 / 75	32.216	—	11.700	43.916
Vier Heemskinderenstraat 55	24.482	- 12.555	5.100	17.027
J.F. Ankersmitstraat 1	83.745	—	6.900	90.645
Olympiaweg 16 hs	20.592	—	4.300	24.892
Kortrijk 29	10.869	—	3.800	14.669
<b>Overige panden</b>				
Westermarkt 60-74	11.878	—	2.000	13.878
Tourniairestraat	98.500	- 3.269	11.500	106.731
Banne Buikslootlaan (complex)	273.210	- 7.361	35.700	301.548
Olympiaweg 16-1	23.939	—	2.200	26.139
Boymansweg 9	37.449	—	5.400	42.850
Javastraat 116-124 (woningen)	217.384	—	32.000	249.384
	<u>850.397</u>	<u>- 23.186</u>	<u>124.600</u>	<u>951.812</u>

## bijlage 5. Exploitatie onroerend goed

Gebouw	Verhuur	Overige inkomsten	Baten	Dotatie Groot Onderhoud	Overige eigenaarslasten	Overige gebruikslasten	Huisvestingslasten	Lasten
<b>1. Kerkgebouwen</b>	<b>1.526.150</b>	<b>373.583</b>	<b>1.899.734</b>	<b>-387.110</b>	<b>-338.311</b>	<b>-219.679</b>	<b>-688.543</b>	<b>-1.633.643</b>
Oudekerksplein 13					-1.640		-30.423	-32.064
Keizersgracht 566 (Keizersgrachtkerk)	108.366	47.461	155.827	-60.522	-42.037	-16.276	-25.835	-144.669
Prinsengracht 279 ca (Westerkerk)	227.337	152.006	379.344	-54.021	-59.492	-86.380	-101.080	-300.972
Noordermarkt 48 (Noorderkerk)	313.489	4.505	317.994	-120.000	-47.648	-10.439	-66.002	-244.089
Brede Kerkepad 8 (Nieuwendammerkerk)	8.918	1.712	10.629	-10.700	-4.161	-1.290	-8.065	-24.216
Plejadensplein 44 (Bethelkerk)	36.466	2.056	38.522		-24.722	-1.462	-24.576	-50.759
De Wittenkade 109/De Wittenstraat 114 (Nassaukerk)	124.741	8.555	133.296	-36.100	-26.508	-4.008	-40.770	-107.386
Jan Maijenplein 14 (Jeruzalemkerk)	21.750	482	22.232	-5.167	-30.670	-948	-16.512	-53.297
Van Ollefenstraat 9 (De Ark (Regenbooggemeente))	50.418	3.655	54.073	-14.000	-4.418	-3.966	-32.592	-54.976
Tussen Meer 68 (De Opgang)	88.779	17.528	106.307		-9.002	-8.772	-21.045	-38.820
Osdorperweg 28 (Sloterkerk)	5.412	25	5.437	-24.800	-4.850	-964	-16.060	-46.675
Olympiaweg 14 ca (Willem de Zwijgerkerk)	101.181	21.911	123.092	-27.000	-6.306	-13.788	-59.751	-106.846
Prinses Irenestraat 36 (Thomaskerk)	168.425	61.902	230.328	-34.800	-36.730	-21.767	-82.811	-176.107
Van Ostadestraat 149 (deels) (Oranjekerk)	103.962	51.214	155.176		-12.420	-47.430	-63.528	-123.378
Linnaeusstraat 37 (Muidkerk)	129.784	571	130.354		-25.929	-2.189	-56.709	-84.827
Ed Pelsterpark 2 (De Binnenwaai)	37.123		37.123		-1.778		-42.784	-44.562
<b>2. Wijkgebouwen/centra</b>	<b>98.772</b>	<b>2.964</b>	<b>101.737</b>	<b>-21.700</b>	<b>-36.419</b>	<b>-2.416</b>	<b>-86.981</b>	<b>-147.515</b>
Brede Kerkepad 6 (wijkgebouw Nieuwendam)	12.762	1.633	14.396	-10.200	-20.718		-5.839	-36.758
Osdorperweg 22 (wijkgebouw Vink en Boer)	8.570		8.570		-2.847		-2.858	-5.706
Javastraat 118 (Eltheto)	58.520	1.331	59.851	-11.500	-8.625	-2.416	-33.093	-55.633
Polanenstraat 197 ca (Hebron zaal en kantoor)	18.920		18.920		-4.229		-45.190	-49.418
<b>3. Orgels</b>							<b>-7.381</b>	<b>-7.381</b>
Orgel Keizersgrachtkerk							-1.068	-1.068
Hoofdorgel Westerkerk							-383	-383
Koororgel Westerkerk								
Kistorgel Oude Kerk								
Orgel Noorderkerk								
Orgel Nieuwendammerkerk								
Orgel De Ark Midden Noord								
Orgel Bethelkerk							-643	-643
Orgel Nassaukerk							-730	-730
Orgel Jeruzalemkerk							-328	-328
Orgel De Regenboog								
Orgel de Opgang								
Orgel Slotkerk							-99	-99
Orgels Willem de Zwijger (2x)							-2.673	-2.673
Orgels Thomaskerk (3x)							-970	-970
Orgel Oranjekerk								
Orgel Muidkerk							-339	-339
Orgel Eltheto							-148	-148

Gebouw	Subsidies/ bijdragen	Afschrijvingen	Personeelslasten	Rente	Overige kosten	Toevoeging reserve	Omtrekking reserve	(Financieel) bijdragen	Overig	Resultaat
<b>1. Kerkgebouwen</b>	<b>244.168</b>	<b>-174.231</b>	<b>-828.415</b>	<b>-6.861</b>	<b>-7.417</b>	<b>-56.000</b>	<b>111.441</b>	<b>-10.000</b>	<b>-769.815</b>	<b>-503.724</b>
Oudekerksplein 13										<b>-32.064</b>
Keizersgracht 566 (Keizersgrachtkerk)	81.522		-66.995					14.527		<b>25.684</b>
Prinsengracht 279 ca (Westerkerk)	20.425	-18.144	-148.456		-1.550			-154.725	-7.000	<b>-76.354</b>
Noordermarkt 48 (Noorderkerk)	48.936		-68.370			-30.000	26.900	-22.535		<b>51.370</b>
Brede Kerkepad 8 (Nieuwendammerkerk)	15.684							15.684		<b>2.097</b>
Plejadenvleugel 44 (Bethelkerk)			-25.320		-25	-15.000	20.839	-19.507		<b>-31.744</b>
De Wittenkade 109/De Wittenstraat 114 (Nassaukerk)		-15.863	-79.244	-181	-3.961	-1.000		-100.249		<b>-74.339</b>
Jan Maijenplein 14 (Jeruzalemerkerk)	867							867		<b>-30.198</b>
Van Ollefenstraat 9 (De Ark (Regenbooggemeente))			-54.136					-54.136		<b>-55.039</b>
Tussen Meer 68 (De Opgang)			-139.645		-72			-139.716		<b>-72.229</b>
Osdorperweg 28 (Sloterkerk)	14.974							14.974		<b>-26.264</b>
Olympiaweg 14 ca (Willem de Zwijgerkerk)	3.000	-950	-57.792	0	-1.780			-60.523	-3.000	<b>-44.276</b>
Prinses Irenestraat 36 (Thomaskerk)	58.760	-81.569	-105.374	-6.680			12.000	-122.863		<b>-68.642</b>
Van Ostadestraat 149 (deels) (Oranjekerk)		-29.859	-67.137			-5.000		-101.995		<b>-70.197</b>
Linnaeusstraat 37 (Muiderkerk)		-27.847	-58.446		-29	-5.000	51.703	-39.619		<b>5.908</b>
Ed Pelsterpark 2 (De Binnenwaai)										<b>-7.439</b>
<b>2. Wijkgebouwen/centra</b>	<b>9.914</b>			<b>-14.209</b>	<b>-322</b>	<b>-3.000</b>			<b>-7.617</b>	<b>-53.396</b>
Brede Kerkepad 6 (wijkgebouw Nieuwendam)										<b>-22.362</b>
Osdorperweg 22 (wijkgebouw Vink en Boer)						-3.000		-3.000		<b>-136</b>
Javastraat 118 (Eltheto)	214			-14.209				-13.995		<b>-9.777</b>
Polanenstraat 197 ca (Hebron zaal en kantoor)	9.700				-322			9.378		<b>-21.121</b>
<b>3. Orgels</b>						<b>-24.950</b>	<b>339</b>		<b>-24.611</b>	<b>-31.992</b>
Orgel Keizersgrachtkerk						-1.500		-1.500		<b>-2.568</b>
Hoofdorgel Westerkerk						-9.250		-9.250		<b>-9.633</b>
Koororgel Westerkerk						-750		-750		<b>-750</b>
Kistorgel Oude Kerk										
Orgel Noorderkerk						-2.100		-2.100		<b>-2.100</b>
Orgel Nieuwendammerkerk						-1.000		-1.000		<b>-1.000</b>
Orgel De Ark Midden Noord						-1.000		-1.000		<b>-1.000</b>
Orgel Bethelkerk						-400		-400		<b>-1.043</b>
Orgel Nassaukerk										<b>-730</b>
Orgel Jeruzalemerkerk						-1.000		-1.000		<b>-1.328</b>
Orgel De Regenboog						-1.300		-1.300		<b>-1.300</b>
Orgel de Opgang						-500		-500		<b>-500</b>
Orgel Sloterkerk						-1.000		-1.000		<b>-1.099</b>
Orgels Willem de Zwijger (2x)						-1.500		-1.500		<b>-4.173</b>
Orgels Thomaskerk (3x)						-1.500		-1.500		<b>-2.470</b>
Orgel Oranjekerk						-1.200		-1.200		<b>-1.200</b>
Orgel Muiderkerk						-700	339	-361		<b>-700</b>
Orgel Eltheto						-250		-250		<b>-398</b>

Gebouw	Verhuur	Overige inkomsten	Baten	Dobatie Groot Onderhoud	Overige eigenaarslasten	Overige gebruikerslasten	Huisvestingskosten	Lasten
<b>4. Dienstwoningen</b>	<b>110.020</b>	<b>2.701</b>	<b>112.721</b>	<b>-35.800</b>	<b>-31.002</b>		<b>-51.782</b>	<b>-118.584</b>
Prinsengracht 281	19.123	516	19.639	-2.000	-4.956		-11.090	-18.046
Noordermarkt 48 (kosterwoning)	6.003	2.185	8.188	-2.000	-1.168			-3.168
Vier Heemskinderenstraat 55 (pastorie)	13.759		13.759	-5.100	-3.430		-185	-8.716
Pedro de Medinalaan 168 (pastorie)	9.593		9.593		-5.405		-823	-6.228
Karthuizersdwarstraat 3 B (pastorie)	9.593		9.593				-6.000	-6.000
Thomas a Kempisstraat 69 (pastorie)	9.419		9.419	-11.700	-1.699		-130	-13.529
J.F. Ankersmitstraat 1 (pastorie)	9.528		9.528	-6.900	-1.991		-1.846	-10.737
Olympiaweg 16 hs (pastorie)	0		0	-4.300	-3.666		-745	-8.711
Van Ostadestraat 151-2 (pastorie)	11.925		11.925		-1.924		-619	-2.543
Adm De Ruijterweg 451 (pastorie)	9.593		9.593		-4.656		-1.068	-5.724
Kortrijk 29 (pastorie)	11.484		11.484	-3.800	-2.107		-5.277	-11.184
Laan v Vlaanderen 612 (pastorie)							-24.000	-24.000
<b>5. Overige panden</b>	<b>854.484</b>	<b>19.462</b>	<b>873.946</b>	<b>-88.800</b>	<b>-169.718</b>		<b>-84.607</b>	<b>-343.125</b>
Olympiakade 9	36.176		36.176		-5.886		-2.198	-8.084
Boymansweg 9	0	0	0	-5.400	-1.466		-250	-7.116
Gravenstraat 15	23.062		23.062		-2.362			-2.362
Kerkstraat 107	49.580	4.161	53.741		-10.599		-15.779	-26.378
Olympiaweg 16-1	8.730		8.730	-2.200	-2.512		-3.354	-8.066
Westermarkt 60-74 (Pothuizen)	51.785	1.653	53.438	-2.000	-6.859		-2.495	-11.353
Noordermarkt 45	22.816		22.816					
Plejadenvleugel 42	7.166		7.166		-1.372			-1.372
Wolbrantskerkweg 139	13.636	180	13.816		-3.420		-1.416	-4.836
Van Ostadestraat 151-1	16.430	900	17.330		-8.665		-159	-8.825
Prinses Irenestraat 36 KDV	55.746	7.200	62.946					
Prinses Irenestraat 34 (vrije sector)	34.200	3.600	37.800		-1.461		-9.163	-10.623
Van Ostadestraat 149 (Rouwkamer)	2.800		2.800					
Nieuwezijds Voorburgwal 125-139	153.295		153.295		-37.597		-34.930	-72.527
Tourniairestraat 15-43	174.721	1.271	175.992	-11.500	-51.165		-8.040	-70.704
Banne Buikslootlaan 63 / Aakstr 60-64 (Ark-Noord)	59.421		59.421	-35.700	-7.543		-1.335	-44.578
Javastraat 116-124 (woningen)	144.923	496	145.418	-32.000	-28.811		-5.489	-66.300
<b>6. Overig</b>	<b>-54.308</b>	<b>-740</b>	<b>-55.048</b>		<b>-8.004</b>	<b>11.304</b>	<b>-78.299</b>	<b>-75.000</b>
Eliminatie ivm PKA-gebruik	-54.558	-1.974	-56.532			630	46.470	47.100
Overig	250	1.234	1.484		-8.004	10.674	-124.769	-122.100
<b>Totaal</b>	<b>2.535.119</b>	<b>397.970</b>	<b>2.933.089</b>	<b>-533.410</b>	<b>-583.454</b>	<b>-210.791</b>	<b>-997.592</b>	<b>-2.325.248</b>

Gebouw	Subsidies/ bijdragen	Afschrijvingen	Personeelkosten	Rente	Overige kosten	Toevoeging reserve	Onttrekkingreserve	(Financiële) bijdragen	Overig	Resultaat
<b>4. Dienstwoningen</b>					-2.000				-2.000	-7.863
Prinsengracht 281										1.593
Noordermarkt 48 (kosterwoning)										5.020
Vier Heemskinderenstraat 55 (pastorie)										5.043
Pedro de Medinalaan 168 (pastorie)										3.365
Karthuizersdwarsstraat 3 B (pastorie)										3.593
Thomas a Kempisstraat 69 (pastorie)										-4.109
J.F. Ankersmitstraat 1 (pastorie)										-1.209
Olympiaweg 16 hs (pastorie)										-8.711
Van Ostadestraat 151-2 (pastorie)					-2.000				-2.000	7.382
Adm De Ruijterweg 451 (pastorie)										3.869
Kortrijk 29 (pastorie)										300
Laan v Vlaanderen 612 (pastorie)										-24.000
<b>5. Overige panden</b>	-49.320		-52.239		-27.000	20.390			-108.170	422.651
Olympiakade 9	-31.188				-2.000				-33.188	-5.096
Boymansweg 9										-7.116
Gravenstraat 15					-1.000				-1.000	19.699
Kerkstraat 107					-10.000				-10.000	17.362
Olympiaweg 16-1										664
Westermarkt 60-74 (Pothuizen)										42.084
Noordermarkt 45										22.816
Plejadenplein 42					-2.000				-2.000	3.794
Wolbrantskerkweg 139					-2.000				-2.000	6.980
Van Ostadestraat 151-1					-3.000	5.390			2.390	10.894
Prinses Irenestraat 36 KDV										62.946
Prinses Irenestraat 34 (vrije sector)					-2.000				-2.000	25.177
Van Ostadestraat 149 (Rouwkamer)	-7.453								-7.453	-4.653
Nieuwezijds Voorburgwal 125-139					-5.000	15.000			10.000	90.768
Tourniairestraat 15-43	-10.680		343						-10.337	94.951
Banne Buikslootlaan 63 / Aakstr 60-64 (Ark-Noord)										14.844
Javastraat 116-124 (woningen)			-52.582						-52.582	26.536
<b>6. Overig</b>				0					0	-130.048
Eliminatie ivm PKA-gebruik				0					0	-9.432
Overig										-120.615
<b>Totaal</b>	<b>254.082</b>	<b>-223.552</b>	<b>-828.415</b>	<b>-73.309</b>	<b>-7.739</b>	<b>-112.950</b>	<b>132.170</b>	<b>-10.000</b>	<b>-912.213</b>	<b>-304.372</b>

## **bijlage 6. Onroerende goederen: waarde**

	Boekwaarde 31-12-2025	Herbouwwaarde 1/1/2026		
		gebouw	vork	orgels
Keizersgrachtkerk	1	8.289.561		836.662
Westerkerk <sup>1</sup>	27.817	170.649.482	50%	4.905.782
Noorderkerk <sup>1</sup>	1	63.993.378	50%	1.972.681
Nieuwe Kerk <sup>2</sup>	1	p.m.		p.m.
Nieuwendammerkerk	1	2.347.913		535.033
Bethelkerk	1	4.586.073		628.947
Schellingwouderkerk <sup>2</sup>	1	p.m.		p.m.
Nassaukerk (erfpacht exp. 31/10/2048) <sup>1</sup>	40.718	8.836.276	70%	832.691
Jeruzalemkerk <sup>1</sup>	1	5.934.668	80%	1.716.262
De Ark (Regenbooggemeente)	1	3.133.225		565.211
De Opgang (erfpacht exp. 15/09/2041) <sup>3</sup>	1	—		299.153
Sloterkerk	1	4.372.631		426.753
Willem de Zwijgerkerk <sup>1</sup>	1	10.345.746	70%	1.023.767
Thomaskerk <sup>1</sup>	158.671	6.731.829	70%	882.909
Oranjekerk <sup>4</sup>	175.575	p.m.		639.806
Muiderkerk <sup>4</sup>	258.403	p.m.		426.753
<b>Totaal kerkgebouwen</b>	<b>661.195</b>	<b>289.220.782</b>		<b>15.692.410</b>
Wijkgebouw Nieuwendam (Brede Kerkepad 6)	107.000	1.033.705		—
Wijkgebouw Eltheto	449.000	10.831.839		—
Vink en Boer (Osdorperweg 22)	78.000	490.765		—
Wijkgebouw Hebron	—	—		—
Westerwijk (Adm. de Ruyterweg 148-152) <sup>5</sup>	5.242.000	4.714.907		—
<b>Totaal wijkgebouwen</b>	<b>5.876.000</b>	<b>17.071.216</b>		<b>0</b>
<b>Totaal kerk- en wijkgebouwen</b>	<b>6.537.195</b>	<b>306.291.998</b>		<b>15.692.410</b>

<sup>1</sup> Deze kerken zijn verzekerd via een zgn. vork-constructie.

<sup>2</sup> De Nieuwe Kerk is in erfpacht uitgegeven aan de Stichting Nieuwe Kerk (tot 17/4/2030). De Schellingwouderkerk is in erfpacht uitgegeven aan Stadsherstel Amsterdam NV (tot 31/12/2049).

<sup>3</sup> De Opgang is verzekerd via de Vereniging van Eigenaren.

<sup>4</sup> Het appartementsrecht van de Muiderkerk en de Oranjekerk, rechtgevendende op woning/kantoorgedeelten, is in erfpacht uitgegeven aan respectievelijk het Hubstudios BV (tot 31/12/2046) en Stadsherstel Amsterdam NV (tot 31/12/2049). De kerkgedeelten zijn via de Vereniging van Eigenaren verzekerd.

<sup>5</sup> Westerwijk is in beheer gegeven aan de Stichting Westerwijk. Zie ook onder de langlopende vorderingen.

	Boekwaarde 31-12-2025 €	WOZ-waarde (per 1-1-2024) €	verzekerde waarde (per 1-1-2026) €
<b>Dienstwoningen</b>			
Olympiaweg 16 (erfpacht exp. 31-01-2055)	1.646.000	1.646.000	1.109.703
Thomas à Kempisstraat 69+75 (erfpacht exp. 15-9-2029)	720.000	720.000	409.217
JF Ankersmitstraat 1 (erfpacht exp. 15-3-2039)	951.000	951.000	613.826
Admiraal de Ruijterweg 451 (eeuwigdurend erfpacht)	882.000	882.000	via VVE
Vier Heemskinderenstraat 55 (erfpacht exp. 29-2-2028)	1.473.000	1.473.000	515.936
Pedro de Medinalaan 168 (eeuwigdurende erfpacht)	697.000	697.000	via VVE
Prinsengracht 281	2.041.000	2.041.000	zie kerk
Noordermarkt 48	1.099.000	1.099.000	zie kerk
Kortrijk 29	1.003.000	1.003.000	689.387
<b>Totaal Dienstwoningen</b>	<b>10.512.000</b>	<b>10.512.000</b>	<b>3.338.069</b>
<b>Overige panden (wijken)</b>			
Westermarkt (pothuizen Westerkerk)	316.000	316.000	zie kerk
Banne Buikslootlaan (complex)	1.484.000	1.484.000	5.181.277
Plejadenplein 42 (voorm. kosterij)	472.000	472.000	364.562
Tourniairestraat	6.930.000	6.930.000	4.368.551
Wolbrantskerkweg 139	559.000	559.000	via VVE
Van Ostadestraat 151 incl. pastorie	2.766.000	2.766.000	3.398.767
Javastraat 116-124 (woningen)	7.539.000	7.539.000	zie kerk
Prinses Irenestraat 36 kinderdagverblijf	604.000	604.000	zie kerk
Noordermarkt 45	354.000	354.000	zie kerk
Prinses Irenestraat 34	947.000	947.000	707.051
<b>Overige panden (algemeen)</b>			
Olympiakade 9 (erfpacht exp. 31-01-2055)	3.231.141	1.802.000	1.541.879
Boymansweg 9 (erfpacht exp. 30-09-2045)	771.000	771.000	658.101
Gravenstraat 15 en 19	199.000	199.000	} 4.404.934
Nieuwezijds Voorburgwal 125-139	3.115.000	3.115.000	
Kerkstraat 107	2.268.000	2.268.000	1.594.229
<b>Totaal overige panden</b>	<b>31.555.141</b>	<b>30.126.000</b>	<b>22.219.351</b>
	<b>42.067.141</b>	<b>40.638.000</b>	<b>25.557.420</b>

Van Gravenstraat 15, Nieuwezijds Voorburgwal 127 en Westermarkt 70 en 72 is geen recente WOZ-waardering ontvangen, voor deze panden is de laatst bekende waarde (1-1-2023, voor de Gravenstraat 1-1-2022) vermeld.

## bijlage 7. Balansen en resultaten per wijk

Activa	Kgk		Wester		Okg	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Materiële vaste activa						
Gronden	-	-	-	-	-	-
Panden	1	1	2 384 817	2 691 799	-	-
Inventarissen	-	-	35 890	34 146	-	-
Overige materiële vaste activa	-	-	-	-	-	-
Financiële vaste activa						
Leningen ug	-	-	-	-	-	-
Overige financiële vaste activa	-	-	-	-	50 000	60 000
Flottende activa						
Voorraden	-	-	14 007	14 007	-	-
Overige vorderingen	6 797	17 624	76 254	38 084	361	462
Effecten en vermogensbeheer	-	-	-	-	-	30 835
Rekening courant beheer	1 090 623	1 156 796	52 840	40 748	616 172	685 051
Liquide middelen	31 355	65 483	178 841	187 482	18 044	8 426
<b>Totaal</b>	<b>1 128 777</b>	<b>1 239 904</b>	<b>2 636 969</b>	<b>3 006 265</b>	<b>684 576</b>	<b>784 774</b>
<b>Passiva</b>						
Eigen vermogen						
Algemene reserve (FEV)	945 834	903 760	231 760	196 498	584 338	605 196
Herwaarderingsreserve	-	-	2 356 998	2 662 998	-	-
Bestemmingsreserves	30 500	29 000	114 654	216 809	72 975	143 975
Bestemmingsfondsen	783	783	15 500	13 000	-	3 561
Voorzieningen	149 242	254 017	195 702	230 094	-	-
Langlopende schulden	-	-	10 177	9 134	-	-
Kortlopende schulden	2 418	52 344	175 697	70 728	27 263	32 042
<b>Totaal</b>	<b>1 128 777</b>	<b>1 239 904</b>	<b>2 636 969</b>	<b>3 006 265</b>	<b>684 576</b>	<b>784 774</b>
<b>A. Resultaat operationeel</b>	<b>2025</b>	<b>B2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>B2025</b>	<b>2024</b>
<b>Baten</b>						
Inkomsten levend geld	133 071	135 300	134 487	327 636	269 000	301 495
Opbrengsten onroerend goed	177 477	139 800	146 831	452 670	303 600	336 513
Subsidies en fondswerving	84 183	-	1 035	4 021	-	147 103
<b>Totaal</b>	<b>(A1) 394.731</b>	<b>275.100</b>	<b>282.353</b>	<b>784.327</b>	<b>572.600</b>	<b>785.111</b>
<b>Lasten</b>						
<b>Directe kosten</b>						
Afdrachten levend geld	3 052	2 260	2 233	6 291	20 000	24 922
Kerkdiensten en gemeentelieven	10 241	11 100	10 172	32 497	18 500	12 281
Activiteiten pioniersplekken/projecte	-	-	-	-	-	-
Directe kosten exploitatie onroerend	152 767	69 480	61 205	336 254	256 800	351 773
<b>Organisatiekosten</b>						
Inzet medewerkers	182 165	190 060	167 652	515 027	474 800	543 652
Afschrijvingen	-	1 000	-	18 144	17 900	17 889
Bijdragen PKA of aan derden	5 270	6 000	7 750	7 000	-	-
Bestuur- en beheerskosten	17 102	16 300	16 463	19 318	19 300	13 872
Bureaunkosten	4 642	3 600	2 805	23 763	22 500	27 412
PR-Marketing-Communicatie	6 611	6 600	5 479	2 572	3 000	1 705
<b>Totaal</b>	<b>(A2) 381.851</b>	<b>306.400</b>	<b>273.759</b>	<b>960.866</b>	<b>832.800</b>	<b>993.507</b>
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>(A1)-(A2) 12 880 -</b>	<b>31 300</b>	<b>8 594</b>	<b>- 176 539 -</b>	<b>260 200 -</b>	<b>208 395 -</b>
<b>Financieel resultaat</b>						
Opbrengsten beleggingen en inrest	31 942	33 500	33 660	90	-	6 761
Kosten beleggingen	-	-	-	-	-	-
Rentelasten en bankkosten	- 1 249 -	1 000 -	1 140	- 6 076 -	7 000 -	4 937 -
<b>Totaal</b>	<b>(A3) 30.693</b>	<b>32.500</b>	<b>32.520</b>	<b>-5.986</b>	<b>-7.000</b>	<b>1.824</b>
<b>A. Resultaat</b>	<b>(A) = (A1) - (A2) + (A3)</b>	<b>43.574</b>	<b>1.200</b>	<b>41.114</b>	<b>-182.525</b>	<b>-267.200</b>
<b>B. Resultaat incidenteel</b>						
Nalatenschappen	-	-	-	35 775	-	-
Incidentele inkomsten	-	-	-	-	-	-
Incidentele lasten	-	-	-	11 834	-	55 000
<b>B. Resultaat</b>	<b>(B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>47.609</b>	<b>0</b>	<b>-55.000</b>
<b>Totaal resultaat</b>	<b>= (A) + (B)</b>	<b>43.574</b>	<b>1.200</b>	<b>41.114</b>	<b>-134.917</b>	<b>-267.200</b>
<b>C. Resultaatbestemming reserves en fondsen</b>						
Ten gunste van fondsen/reserves	- 1 500 -	1 500 -	1 500	- 48 275 -	10 000 -	10 000
Ten laste van fondsen/reserves	-	300	-	147 930	102 000	135 750
<b>C. Resultaat</b>	<b>(C)</b>	<b>-1.500</b>	<b>-1.200</b>	<b>-99.655</b>	<b>92.000</b>	<b>125.750</b>
<b>D. Resultaatbestemming Algemene reserve</b>						
Mutatie o.b.v. beleid	-	-	-	-	-	-
Ongedekt resultaat	42 074	-	39 614	- 35 262 -	175 200 -	135 821 -
<b>D. Resultaat</b>	<b>42 074</b>	<b>-</b>	<b>39 614</b>	<b>- 35 262 -</b>	<b>175 200 -</b>	<b>135 821 -</b>

	Noorder 2025	Noorder 2024	Noord 2025	Noord 2024	Nassau wijk 2025	Nassau 2024			
<b>Activa</b>									
<b>Materiële vaste activa</b>									
Gronden	-	-	-	-	-	-			
Panden	1 453 001	1 602 001	2 063 002	1 981 002	-	45 130			
Inventarissen	-	-	-	-	-	51 530			
Overige materiële vaste activa	-	-	-	-	-	-			
<b>Financiële vaste activa</b>									
Leningen ug	-	-	-	-	-	-			
Overige financiële vaste activa	-	-	-	-	-	-			
<b>Vlottende activa</b>									
Voorraden	-	-	-	-	-	-			
Overige vorderingen	7 748	2 787	21 362	24 328	4 828	3 552			
Effecten en vermogensbeheer	-	-	-	-	-	-			
Rekening courant beheer	3 024 229	2 746 033	4 859 026	4 838 300	1 394 973	1 317 178			
Liquide middelen	84 857	227 053	38 003	35 818	16 207	7 780			
	<b>4 569 835</b>	<b>4 577 874</b>	<b>6 981 392</b>	<b>6 879 448</b>	<b>1 406 352</b>	<b>1 425 170</b>			
<b>Passiva</b>									
<b>Eigen vermogen</b>									
Algemene reserve (FEV)	1 587 319	1 520 777	4 141 057	4 235 347	1 287 439	1 291 042			
Herwaarderingsreserve	1 453 000	1 602 000	2 062 998	1 980 998	-	-			
Bestemmingsreserves	625 147	527 200	282 060	186 498	17 480	24 480			
Bestemmingsfondsen	-	-	20 316	20 316	142 985	-			
Voorzieningen	625 973	642 894	437 092	403 418	-	84 349			
Langlopende schulden	-	-	80	80	-	-			
Kortlopende schulden	278 396	285 002	37 790	52 792	41 192	25 299			
	<b>4 569 835</b>	<b>4 577 874</b>	<b>6 981 392</b>	<b>6 879 448</b>	<b>1 406 713</b>	<b>1 425 170</b>			
<b>A. Resultaat operationeel</b>	<b>2025</b>	<b>B2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>B2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>B2025</b>	<b>2024</b>
<b>Baten</b>									
Inkomsten levend geld	293 430	237 600	253 548	117 168	107 400	121 601	73 077	83 450	69 164
Opbrengsten onroerend goed	358 591	231 104	267 723	130 134	96 550	112 563	-	131 000	125 275
Subsidies en fondswerving	62 536	24 429	55 900	57 721	52 500	82 984	6 185	2 500	5 281
<b>Totaal</b>	<b>(A1) 714.557</b>	<b>493.133</b>	<b>577.171</b>	<b>305.023</b>	<b>256.450</b>	<b>317.147</b>	<b>79.262</b>	<b>216.950</b>	<b>199.721</b>
<b>Lasten</b>									
<b>Directe kosten</b>									
Afdrachten levend geld	4 847	2 500	6 238	4 745	2 050	4 247	1 192	1 100	1 199
Kerkdiensten en gemeentelieven	38 165	40 900	28 500	15 619	10 050	16 183	7 669	6 900	9 782
Activiteiten pioniersplekken/projecte	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Directe kosten exploitatie onroerend	277 256	187 900	210 113	158 325	132 130	204 398	40 474	131 200	144 927
<b>Organisatiekosten</b>									
Inzet medewerkers	282 337	290 200	270 262	330 423	363 720	369 783	60 747	131 328	125 064
Afschrijvingen	-	-	-	-	23 800	-	-	15 800	10 137
Bijdragen PKA of aan derden	200	500	-	-	-	2 700	-	-	-
Bestuur- en beheerskosten	13 442	15 600	12 439	14 234	17 160	16 179	8 088	8 500	8 454
Bureaunkosten	7 771	10 250	9 752	4 714	8 410	2 681	105	2 700	4 601
PR-Marketing-Communicatie	2 510	350	5 033	18 225	9 500	12 600	4 527	4 200	6 634
<b>Totaal</b>	<b>(A2) 626.528</b>	<b>548.200</b>	<b>542.337</b>	<b>546.286</b>	<b>566.820</b>	<b>628.771</b>	<b>122.801</b>	<b>301.728</b>	<b>310.797</b>
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>(A1)-(A2) 88.029 -</b>	<b>55.067</b>	<b>34.834</b>	<b>- 241.263 -</b>	<b>310.370 -</b>	<b>311.624</b>	<b>- 43.539 -</b>	<b>84.778 -</b>	<b>111.077</b>
<b>Financieel resultaat</b>									
Opbrengsten beleggingen en inrest	84 626	84 000	81 001	143 619	124 500	142 623	40 012	-	39 122
Kosten beleggingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rentelasten en bankkosten	- 8 166 -	7 700 -	7 378	- 1 085 -	1 250 -	1 030	- 77	-	252
<b>Totaal</b>	<b>(A3) 76.460</b>	<b>76.300</b>	<b>73.623</b>	<b>142.534</b>	<b>123.250</b>	<b>141.593</b>	<b>39.936</b>	<b>0</b>	<b>38.870</b>
<b>A. Resultaat</b>	<b>(A) = (A1) - (A2) + (A3) 164.489</b>	<b>21.233</b>	<b>108.457</b>	<b>-98.728</b>	<b>-187.120</b>	<b>-170.031</b>	<b>-3.603</b>	<b>-84.778</b>	<b>-72.206</b>
<b>B. Resultaat incidenteel</b>									
Nalatenschappen	-	-	-	100 000	-	-	142 985	500	550
Incidentele inkomsten	-	-	40 704	-	-	-	-	-	-
Incidentele lasten	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>B. Resultaat</b>	<b>(B) 0</b>	<b>0</b>	<b>40.704</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>142.985</b>	<b>500</b>	<b>550</b>
<b>Totaal resultaat</b>	<b>= (A) + (B) 164.489</b>	<b>21.233</b>	<b>149.161</b>	<b>1.272</b>	<b>-187.120</b>	<b>-170.031</b>	<b>139.382</b>	<b>-84.278</b>	<b>-71.656</b>
<b>C. Resultaatbestemming reserves en fondsen</b>									
Ten gunste van fondsen/reserves	- 182 100 -	2 100 -	132 100	- 119 400 -	19 400 -	19 400	- 142 985 -	1 000 -	1 000
Ten laste van fondsen/reserves	84 153	-	30 000	23 839	-	99 662	-	-	-
<b>C. Resultaat</b>	<b>(C) -97.947</b>	<b>-2.100</b>	<b>-102.100</b>	<b>-95.561</b>	<b>-19.400</b>	<b>80.262</b>	<b>-142.985</b>	<b>-1.000</b>	<b>-1.000</b>
<b>D. Resultaatbestemming Algemene reserve</b>									
Mutatie o.b.v. beleid	-	-	-	95 000	95 000	85 000	-	-	-
Ongedekt resultaat	66 542	19 133	47 061	710	206 520	4 769	3 603	85 278	72 656
<b>D. Resultaat</b>	<b>66 542</b>	<b>19 133</b>	<b>47 061</b>	<b>- 94 290 -</b>	<b>111 520 -</b>	<b>89 769</b>	<b>- 3 603 -</b>	<b>85 278 -</b>	<b>72 656</b>

	T'dam 2025	T'dam 2024	Hebron 2025	Hebron 2024	Jeruzalem 2025	Jeruzalem 2024				
<b>Activa</b>										
Materiële vaste activa										
Gronden	-	-	-	-	-	-				
Panden	-	-	-	-	1	1				
Inventarissen	-	-	-	-	-	-				
Overige materiële vaste activa	-	-	-	-	-	-				
Financiële vaste activa										
Leningen ug	-	-	-	-	-	-				
Overige financiële vaste activa	-	-	-	-	-	-				
Vlottende activa										
Voorraden	-	-	-	-	-	-				
Overige vorderingen	-	-	40 000	67 633	7 554	2 497				
Effecten en vermogensbeheer	-	-	-	-	-	-				
Rekening courant beheer	-	7 594	66 732	117 000	2 860 085	2 805 712				
Liquide middelen	-	24 322	9 206	52 797	25 501	55 220				
	<b>0</b>	<b>16 729</b>	<b>17 526</b>	<b>3 430</b>	<b>2 893 141</b>	<b>2 863 431</b>				
<b>Passiva</b>										
Eigen vermogen										
Algemene reserve (FEV)	0	-	10 281	-	2 624 129	2 609 250				
Herwaarderingsreserve	-	-	-	-	-	-				
Bestemmingsreserves	-	-	-	-	35 897	8 429				
Bestemmingsfondsen	-	-	-	-	-	-				
Voorzieningen	-	16 000	-	-	178 004	216 491				
Langlopende schulden	-	-	-	-	-	-				
Kortlopende schulden	0	729	7 245	3 430	55 110	29 260				
	<b>0</b>	<b>16 729</b>	<b>17 526</b>	<b>3 430</b>	<b>2 893 141</b>	<b>2 863 431</b>				
<b>A. Resultaat operationeel</b>	<b>2025</b>	<b>B2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>B2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>B2025</b>	<b>2024</b>	
<b>Baten</b>										
Inkomsten levend geld	405	13 450	14 440	54 545	20 000	28 535	150 806	124 000	126 905	
Opbrengsten onroerend goed	-	-	-	18 920	20 000	3 525	22 252	12 000	19 113	
Subsidies en fondswerving	-	6 000	5 000	17 673	47 260	83 397	2 367	-	1 384	
<b>Totaal</b>	<b>(A1)</b>	<b>405</b>	<b>19.450</b>	<b>19.440</b>	<b>91.138</b>	<b>87.260</b>	<b>115.457</b>	<b>175.425</b>	<b>136.000</b>	<b>147.401</b>
<b>Lasten</b>										
<b>Directe kosten</b>										
Afdrachten levend geld	36	-	12	72	-	12	1 455	1 500	1 821	
Kerkdiensten en gemeenteleven	309	1 400	12 940	3 860	5 700	9 577	14 006	14 850	15 098	
Activiteiten pioniersplekken/projecte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Directe kosten exploitatie onroerend	1 095	5 700	5 360	49 418	48 190	96 324	62 415	50 430	48 336	
<b>Organisatiekosten</b>										
Inzet medewerkers	-	2 108	40 800	46 319	70 140	91 769	126 420	127 625	117 345	
Afschrijvingen	58	-	175	-	-	-	-	-	-	
Bijdragen PKA of aan derden	-	-	-	-	-	-	396	-	500	
Bestuur- en beheerskosten	636	200	204	1 260	400	545	9 862	9 400	8 844	
Bureaustkosten	126	500	362	394	100	467	1 275	1 080	1 574	
PR-Marketing-Communicatie	215	10 900	603	-	900	692	1 249	1 300	1 306	
<b>Totaal</b>	<b>(A2)</b>	<b>367</b>	<b>59.500</b>	<b>67.434</b>	<b>101.325</b>	<b>125.430</b>	<b>199.386</b>	<b>216.285</b>	<b>206.185</b>	<b>193.824</b>
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>(A1)-(A2)</b>	<b>37 -</b>	<b>40 050 -</b>	<b>47 994</b>	<b>- 10 187 -</b>	<b>38 170 -</b>	<b>83 929 -</b>	<b>- 40 860 -</b>	<b>70 185 -</b>	<b>46 423</b>
<b>Financieel resultaat</b>										
Opbrengsten beleggingen en interest	-	-	-	-	-	-	83 612	80 300	82 244	
Kosten beleggingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Rentelasten en bankkosten	-	305 -	300 -	279 -	94 -	105 -	99 -	404 -	750 -	422
<b>Totaal</b>	<b>(A3)</b>	<b>-305</b>	<b>-300</b>	<b>-279</b>	<b>-94</b>	<b>-105</b>	<b>-99</b>	<b>83.207</b>	<b>79.550</b>	<b>81.823</b>
<b>A. Resultaat</b>	<b>(A) = (A1) - (A2) + (A3)</b>	<b>-268</b>	<b>-40.350</b>	<b>-48.273</b>	<b>-10.281</b>	<b>-38.275</b>	<b>-84.028</b>	<b>42.347</b>	<b>9.365</b>	<b>35.400</b>
<b>B. Resultaat incidenteel</b>										
Nalatenschappen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Incidentele inkomsten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Incidentele lasten	33	-	16 000	-	-	-	-	-	-	
<b>B. Resultaat</b>	<b>(B)</b>	<b>33</b>	<b>0</b>	<b>-16.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Totaal resultaat</b>	<b>= (A) + (B)</b>	<b>-236</b>	<b>-40.350</b>	<b>-64.273</b>	<b>-10.281</b>	<b>-38.275</b>	<b>-84.028</b>	<b>42.347</b>	<b>9.365</b>	<b>35.400</b>
<b>C. Resultaatbestemming reserves en fondsen</b>										
Ten gunste van fondsen/reserves	-	-	-	-	-	-	27 468 -	1 000 -	1 000	
Ten laste van fondsen/reserves	236	-	34 273	-	-	52 600	-	-	-	
<b>C. Resultaat</b>	<b>(C)</b>	<b>236</b>	<b>0</b>	<b>34.273</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-27.468</b>	<b>-1.000</b>	<b>-1.000</b>	
<b>D. Resultaatbestemming Algemene reserve</b>										
Mutatie o.b.v. beleid	-	30 000	-	-	30 000	-	-	-	-	
Ongedekt resultaat	0 -	40 350 -	30 000	-	10 281 -	38 275 -	31 428	14 879	8 365	34 400
<b>D. Resultaat</b>	<b>0 -</b>	<b>10 350 -</b>	<b>30 000</b>	<b>- 10 281 -</b>	<b>8 275 -</b>	<b>31 428</b>	<b>14 879</b>	<b>8 365</b>	<b>34 400</b>	

	Regenboog 2025	Regenboog 2024	Osd-SIn 2025	Osd-SIn 2024	Thomas 2025	Thomas 2024							
<b>Activa</b>													
Materiële vaste activa													
Gronden	-	-	-	-	-	-							
Panden	6 930 001	6 895 001	637 002	653 002	1 709 671	1 618 350							
Inventarissen	21 359	32 039	6 869	-	93 122	140 012							
Overige materiële vaste activa	-	-	-	-	-	-							
Financiële vaste activa													
Leningen ug	-	-	-	-	-	-							
Overige financiële vaste activa	-	-	-	-	-	-							
Vlottende activa													
Voorraden	-	-	-	1 000	-	-							
Overige vorderingen	17 845	17 158	28 836	31 051	67 669	91 638							
Effecten en vermogensbeheer	-	-	-	-	-	-							
Rekening courant beheer	2 592 719	2 544 755	2 569 235	2 548 426	892 822	886 982							
Liquide middelen	14 782	17 160	33 103	30 525	46 209	23 819							
	<b>9 576 706</b>	<b>9 506 113</b>	<b>3 275 044</b>	<b>3 264 004</b>	<b>2 809 493</b>	<b>2 760 801</b>							
<b>Passiva</b>													
Eigen vermogen													
Algemene reserve (FEV)	5 134 057	5 127 985	2 294 639	2 328 353	1 073 989	1 125 920							
Herwaarderingsreserve	4 127 809	4 097 044	637 000	653 000	1 427 462	1 301 462							
Bestemmingsreserves	38 423	28 593	159 661	153 161	31 500	40 000							
Bestemmingsfondsen	9 509	9 509	1 000	-	-	-							
Voorzieningen	222 103	199 872	168 979	112 347	19 818	27 429							
Langlopende schulden	23 227	20 060	1 895	1 895	232 200	239 867							
Kortlopende schulden	21 578	23 050	11 871	15 249	24 524	26 123							
	<b>9 576 706</b>	<b>9 506 113</b>	<b>3 275 044</b>	<b>3 264 004</b>	<b>2 809 493</b>	<b>2 760 801</b>							
<b>A. Resultaat operationeel</b>	<b>2025</b>	<b>B2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>B2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>B2025</b>	<b>2024</b>				
<b>Baten</b>													
Inkomsten levend geld	103 851	84 500	101 163	66 080	64 395	60 941	103 074	95 500	95 275				
Opbrengsten onroerend goed	230 065	231 673	223 139	134 332	144 880	135 916	331 074	360 914	323 849				
Subsidies en fondswerving	-	2 000	-	16 074	12 500	-	58 760	15 000	58 500				
<b>Totaal</b>	<b>(A1)</b>	<b>333.916</b>	<b>318.173</b>	<b>324.301</b>	<b>216.486</b>	<b>221.775</b>	<b>196.858</b>	<b>492.907</b>	<b>471.414</b>	<b>477.624</b>			
<b>Lasten</b>													
<b>Directe kosten</b>													
Afdrachten levend geld	1 409	500	1 545	663	195	589	384	-	252				
Kerkdiensten en gemeenteleven	6 806	10 700	5 722	4 106	3 550	5 217	7 013	6 500	5 098				
Activiteiten pioniersplekken/projecte	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Directe kosten exploitatie onroerend	135 250	139 712	135 875	104 075	93 000	90 334	187 701	146 300	205 071				
<b>Organisatiekosten</b>													
Inzet medewerkers	220 807	221 110	206 711	185 140	171 392	156 793	241 261	269 720	279 183				
Afschrijvingen	10 680	10 680	10 680	1 057	-	-	81 569	18 082	5 865				
Bijdragen PKA of aan derden	396	-	-	-	-	-	-	-	-				
Bestuur- en beheerskosten	10 997	11 200	9 352	6 783	7 900	6 777	8 204	9 050	7 509				
Bureaunkosten	5 618	12 450	15 220	3 664	3 800	3 807	12 608	11 900	14 735				
PR-Marketing-Communicatie	882	1 100	533	1 120	1 750	755	33 974	22 850	38 122				
<b>Totaal</b>	<b>(A2)</b>	<b>392.844</b>	<b>407.452</b>	<b>385.637</b>	<b>306.609</b>	<b>281.587</b>	<b>264.273</b>	<b>572.714</b>	<b>484.402</b>	<b>555.836</b>			
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>(A1)-(A2)</b>	<b>- 58 928</b>	<b>- 89 278</b>	<b>- 61 336</b>	<b>- 90 122</b>	<b>- 59 812</b>	<b>- 67 416</b>	<b>- 79 807</b>	<b>- 12 988</b>	<b>- 78 212</b>			
<b>Financieel resultaat</b>													
Opbrengsten beleggingen en inrest	75 339	74 100	73 557	75 257	75 400	75 074	25 909	22 460	25 770				
Kosten beleggingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Rentelasten en bankkosten	-	509	400	416	-	1 132	-	7 032	500				
<b>Totaal</b>	<b>(A3)</b>	<b>74.830</b>	<b>73.700</b>	<b>73.141</b>	<b>74.126</b>	<b>74.150</b>	<b>73.923</b>	<b>18.877</b>	<b>21.960</b>	<b>21.992</b>			
<b>A. Resultaat</b>	<b>(A) = (A1) - (A2) + (A3)</b>	<b>15.901</b>	<b>-15.578</b>	<b>11.805</b>	<b>-15.996</b>	<b>14.338</b>	<b>6.507</b>	<b>-60.930</b>	<b>8.972</b>	<b>-56.220</b>			
<b>B. Resultaat incidenteel</b>													
Nalatenschappen	-	-	-	29 630	-	-	500	1 000	-				
Incidentele inkomsten	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Incidentele lasten	-	-	-	42 500	-	-	-	-	-				
<b>B. Resultaat</b>	<b>(B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-12.870</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>500</b>	<b>1.000</b>	<b>0</b>			
<b>Totaal resultaat</b>	<b>= (A) + (B)</b>	<b>15.901</b>	<b>-15.578</b>	<b>11.805</b>	<b>-28.867</b>	<b>14.338</b>	<b>6.507</b>	<b>-60.430</b>	<b>9.972</b>	<b>-56.220</b>			
<b>C. Resultaatbestemming reserves en fondsen</b>													
Ten gunste van fondsen/reserves	-	24 675	-	1 300	-	1 300	-	3 500	-	15 500			
Ten laste van fondsen/reserves	14 845	2 500	4 249	2 653	-	-	12 000	-	-				
<b>C. Resultaat</b>	<b>(C)</b>	<b>-9.829</b>	<b>1.200</b>	<b>2.949</b>	<b>-4.847</b>	<b>-6.500</b>	<b>-6.500</b>	<b>8.500</b>	<b>-3.500</b>	<b>-15.500</b>			
<b>D. Resultaatbestemming Algemene reserve</b>													
Mutatie o.b.v. beleid	-	-	-	-	-	-	-	-	-				
Ongedekt resultaat	6 072	-	14 378	14 754	-	33 714	7 838	7	-				
<b>D. Resultaat</b>	<b>6 072</b>	<b>-</b>	<b>14 378</b>	<b>14 754</b>	<b>-</b>	<b>33 714</b>	<b>7 838</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>51 930</b>	<b>6 472</b>	<b>-</b>	<b>71 720</b>

	Oranje 2025	Oranje 2024	Muider 2025	Muider 2024	Eltheto 2025	Eltheto 2024			
<b>Activa</b>									
Materiële vaste activa									
Gronden	-	-	-	-	-	-			
Panden	2 941 575	3 061 494	258 403	286 654	7 988 000	7 461 000			
Inventarissen	32 561	50 953	14 016	17 826	-	-			
Overige materiële vaste activa	-	-	-	-	-	-			
Financiële vaste activa									
Leningen ug	-	-	-	-	-	-			
Overige financiële vaste activa	-	-	-	-	-	-			
Plottende activa									
Vorraden	-	-	-	-	-	-			
Overige vorderingen	34 357	35 015	8 739	26 643	3 410	5 885			
Effecten en vermogensbeheer	-	-	-	-	-	-			
Rekening courant beheer	1 119 958	1 121 143	892 596	859 450	13 011	3 550			
Liquide middelen	19 793	19 533	19 837	27 980	20 749	20 707			
	<b>4 148 244</b>	<b>4 288 137</b>	<b>1 193 592</b>	<b>1 218 553</b>	<b>7 999 149</b>	<b>7 484 042</b>			
<b>Passiva</b>									
Eigen vermogen									
Algemene reserve (FEV)	1 378 205	1 425 765	727 836	729 883	157 770	180 978			
Herwaarderingsreserve	2 702 036	2 803 036	-	-	5 220 566	4 693 566			
Bestemmingsreserves	34 410	28 600	436 544	459 411	1 000	750			
Bestemmingsfondsen	-	-	-	-	-	-			
Voorzieningen	-	-	-	-	380 157	336 657			
Langlopende schulden	50	50	-	-	2 212 672	2 226 979			
Kortlopende schulden	33 543	30 686	29 212	29 259	26 983	45 111			
	<b>4 148 244</b>	<b>4 288 137</b>	<b>1 193 592</b>	<b>1 218 553</b>	<b>7 999 149</b>	<b>7 484 042</b>			
<b>A. Resultaat operationeel</b>	<b>2025</b>	<b>B2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>B2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>B2025</b>	<b>2024</b>
<b>Baten</b>									
Inkomsten levend geld	74 712	82 600	79 285	95 794	71 500	85 032	72 108	78 280	97 187
Opbrengsten onroerend goed	187 230	189 000	185 235	130 354	114 000	119 856	205 269	199 300	202 212
Subsidies en fondswerving	-	2 000	-	5 000	-	-	341	-	631
<b>Totaal</b>	<b>(A1)</b> 261.942	<b>273.600</b>	<b>264.520</b>	<b>231.148</b>	<b>185.500</b>	<b>204.887</b>	<b>277.718</b>	<b>277.580</b>	<b>300.029</b>
<b>Lasten</b>									
<b>Directe kosten</b>									
Afdrachten levend geld	1 267	500	777	9 849	5 000	9 676	3 973	3 780	3 269
Kerkdiensten en gemeenteleven	9 724	5 000	13 837	10 433	7 000	5 701	1 587	3 850	2 398
Activiteiten pioniersplekken/projecte	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Directe kosten exploitatie onroerend	129 245	80 750	130 867	85 582	49 100	57 701	122 082	134 750	109 707
<b>Organisatiekosten</b>									
Inzet medewerkers	177 752	169 700	159 901	168 988	172 060	156 534	96 168	97 960	94 616
Afschrijvingen	37 311	42 653	35 756	27 847	24 000	25 258	-	-	-
Bijdragen PKA of aan derden	-	-	-	-	-	-	-	3 500	-
Bestuur- en beheerskosten	9 681	9 100	7 238	8 639	7 300	8 430	7 428	6 100	6 223
Bureaukosten	12 356	6 550	14 296	2 604	2 000	3 254	1 063	1 250	1 351
PR-Marketing-Communicatie	793	4 000	405	1 442	800	1 242	1 561	1 000	1 412
<b>Totaal</b>	<b>(A2)</b> 378.129	<b>318.253</b>	<b>363.078</b>	<b>315.383</b>	<b>267.260</b>	<b>267.797</b>	<b>233.862</b>	<b>252.190</b>	<b>218.976</b>
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>(A1)-(A2)</b> -116 187	<b>-44 653</b>	<b>-98 558</b>	<b>-84 235</b>	<b>-81 760</b>	<b>-62 909</b>	<b>43 856</b>	<b>25 390</b>	<b>81 052</b>
<b>Financieel resultaat</b>									
Opbrengsten beleggingen en inrest	33 001	32 100	34 180	25 950	20 000	23 736	284	-	461
Kosten beleggingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rentelasten en bankkosten	-1 816	-1 200	-983	-478	-500	-382	-67 097	-67 300	-67 851
<b>Totaal</b>	<b>(A3)</b> 31.185	<b>30.900</b>	<b>33.197</b>	<b>25.472</b>	<b>19.500</b>	<b>23.354</b>	<b>-66.813</b>	<b>-67.300</b>	<b>-67.391</b>
<b>A. Resultaat</b>	<b>(A) = (A1) - (A2) + (A3)</b> -85.002	<b>-13.753</b>	<b>-65.361</b>	<b>-58.763</b>	<b>-62.260</b>	<b>-39.555</b>	<b>-22.957</b>	<b>-41.910</b>	<b>13.662</b>
<b>B. Resultaat incidenteel</b>									
Nalatenschappen	43 252	-	-	10 000	-	-	-	-	-
Incidentele inkomsten	-	-	-	-	-	150 000	-	-	-
Incidentele lasten	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>B. Resultaat</b>	<b>(B)</b> 43.252	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>150.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal resultaat</b>	<b>= (A) + (B)</b> -41.750	<b>-13.753</b>	<b>-65.361</b>	<b>-48.763</b>	<b>-62.260</b>	<b>110.445</b>	<b>-22.957</b>	<b>-41.910</b>	<b>13.662</b>
<b>C. Resultaatbestemming reserves en fondsen</b>									
Ten gunste van fondsen/reserves	-11 200	-11 200	-11 200	-5 700	-5 700	-155 700	-250	-250	-250
Ten laste van fondsen/reserves	5 390	5 000	-	52 416	24 000	24 037	-	-	5 183
<b>C. Resultaat</b>	<b>(C)</b> -5.810	<b>-6.200</b>	<b>-11.200</b>	<b>46.716</b>	<b>18.300</b>	<b>-131.663</b>	<b>-250</b>	<b>-250</b>	<b>4.933</b>
<b>D. Resultaatbestemming Algemene reserve</b>									
Mutatie o.b.v. beleid	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ongedekt resultaat	-47 560	-19 953	-76 561	-2 047	-43 960	-21 218	-23 207	-42 160	-18 595
<b>D. Resultaat</b>	<b>-47 560</b>	<b>-19 953</b>	<b>-76 561</b>	<b>-2 047</b>	<b>-43 960</b>	<b>-21 218</b>	<b>-23 207</b>	<b>-42 160</b>	<b>-18 595</b>

	Binnenw 2025	Binnenw 2024	VVP 2025	VVP 2024	KB 2025	KB 2024			
<b>Activa</b>									
Materiële vaste activa									
Gronden	-	-	-	-	-	-			
Panden	-	-	-	-	22 198 144	21 721 335			
Inventarissen	-	-	-	-	9 074	11 802			
Overige materiële vaste activa	-	-	-	-	11 244	7 596			
Financiële vaste activa									
Leningen ug	-	-	-	-	5 372 502	5 511 142			
Overige financiële vaste activa	-	-	-	-	9 440	296 440			
Plottende activa									
Voorraden	-	-	-	-	-	-			
Overige vorderingen	6 555	3 565	17 026	-	280 738	496 312			
Effecten en vermogensbeheer	-	-	-	-	45 831 937	47 330 677			
Rekening courant beheer	- 17 112	- 9 372	- 15 197	1 829	-21 747 547	-21 414 887			
Liquide middelen	8 580	7 891	-	-	5 009 016	2 847 193			
	- 1 976	2 084	1 829	1 829	56 974 548	56 807 609			
<b>Passiva</b>									
Eigen vermogen									
Algemene reserve (FEV)	- 3 422	- 0	1 829	1 829	24 586 320	24 276 565			
Herwaarderingsreserve	-	-	-	-	18 274 145	17 827 271			
Bestemmingsreserves	-	-	-	-	14 257 062	14 934 391			
Bestemmingsfondsen	-	-	-	-	83 093	127 552			
Voorzieningen	-	-	-	-	727 427	664 118			
Langlopende schulden	-	-	-	-	- 2 048 828	- 2 056 518			
Kortlopende schulden	1 445	2 084	- 0	- 0	1 095 330	1 034 230			
	- 1 976	2 084	1 829	1 829	56 974 548	56 807 609			
<b>A. Resultaat operationeel</b>	<b>2025</b>	<b>B2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>B2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>B2025</b>	<b>2024</b>
<b>Baten</b>									
Inkomsten levend geld	40 209	27 625	27 086	815	-	860	9 786	17 000	34 519
Opbrengsten onroerend goed	37 123	19 000	23 528	-	-	-	-	-	1 240
Subsidies en fondswerving	3 300	-	-	81 026	-	76 791	-	-	15 910
<b>Totaal</b>	(A1) 80.632	46.625	50.614	81.841	0	77.651	9.786	17.000	51.669
<b>Lasten</b>									
<b>Directe kosten</b>									
Afdrachten levend geld	1 574	1 525	1 352	-	-	-	9 188	17 000	12 394
Kerkdiensten en gemeenteleven	1 318	4 955	757	-	-	-	-	-	14
Activiteiten pioniersplekken/projecte	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Directe kosten exploitatie onroerend	44 562	48 495	45 804	-	-	-	82 643	126 114	109 687
<b>Organisatiekosten</b>									
Inzet medewerkers	62 404	62 900	58 506	84 341	-	77 651	786 114	850 500	1 066 138
Afschrijvingen	-	-	-	-	-	-	6 891	9 000	5 662
Bijdragen PKA of aan derden	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bestuur- en beheerskosten	2 784	2 600	2 364	-	-	-	12 724	17 000	7 103
Bureaunkosten	760	620	668	-	-	-	123 965	147 700	139 156
PR-Marketing-Communicatie	385	3 405	343	-	-	-	22 918	51 400	88 949
<b>Totaal</b>	(A2) 113.788	124.500	109.795	84.341	0	77.651	1.044.442	1.218.714	1.429.104
<b>Operationeel resultaat</b>	(A1)-(A2) - 33 156	- 77 875	- 59 180	- 2 500	-	-	- 1 034 656	- 1 201 714	- 1 377 435
<b>Financieel resultaat</b>									
Opbrengsten beleggingen en inrest	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kosten beleggingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rentelasten en bankkosten	- 266	- 120	- 218	-	-	-	- 5 046	- 6 000	- 5 378
<b>Totaal</b>	(A3) -266	-120	-218	0	0	0	-5.046	-6.000	-5.378
<b>A. Resultaat</b>	(A) = (A1) - (A2) + (A3) -33.422	-77.995	-59.399	-2.500	0	0	-1.039.702	-1.207.714	-1.382.813
<b>B. Resultaat incidenteel</b>									
Nalatenschappen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incidentele inkomsten	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incidentele lasten	-	-	-	-	-	-	- 17 976	-	187 785
<b>B. Resultaat</b>	(B) 0	0	0	0	0	0	-17.976	0	-187.785
<b>Totaal resultaat</b>	= (A) + (B) -33.422	-77.995	-59.399	-2.500	0	0	-1.057.678	-1.207.714	-1.570.598
<b>C. Resultaatbestemming reserves en fondsen</b>									
Ten gunste van fondsen/reserves	-	-	-	-	-	-	- 11 934	-	10 134
Ten laste van fondsen/reserves	-	-	59 399	2 500	-	-	-	-	-
<b>C. Resultaat</b>	(C) 0	0	59.399	2.500	0	0	-11.934	0	-10.134
<b>D. Resultaatbestemming Algemene reserve</b>									
Mutatie o.b.v. beleid	- 30 000	30 000	-	-	-	-	-	-	-
Ongedekt resultaat	- 3 422	- 77 995	- 0	0	-	-	- 1 069 612	- 1 207 714	- 1 580 732
<b>D. Resultaat</b>	- 33 422	- 47 995	- 0	0	-	-	- 1 069 612	- 1 207 714	- 1 580 732

	Bestuur 2025	Bestuur 2024	Bovenwijks 2025	Bovenwijks 2024	Belegd 2025	Belegd 2024				
<b>Activa</b>										
Materiële vaste activa										
Gronden	-	-	-	-	-	-				
Panden	-	-	-	-	-	-				
Inventarissen	-	-	-	-	-	-				
Overige materiële vaste activa	-	-	-	-	-	-				
Financiële vaste activa										
Leningen ug	-	-	-	-	-	-				
Overige financiële vaste activa	-	-	-	-	-	-				
Vlottende activa										
Voorraden	-	-	-	-	-	-				
Overige vorderingen	-	-	-	-	-	-				
Effecten en vermogensbeheer	-	-	-	-	-	-				
Rekening courant beheer	-	-	-	-	-	-				
Liquide middelen	-	-	-	-	-	-				
<b>Passiva</b>										
Eigen vermogen										
Algemene reserve (FEV)	-	-	-	-	-	-				
Herwaarderingsreserve	-	-	-	-	-	-				
Bestemmingsreserves	-	-	-	-	-	-				
Bestemmingsfondsen	-	-	-	-	-	-				
Voorzieningen	-	-	-	-	-	-				
Langlopende schulden	-	-	-	-	-	-				
Kortlopende schulden	-	-	-	-	-	-				
	-	-	-	-	-	-				
<b>A. Resultaat operationeel</b>	<b>2025</b>	<b>B2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>B2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>B2025</b>	<b>2024</b>	
<b>Baten</b>										
Inkomsten levend geld	15 948	-	14 590	90 846	41 400	72 429	-	-	-	
Opbrengsten onroerend goed	-	-	-	256 388	99 000	100 812	253 353	249 600	237 793	
Subsidies en fondswerving	22 000	-	5 750	46 438	52 195	163 092	-	-	-	
<b>Totaal</b>	<b>(A1)</b>	<b>37.948</b>	<b>0</b>	<b>20.340</b>	<b>393.672</b>	<b>192.595</b>	<b>336.333</b>	<b>253.353</b>	<b>249.600</b>	<b>237.793</b>
<b>Lasten</b>										
<b>Directe kosten</b>										
Afdrachten levend geld	-	-	-	341	-	-	-	-	-	
Kerkdiensten en gemeenteleven	-	-	-	68 715	22 100	45 337	-	-	-	
Activiteiten pioniersplekken/projecte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Directe kosten exploitatie onroerend	-	-	-	213 715	104 350	178 753	124 534	93 850	59 483	
<b>Organisatiekosten</b>										
Inzet medewerkers	26 697	28 040	72 621	664 114	567 750	796 763	-	-	-	
Afschrijvingen	-	-	-	16 813	4 500	1 700	31 188	31 200	31 188	
Bijdragen PKA of aan derden	7 715	13 000	70 316	56 243	128 000	50 628	-	-	-	
Bestuur- en beheerskosten	71 153	114 650	67 323	7 126	-	2 208	-	250	-	
Bureaunkosten	-	500	-	5 687	2 250	2 440	48	200	170	
PR-Marketing-Communicatie	39 488	20 500	98 806	1 944	6 720	14 724	-	-	-	
<b>Totaal</b>	<b>(A2)</b>	<b>145.054</b>	<b>176.690</b>	<b>309.067</b>	<b>1.034.698</b>	<b>835.670</b>	<b>1.092.553</b>	<b>155.769</b>	<b>125.500</b>	<b>90.841</b>
<b>Operationeel resultaat</b>	<b>(A1)-(A2)</b>	<b>- 107 106</b>	<b>- 176 690</b>	<b>- 288 727</b>	<b>- 641 026</b>	<b>- 643 075</b>	<b>- 756 220</b>	<b>97 584</b>	<b>124 100</b>	<b>146 952</b>
<b>Financieel resultaat</b>										
Opbrengsten beleggingen en interest	-	-	-	-	-	-	1 265 938	762 721	4 894 908	
Kosten beleggingen	-	-	-	-	-	-	- 154 054	- 170 000	- 159 300	
Rentelasten en bankkosten	-	-	101	- 553	- 100	419	- 3 737	64 300	- 4 608	
<b>Totaal</b>	<b>(A3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-101</b>	<b>-553</b>	<b>-100</b>	<b>-419</b>	<b>1.108.147</b>	<b>657.021</b>	<b>4.731.001</b>
<b>A. Resultaat</b>	<b>(A) = (A1) - (A2) + (A3)</b>	<b>-107.106</b>	<b>-176.690</b>	<b>-288.828</b>	<b>-641.579</b>	<b>-643.175</b>	<b>-756.639</b>	<b>1.205.731</b>	<b>781.121</b>	<b>4.877.952</b>
<b>B. Resultaat incidenteel</b>										
Nalatenschappen	142 984	-	-	-	-	-	-	-	-	
Incidentele inkomsten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Incidentele lasten	-	-	-	-	-	1 052	-	-	-	
<b>B. Resultaat</b>	<b>(B)</b>	<b>142.984</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.052</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal resultaat</b>	<b>= (A) + (B)</b>	<b>35.879</b>	<b>-176.690</b>	<b>-288.828</b>	<b>-641.579</b>	<b>-643.175</b>	<b>-757.691</b>	<b>1.205.731</b>	<b>781.121</b>	<b>4.877.952</b>
<b>C. Resultaatbestemming reserves en fondsen</b>										
Ten gunste van fondsen/reserves	-	-	26 636	- 2 500	-	1 500	- 18 000	- 18 000	- 548 580	
Ten laste van fondsen/reserves	205 298	60 900	36 047	129 002	117 480	257 647	389 685	-	902	
<b>C. Resultaat</b>	<b>(C)</b>	<b>205.298</b>	<b>60.900</b>	<b>9.411</b>	<b>126.502</b>	<b>117.480</b>	<b>256.147</b>	<b>371.685</b>	<b>-18.000</b>	<b>-547.678</b>
<b>D. Resultaatbestemming Algemene reserve</b>										
Mutatie o.b.v. beleid	-	-	-	-	96 000	-	1 475 940	-	4 164 150	
Ongedekt resultaat	241 177	- 115 790	- 279 418	- 515 077	- 525 695	- 501 544	101 476	763 121	166 124	
<b>D. Resultaat</b>	<b>241 177</b>	<b>- 115 790</b>	<b>- 279 418</b>	<b>- 515 077</b>	<b>- 525 695</b>	<b>- 501 544</b>	<b>1 577 416</b>	<b>763 121</b>	<b>4 330 274</b>	

## **bijlage 8. Overzicht verbonden partijen**

### **Stichting Bijstand Restauratiekosten Monumenten Protestantse Gemeente te Amsterdam, KvK: 41198096**

Doel: Bijdragen tot dekking van restauratiekosten van op monumentenlijst geplaatste (kerk)gebouwen + orgels van de PGA  
Verbondenheid: PGA is enig begunstigde. Voorzitter CKR is lid van het bestuur. CKR heeft adviesrecht bij benoeming overige leden. CKR dient in te stemmen met statutenwijziging.

### **Stichting Vrienden Elthethokerk, KvK: 34357123**

Doel: Fondsen- en subs.werving tbv renovatie en kerkelijk werk en buurtwerk  
Verbondenheid: PKA (Eltheto) is de enige begunstigde. CKR benoemt 1 bestuurslid, kernraad Eltheto de overige. Balans en staat van baten en lasten worden ter goedkeuring voorgelegd aan CKR; dit is voor het laatst gebeurd over 2022. Bij twijfel over uitleg statuten beslist bestuur, gehoord CKR.

### **Stichting Gebouw Hebron Amsterdam, KvK: 40532108**

Doel: de duurzame exploitatie en beheer van het gebouw Hebron te Amsterdam ten behoeve van: kerkelijke en/of diaconale activiteiten van de Protestantse Gemeente Amsterdam of door de Protestantse Gemeente Amsterdam aan te wijzen organisaties en sociale huisvesting voor de leefgemeenschap rond buurtkerk Hebron.  
Verbondenheid: DB-CKR benoemt de (7) bestuursleden, waarvan 3 op voordracht. Statutenwijziging vereist goedkeuring kerkenraad Noorderkerk.

### **Stichting Werkgroepen Keizersgrachtkerk, KvK: 41199642**

Doel: Verkrijgen, beheeren en beschikking over fondsen voor projecten op kerkelijk en sociaal terrein, ontwikkelingswerk etc.  
Verbondenheid: Diaconie van de Keizersgrachtkerk benoemt 1 van tenminste 5 bestuursleden

### **Stichting Kerk & Buurt Westerpark, Magdalena/Nassau, KvK: 34211394**

Doel: Vanuit kerken vergroten leefbaarheid en samenhang in Stadsdeel Westerpark  
Verbondenheid: Nassaukerk benoemt 2 van tenminste 5 bestuursleden. Jaarlijks werkplan moet door Nassaukerk goedgekeurd worden.

### **Stichting Buurthulp Oost, KvK: 34229110**

Doel: Brug naar Hulpinstellingen voor kinderen in achterstand in Oost.  
Verbondenheid: 3 tot 5 bestuursleden, waarvan min. 2 leden afkomstig uit (maar niet benoemd door) PGA en 1 diaken van de PGA.

### **Stichting NEWConnective, KvK: 60594519**

Doel: Studenten in Amsterdam bij te staan in hun zoeken naar de zingeving van het leven  
Verbondenheid: PKA benoemt 1 van tenminste 3 bestuursleden. PKA is lid raad van Participanten, hoewel dat is voorbehouden aan onderwijsinstellingen, die bijdragen aan de stichting.

### **Nationale Stichting De Nieuwe Kerk, KvK: 41199682**

Doel: Nieuwe Kerk fungeert als ontmoetingsplaats voor Christenen en de wereld; ontmoeting op maatsch, cultureel, econ. en godsdienstig vlak. Dienstverlening uitvoerende kunst. Organisatie cult. evenementen.  
Verbondenheid: Een bestuurslid (van 7-11 leden) benoemd in overleg met PGA, PGA mag bestuurslid terugtrekken en nieuwe voordragen. Drie leden van Raad van Advies en ondersteuning worden benoemd na overleg met PGA.

### **Stichting Noorderkerkconcerten, KvK: 34121807**

Doel: Bevorderen en verzorgen cult. activiteiten mn concerten dmv promotie  
Verbondenheid: Noorderkerk en Vereniging Biologische Noordermarkt benoemen bestuur.

### **Stichting Vrienden van de Noorderkerk in Amsterdam, KvK: 41211485**

Doel: fondsenwerving restauratie (orgel, gebouw) en ondersteuning kerkelijk werk vd christelijke gemeente,  
Verbondenheid: Bestuur benoemd door CKR (1 lid) en Noorderkerkgemeente (overige leden). Noorderkerk bepaalt omvang bestuur. PGA is rechthebbend op liquidatiesaldo.

### **Stichting de Oude Kerk, KvK: 41200138**

Doel: In goede staat brengen en onderhouden in alg. plaatselijk belang, als historisch monument te doen voortbestaan  
Verbondenheid: PGA heeft in principe gebruiksrecht gebouw. PGA heeft goedkeuringsrecht vervreemden of bezwaren registergoederen. Raad van toezicht van 7-11 leden, waarvan 2 op voordracht PGA. PGA dient statutenwijziging op deelgebieden, haar aangaand, goed te keuren. PGA heeft recht op teruglevering inbreng tegen betaling van de schuld van de stichting of lagere marktprijs. PGA heeft invloed op besteding liquidatiesaldo.

### **Stichting Restauratiefonds De Oude Kerk te Amsterdam, KvK: 34115718**

Doel: Samen met anderen bijdragen in kosten van onderhoud, restauratie etc. Geldwerving  
Verbondenheid: 1 van de 3-5 bestuursleden wordt benoemd in overleg met de PGA.

### **Protestantse Stichting tot Steun aan het Godsdienstonderwijs te A'dam, KvK: 41205727**

Doel: Steun aan Prot. Chr. en oecumenische scholen voor basis en voortgezet onderwijs te A'dam

Verbondenheid: Penningmeester wordt benoemd door CKR, rest bestuur door AK. Statutenwijziging behoeft goedkeuring AK, ontbinding AK en CCBB. PGA beneficiair bij ontbinding. Op het moment van publicatie is goedkeuring gegeven voor fusie met een soortgelijke stichting, waarbij de PGA 1 kwaliteitszetel in het nieuwe bestuur heeft en de PGA bij opheffing een deel van het vermogen naar rato van de inbreng ontvangt.

**Stichting Vrienden van de Sloterkerk te Amsterdam**, KvK: 34199180

Doel: Bevorderen instandhouding Sloterkerk tbv eredienst en cult. activiteiten, concerten, samenzijn in wijkgebouw.

Verbondenheid: >5 bestuursleden, lid van PGA, participierend in gemeentelieven Sloterkerk.

**St. tot Steun bij Opleiding en Begeleiding van Leerkrachten in het Chr. Basisonderwijs**, KvK: 41215990

Doel: Beheer gelden en waarden tbv materiële steun leerkrachten basisonderwijs in Amsterdam

Verbondenheid: PGA benoemt 1 lid op 5-9 bestuursleden.

**Stichting Vrienden van de Thomaskerk te Amsterdam**, KvK: 34239771

Doel: Ondersteunen culturele en maatschappelijke activiteiten in de Thomaskerk en in stand houden monumentaal gebouw.

Verbondenheid: Geen, behalve de doelstelling.

**Stichting Vrijzinnig Centrum Vrijburg**, KvK: 33307050

Doel: Zich ten dienste te stellen van diegenen die in gemeenschap op zoek zijn naar en bezig zijn met een eigentijdse manier van leven en geloven (ook jongeren) Dmv. diensten, voorstellingen, cursussen, concerten.

Verbondenheid: Drie van de tenminste zes bestuursleden zijn lid van de VVP of de kerkenraadscommissie voor de Vrijzinnig Protestantengedachtenraad ingesteld door de AK; de overige drie door de Remonstranten. Daarnaast zijn alle predikanten van de VVP of Remonstranten en de jongerenwerkers bestuurslid.

**Vereniging van Vrijzinnige Protestantengedachtenraadsleden te A'dam**, KvK: 40531700

Doel: Prot. vrijzinnig gedachtenraad dienen dmv vergaderingen, cursussen, vtw, geschriften etc.

Verbondenheid: De VVP heeft een status van wijkgemeente van de PGA.

**Vereniging van Eigenaars De Wittenkade 109 te Amsterdam**, KvK: 53590007

Doel: Belangenbehartiging

Verbondenheid: PGA heeft 50% zeggenschap bij minder aandeel

**Vereniging van Eigenaars De Wittenstraat 114 te Amsterdam**, KvK: 53591089

Doel: Belangenbehartiging

Verbondenheid: PGA heeft 50% zeggenschap bij minder aandeel

**Vereniging van Eigenaars Javastraat 116-124 te Amsterdam**, KvK: 55792391

Doel: Splitsingsakte, belangenbehartiging eigenaars

Verbondenheid: DB-CKR PGA is bestuur. PGA bezit 100% aandeel.

**Vereniging van Eigenaars van het Muiderkerk-gebouw aan de Linnaeusstraat/Hoek Eerste van Swindenstraat en hoek Tweede van Swindenstraat te Amsterdam**, KvK: 34391214

Doel: Beheert middelen van de Vereniging mbt onderhoud en vernieuwing. Belangenbehartiging

Verbondenheid: CKR benoemt 2 bestuursleden

**Vereniging van Eigenaren van het Kerkgebouw Oranjekerk**, KvK: 53791827

Doel: Beheert middelen van de Vereniging mbt onderhoud en vernieuwing

Verbondenheid: PGA is 1 van de 2 bestuurders.

**Stichting Vrienden van de Westerkerk**, KvK: 53424042

Doel: Bijeenbrengen van geld voor goede instandhouding van het gebouw door org. v. culturele en sociale activiteiten.

Verbondenheid: Wijkkerkenraad Westerkerk benoemt 2 van de 4 bestuursleden en haar goedkeuring is vereist voor statutenwijziging. PGA is begunstigde bij liquidatie.

**Stichting Westervijk**, KvK: 41214557

Doel: Gebouw + zalen + woningen te beheren + exploiteren tbv wijkgemeente Jeruzalemkerk + Miss Diac. Project A'dam-West

Verbondenheid: Wijkkerkenraad Jeruzalemkerk benoemt bestuur. Verkrijgen, vervreemden of bezwaren registergoederen alsook borgstelling en medeschuldenaarschap vereisen goedkeuring wijkkerkenraad Jeruzalemkerk en CKR. Fondswerving vereist goedkeuring wijkraad van kerkrentmeesters Jeruzalemkerk. Statutenwijziging, fusie of opheffing vereisen goedkeuring Jeruzalemkerk en DB-CKR. Jeruzalemkerk is begunstigde bij liquidatie.

## **Verklaringen**

Het College van Kerkrentmeesters van de Protestantse Gemeente te Amsterdam verklaart dat de jaarrekening over het jaar 2025 ingevolge ordinantie 11 artikel 6 is opgesteld en aangeboden aan de Algemene Kerkenraad van voornoemde gemeente.

Datum:

Voorzitter: \_\_\_\_\_  
R. Kuiken

Secretaris: \_\_\_\_\_  
F.K. Fluks

De Algemene Kerkenraad van de Protestantse Gemeente te Amsterdam heeft deze jaarrekening voorlopig vastgesteld in de vergadering d.d. 16 juni 2026.

Daarna is een samenvatting van de jaarrekening gepubliceerd en is deze ter inzage gelegd in alle kerkgebouwen van de wijkgemeenten van de Protestantse Gemeente te Amsterdam.

De jaarrekening is op \_\_\_\_\_ definitief vastgesteld.

De jaarrekening zal binnen 14 dagen in afschrift worden toegezonden aan het classicale college voor de behandeling van beheerszaken in Noord-Holland.

Datum: \_\_\_\_\_

Preses: \_\_\_\_\_  
I.R. Vunderink

Scriba: \_\_\_\_\_  
J.H. Visser